

กคุ่มงานทรัพยากรบุคคล  
รากคลานที่ ๘๖  
วันที่ ๑๒ พ.ค. ๒๕๖๔  
เวลา ๑๖.๒๙  
ที่ สธ ๑๗๐๓.๐๑๑/๒ ๗๙



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี  
รับเลขที่ ๓๙๖๙  
วันที่ ๑๒ พ.ค. ๒๕๖๔  
เวลา ๑๕.๓๓

ถึง กรม สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา องค์การเภสัชกรรม หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน  
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลที่ว่าไป  
สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑ - ๓๓

พร้อมนี้ ขอส่งสำเนาหนังสือคณวัชร์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ที่ กช ๐๕๑๖.๑๙/๑๙๕๔  
ลงวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๔ เรื่อง โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการ  
บริหารจัดการ” รุ่นที่ ๔ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานในสังกัดทราบด้วย จะเป็นพระคุณ  
เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี

- เพื่อโปรดทราบ  
เห็นควร ให้ ณ ที่ ๙๙๙

สุภารัตน วงศ์พิพ  
นักวิชาการสาธารณสุข  
๑๓ ๗๑-๙๙  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
สำนักบริหารกลาง  
โทร. ๐ ๒๕๕๐ ๑๑๗๒  
โทรศัพท์ ๐ ๒๕๕๐ ๑๑๗๔

นายสุขิน ศันศร (นายสุขิน ศันศร)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทัพทัน รักษาระบบทามต่อ  
นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน) รักษาระบบทามต่อ  
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี  
๑๗ พ.ค. ๒๕๖๔



ด.๒

(๑)

ผู้อำนวยการ
สำนักบริหารกลาง
เลขที่..... ๘๐๐
วันที่..... ๑๕ ก.พ. ๒๕๖๔
เวลา..... ๑๓๖



ที่ ศธ ๐๔๑๖.๑๔/๑ ๐๗๙๙

ฝ่ายบริหารทั่วไป
เลขที่..... ๕๐๐.๑.
วันที่..... ๒๕-๒-๖๙
เวลา..... ๑๐.๒๙

กระทรวงศึกษาธิการฯ
เลขที่..... ๒๔๔๗๘
วันที่..... ๑ พ.ค. ๒๕๖๔
เวลา..... ๘.๓๐

คณะกรรมการทดสอบมาตรฐานศึกษาธิการ

๒ ต.พระจันทร์ เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร ๑๐๒๐๐ ประเทศไทย

ผู้บริหารทั่วไป
เลขที่..... ๕๒๙๖
วันที่..... ๑๑ พ.ค. ๒๕๖๔
เวลา..... ๑๕.๑๐

๒๘ เมษายน ๒๕๖๔

- เรื่อง โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๔
- เรียน ปลัดกระทรวง/ปลัด กทม./อธิบดี/เลขานิการ/ผู้อำนวยการ/ผู้ว่าราชการ/ผู้ว่าการ/ผู้บริหารองค์กร ปักธงชัย/ห้องถิน/กรรมการผู้จัดการ
- สังฆ์ศาสนาด้วย ๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ”

#### ๒. ในตอบรับเข้าร่วมโครงการฯ

ด้วย คณะกรรมการทดสอบ มาตรฐานศึกษาธิการฯ ได้กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๔ จำนวน ๓๕ คน ตั้งแต่วันที่ ๗ – ๘ มิถุนายน ๒๕๖๔ ณ โรงแรมรอยัล บรีนเซส ถนนหลานหลวง เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการและรูปแบบการวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อการออกแบบการบริหารจัดการอย่างถูกต้อง

ในการนี้ คณะกรรมการทดสอบ มาตรฐานศึกษาธิการฯ ขอความอนุเคราะห์จากท่านโปรดประชาสัมพันธ์โครงการฯ แก่บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่สนใจโดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียนท่านละ ๕,๕๐๐ บาท หากผู้เข้ารับการอบรมมาจากส่วนราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ และจะได้รับประกาศนียบัตรรับรองจากคณะกรรมการทดสอบเมื่อท่านผ่านเกณฑ์ตามที่กำหนด โดยเปิดรับสมัคร ตั้งแต่วันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๔ (หรือจนกว่าจะเต็ม) ติดต่อสอบถามรายละเอียดที่ นางสาวอัญญาวัลย์ อิราราทรพย์ โทร. ๐๒ ๖๓๓ ๒๓๓๖ หรือโทร ๐๘ ๖๓๔๒ ๐๘๔๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและประชาสัมพันธ์โครงการด้วย จะขอบคุณยิ่ง

#### ๓) เรียน ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

เพื่อโปรดทราบและพิจารณา  
เห็นควรแจ้งหน่วยงานในสังกัด สธ. ทราบ  
ดูเป็นพิเศษคุณ

✓

(นางนันพพร มากนันทน์)  
ผู้อำนวยการกลุ่มนวัตกรรมทั่วไป

- ๓ พ.ค. ๒๕๖๔

ขอแสดงความนับถือ

*Arunrat Boonruang*

(รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์)

คณะกรรมการทดสอบ

๒) - ทราบ

- ดำเนินการตามเสนอ

*Um*

โครงการพัฒนาประสิทธิภาพฯ

โทรศัพท์ ๐๒ ๖๓๓ ๒๓๓๖ / ๐๘ ๖๓๔๒ ๐๘๔๒

โทรสาร ๐๒ ๒๒๖ ๕๖๕๑

๓) สารบรรยาย (อุปกรณ์ประกอบ)

โปรดดำเนินการ

๑๗๖๒ ๒๐๑ ๑/

(ทางสถานศึกษา พวงเงิน)

นักจัดการงานที่นำไปใช้ประโยชน์

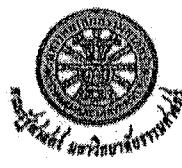
แทนที่หน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

- ๓ พ.ค. ๒๕๖๔

(นางสาวภาณุฯ เพื่อกฤษณา)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

- ๓ พ.ค. ๒๕๖๔



**โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน  
คณารช្យศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
หลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ” รุ่นที่ «  
๘ โรงเรียนร้อยล้าน ปริญญาส หลานหลวง กุรุเทพมหานคร**

### **๑. หลักการและเหตุผล**

ปัจจุบันการบริหารงานไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทธุรกิจเอกชน ต่างๆ ที่จะพัฒนาศักยภาพและความสามารถขององค์การ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ การเจริญเติบโต และที่สำคัญที่สุดคือความมั่นคงและยั่งยืนในการบริหาร โดยเฉพาะในสถานการณ์และภาระหนี้สินที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในหลายมิติ ทั้งภายในประเทศ เช่น การเมือง และสังคม องค์การซึ่งมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนมุมมองต่อสิ่งที่ท้าทายและเป็นความเสี่ยง ต่อการดำเนินการและการบริหารองค์การให้สามารถแข่งขันต่อภาวะที่ไม่พึงประสงค์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม

แนวคิดเพื่อความอยู่รอดและสร้างความสามารถในการแข่งขันสากล การแก้ไขปัญหานี้เอง เป็นที่มาของการบริหารงานด้วยการขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยง การไม่ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทำให้มีสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์เกิดขึ้น อาทิ การหยุดชะงักของการเมือง นโยบายมีการเปลี่ยนแปลง การดำเนินโครงการไม่อุปสรรค ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การถูกดึงเข้ามุกคสำคัญ และการหยุดงานด้วยปัญหาความขัดแย้ง หน่วยงานและองค์การไม่สามารถที่จะปรับตัวต่อสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที การแก้ไขปัญหาการบริหารงานส่วนใหญ่จะใช้การแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดขึ้นและมีความเสียหายมาก มากกว่าการหามาตรการป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นหากลึกเดี่ยวไปได้ส่งผลให้การจัดการเป็นไปอย่างไม่เป็นระบบและไม่สามารถจัดการความเสียหายได้ในที่สุด

การบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ อาทิ การใช้มาตรการป้องกัน การโอนผ่ายความเสี่ยง และการใช้กลไกการควบคุมภายใน ซึ่งไม่ใช่เป็นเพียงการติดตามควบคุมและตรวจสอบเท่านั้น แต่เป็นการช่วยวิเคราะห์ประเมินผลความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และออกแบบมาตรการลดลงกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกำหนดปัจจัยความสำคัญต่อ กระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญในการบริหารงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทธุรกิจเอกชนที่จะช่วยสนับสนุนให้การบริหารงานบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และให้เป็นกระบวนการดำเนินงานของการบริหารงานทำให้สามารถผลักดันกิจกรรมที่จะดำเนินการในอนาคตให้สมดคล่องและสามารถควบคุมได้ ซึ่งการดำเนินการตามนี้จะเพิ่มประสิทธิภาพการตัดสินใจการวางแผนและการจัดการด้วยความสำคัญการบริหารงาน ตลอดจนเพิ่มโอกาสการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ปรับตัวได้เหมาะสมมากขึ้น

คณารช្យศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารงานที่ขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยง และการสร้างศักยภาพให้หน่วยงานและองค์การในการแข่งขันสากล การดำเนินการบริหารความเสี่ยง ที่ก่อสำรวมชาติ จึงได้เริ่มโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบการบริหารจัดการ” ขึ้นเพื่อเพิ่มทักษะและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานที่ขับเคลื่อนด้วยความเสี่ยงขึ้น

### **๒. วัตถุประสงค์**

๑. เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง
๒. เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการใช้ในการบริหารความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีความสามารถในการวิเคราะห์และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีหลักเกณฑ์
๔. เพื่อฝึกปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

### **๓. ผู้เข้าร่วมอบรมคุณเป้าหมาย**

บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงหรือผู้สนใจเข้าไป รุ่นละประมาณ ๓๕ คน

### **๔. วิทยากร**

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทวีดา กมลเวชและคณะ อาจารย์ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงและภัยพิบัติ

### **๕. แนวคิด/ประเด็นบรรยาย**

ความสำคัญและตำแหน่งของการบริหารความเสี่ยงในองค์การ

๑. การวินิจฉัยที่มุลส์คำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ
๒. การออกแบบมาตรฐานการจัดการความเสี่ยง
๓. ตัวอย่างการใช้มาตรการจัดการความเสี่ยง
๔. การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรฐานการจัดการความเสี่ยง
๕. การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง

### **๖. ระยะเวลาและสถานที่ในการสัมมนา**

จำนวน ๒ วัน ณ โรงแรมรอยัล บรีนเซส ถนนหลานหลวง กรุงเทพมหานคร

รุ่นที่ ๕ วันที่ ๗ - ๘ มิถุนายน ๒๕๕๘

### **๗. ค่าใช้จ่าย**

ท่านละ ๕,๕๐๐ บาท (ห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) ประกอบด้วย ค่าวิทยากร ค่าเอกสารและอุปกรณ์ประกอบการ  
ฝึกอบรม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่าง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และค่าดำเนินการในการฝึกอบรม (ไม่รวมค่าที่พัก)

ผู้สนใจสมัครและสอบถามได้ที่ ชั้น ๒ คณะรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ โทร  
๐๒-๖๑๓๒๓๓๖ หรือ โอนเงินผ่านธนาคารกรุงศรีอยุธยา สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ชื่อบัญชี “โครงการพัฒนาประชาธิรัฐ  
การบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน”เลขที่บัญชี๒๕๔-๒-๐๓๙๐๖-๘ เมื่อโอนเงินแล้วกรุณาระบุชื่อ-นามสกุลผู้สมัครและ  
นามผู้ที่จะออกใบเสร็จรับเงินลงในใบสัมภาระโดยอิเล็กทรอนิกส์ FAX มาที่หมายเลข ๐๒-๒๒๖-๕๖๕๑

ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรุณารับตัวต่อตัว สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือ  
กระทรวงการคลังที่ออก ๑๘๐๕๖/ว ๔๕ ลงวัน ๒๕๕๘ สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์กรนับวันท่องอินสามารถ  
เบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามรายเบียร์ของแต่ละหน่วยงาน

### **๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

หลังจากอบรมหลักสูตรนี้แล้วผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำไปปฏิบัติได้ดังนี้

๑. ผู้เข้าอบรมทราบและเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
๒. สามารถวิเคราะห์และออกแบบมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. สามารถวิเคราะห์และคำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆได้อย่างมีคุณภาพ



ใบตอบรับเข้าร่วมโครงการ  
หลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบบริหารจัดการ” รุ่นที่ ๔

๑. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....
๒. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....
๓. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....
๔. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....
๕. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....
๖. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....
๗. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....
๘. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....
๙. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....
๑๐. ชื่อ.....	หน่วยงาน.....	โทรศัพท์.....

**หมายเหตุ** ขอให้ท่านส่งใบตอบรับเข้าร่วมโครงการฯ พร้อมโอนเงินค่าลงทะเบียนผ่านธนาคารกสิกรไทย สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ชื่อบัญชี “โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชน” เลขที่บัญชี ๖๔๔-๒-๐๓๘๐๖-๘ เมื่อโอนเงินแล้วกรุณาระบุชื่อ-นามสกุลผู้สมัคร และนามผู้ที่จะออกใบเสร็จรับเงินลงในใบสัมภาระโอนเงินให้ชัดเจน แล้วส่ง FAX มาที่หมายเลข ๐๒-๒๒๒-๕๙๕๑ คณะรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นหน่วยงานราชการ ซึ่งได้รับการยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย

**ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่างๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกรุงเทพมหานครลังที่ กค ๐๔๐๙๖/ว ๔๕ ลงวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจและองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน**

สอบถามได้ที่โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานของภาครัฐและภาคเอกชนชั้น ๒ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ถนนพระจันทร์เขตพระนครกรุงเทพฯ โทร ๐๒-๖๑๓-๒๗๗๖ หรือ ๐๘๑-๓๗๗๐๔๔๒



## กำหนดการฝึกอบรม

หลักสูตร“การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อการออกแบบบริหารจัดการ”รุ่นที่ ๔

วันที่ ๗ – ๘ มิถุนายน ๒๕๕๙

ณ โรงแรมรอยัล ปรินเซส ถนนหลวง กรุงเทพฯ

โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทวีดา กมลเวชและคณะ

วันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๕๙

- |                  |   |
|------------------|---|
| ๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น. | ความสำคัญและตำแหน่งของการบริหารความเสี่ยงในองค์กร |
| ๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ น. | การวิเคราะห์และคำนวณความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ       |
| ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. | รับประทานอาหารกลางวัน                             |
| ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. | การออกแบบมาตรฐานการการจัดการความเสี่ยง            |
| ๑๔.๔๕ – ๑๖.๐๐ น. | ตัวอย่างการใช้มาตรฐานการจัดการความเสี่ยง          |

วันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๕๙

- |                  |   |
|------------------|---|
| ๐๙.๐๐ – ๑๐.๓๐ น. | การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรฐานการจัดการความเสี่ยง      |
| ๑๐.๔๕ – ๑๒.๐๐ น. | การฝึกวิเคราะห์และออกแบบมาตรฐานการจัดการความเสี่ยง(ต่อ) |
| ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. | รับประทานอาหารกลางวัน                                   |
| ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. | การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง         |
| ๑๔.๔๕ – ๑๖.๐๐ น. | การนำเสนอและอภิปรายปัจจัยต่อการบริหารความเสี่ยง(ต่อ)    |

หมายเหตุ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของผู้เข้าอบรม ประเมินโดยการทดสอบก่อนเรียน-หลังเรียน