



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 354-1801-2, (02) 247-4464, (02) 640-7927
Fax. (02) 247-4704, (02) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
รับเลขที่.....๕๑๒๕.....
วันที่ ๒๘ ต.ค. ๒๕๕๙
เวลา.....๑๖.๑๙.....
E-mail: ns.head@thainurse.org

ที่ สพท.1336/2559

27 กันยายน 2559

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี
รับเลขที่.....9504.....
วันที่ 28 ต.ค. 2559
เวลา.....๑๖.๑๙.....

เรื่อง ขออนุมัติบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด /ผู้อำนวยการโรงพยาบาล /หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล /ผู้อำนวยการ
ฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลรัฐ โรงพยาบาลชุมชน และโรงพยาบาลเอกชน /คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ /
ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการและกำหนดการประชุม 2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ โดยศูนย์การพัฒนาศึกษาวิชาการพยาบาลและการผดุงครรภ์
กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมผู้บริหารการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 11 ณ โรงแรมกานต์มณีพลาซ
ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะดังนี้
ระยะที่ 1 วันที่ 27 มีนาคม - 7 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ = 80 ชั่วโมง)
ระยะที่ 2 วันที่ 10 - 21 เมษายน 2560 ฝึกจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง
ระยะที่ 3 วันที่ 24 เมษายน - 5 พฤษภาคม 2560 (2 สัปดาห์ 180 ชั่วโมง)

- 1) การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล การนำเสนอและวิพากษ์
- 2) การศึกษาดูงานในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีระบบ/รูปแบบการบริหาร/การปฏิบัติการ
พยาบาลที่เป็น Best practice/Good practice : โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลศิริราช
ปิยมหาราชากรูณย์ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
- 3) ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง มีผลงานที่เป็น Best practice/Good
practice : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมรับผิดชอบเอง (ไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน) และอาจ
เปลี่ยนแปลงได้ตามจำนวนผู้เดินทาง
- 4) สัมมนาการเรียนรู้จากการศึกษาดูงาน : Learn & Share

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 40 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับสมาชิก
สมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 37,000 บาท (สามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ
ท่านละ 42,000 บาท (สี่หมื่นสองพันบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้า
พยาบาล พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล และผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้า
หอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าพยาบาล ผู้ตรวจการพยาบาล และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ
สามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงานที่รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND

UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER

21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 354-1801-2, (662) 247-4464, (662) 640-7927
Fax. (662) 247-4704. (662) 247-4470 Website: www.thainurse.org. E-mail: ns.head@thainurse.org

๑/

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับและผู้ที่จะเตรียมเป็นผู้บริหาร ได้แก่พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานพยาบาล หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง พยาบาลอาวุโส และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในโครงการนี้ ผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่หักจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน ๓๐๐ บาท ส่งไปรษณีย์หรือโอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ชื่อบัญชีสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ภายในวันที่ 17 มีนาคม 2560

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้สนใจเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบคุณในความร่วมมือนในการเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารการพยาบาลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาลมา ณ โอกาสนี้ด้วย

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี

เพื่อโปรดทราบ

เห็นควร.....*หวอ รณ ฤทธิกุล*.....

๗

สุภารัตน์ วงษ์ยศ

นักวิชาการสาธารณสุข

๓๑ ๐๓.๕๕

งานสารบรรณ (นางสาววรรณมา คงคลัง)

โทรศัพท์ 0-2354-1801-2 ต่อ 12

โทรสาร 0-2247-4704, 0-2247-4470

ขอแสดงความนับถือ

สม.วิ เหมศิริ

(รองศาสตราจารย์สุภาณี เสนาคิสัย)

นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

ดำเนินการ

๗๓

(นายสุชิน คันสร)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทัพทัน รักษาการในตำแหน่ง
นายแพทย์เชี่ยวชาญ(ด้านเวชกรรมป้องกัน) ปฏิบัติราชการแทน
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี



ใบสมัครโครงการฝึกอบรมผู้บริหารการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 11
ระยะเวลาฝึกอบรม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่ วันที่ 27 มีนาคม ถึงวันที่ 5 พฤษภาคม 2560

ระยะที่ 1 วันที่ 27 มีนาคม – 7 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 10 – 21 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 3 วันที่ 24 เมษายน – 5 พฤษภาคม 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อ (นาย,นาง,น.ส.).....นามสกุล.....ชื่อเล่น.....
นามสกุลเดิม.....ปีการศึกษาที่สำเร็จ.....
เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ.....เลขที่ใบอนุญาต.....
สถานที่ทำงาน.....
สถานที่ติดต่อ.....
โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....
E-mail :

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 17 มีนาคม 2560

- () สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 37,000 บาท (สามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)
() ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 42,000 บาท (สี่หมื่นสองพันบาทถ้วน)

การส่งเงิน ส่งจ่าย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

- () ธนาคารกรุงไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 (กรุณาส่งสำเนา
() โอนเข้าบัญชีธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 (กรุณาส่งสำเนา

ใบโอนมายังสมาคมพยาบาลฯ โทรสาร 0-2247-4704)

หมายเหตุ

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน
2. กรุณาติดต่อกลับสมาคมพยาบาลฯ โทรศัพท์ 0-2354-1801-2 ต่อ 14 โทรสาร 0-2247-4704
3. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ปีรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็มจำนวน

ลงชื่อ.....

โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ห้องพักเดี่ยว / คู่ ราคา 1,000 บาท/ห้อง/คืน
พร้อมอาหารเช้า

สำรองห้องพัก โทรศัพท์ 02-618-6977 – 85 ต่อ 149

3. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารทรัพยากรมนุษย์ สามารถประยุกต์ใช้ความรู้พัฒนาทีมงานให้มีประสิทธิภาพสูง

4. เป็นผู้มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถพัฒนาการบริหารจัดการงานให้มีคุณภาพตามเป้าหมายขององค์กรและระบบสุขภาพ

5. สร้างความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนประสบการณ์เป็นเครือข่ายผู้บริหาร/ผู้นำทางการแพทย์ของประเทศ

7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล
 2. ผู้ตรวจการพยาบาล หัวหน้าพยาบาลสาขา ผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่มการพยาบาล/หัวหน้าพยาบาล
 3. หัวหน้าหอผู้ป่วยที่มีประสบการณ์บริหารหอผู้ป่วย/หน่วยงาน ไม่น้อยกว่า 2 ปี
 4. สามารถเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติได้เต็มเวลา
- จำนวนที่รับสมัคร 40 คน

8. กำหนดการฝึกอบรม

ระยะเวลาฝึกอบรม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่ วันที่ 27 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 โดยแบ่งการฝึกอบรมเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 27 มีนาคม – 7 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 10 – 21 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 3 วันที่ 24 เมษายน – 5 พฤษภาคม 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

9. สถานที่ฝึกอบรม

โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ประดิพัทธ์ กรุงเทพมหานคร

10. ค่าลงทะเบียน

สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ	37,000 บาท
ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ	42,000 บาท
ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานต่างประเทศ (ประมาณการ) คนละ	----- บาท

11. ขอบข่ายเนื้อหาการฝึกอบรม

กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารทางการแพทย์พยาบาล (Managing Nursing Organization)

การเสริมสร้างความร่วมมือด้านวิชาชีพการพยาบาลของอาเซียน

การพัฒนาระบบนิเทศการพยาบาลแบบครบวงจร

การบริหารทรัพยากรสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์

การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพการพยาบาล

ข

กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ (Managing Organization & Leadership)

การพัฒนาแผนกลยุทธ์องค์กรเชิงอนาคต (Future Organization: Strategic Development)

การออกแบบระบบงานสู่องค์กรสมรรถนะสูง (HPO: Work System Design)

การบริหารโครงการแบบมืออาชีพ (Professional Project Management)
 การบริหารการเปลี่ยนแปลงภาคปฏิบัติ (Change Management in Action)
 การพัฒนาภาวะผู้นำด้วยหลัก ม.สีคราม
 การจัดการทรัพยากรมนุษย์แบบองค์รวม (Holistic Human Capital Management)
 การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ

กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบคุณภาพ (Managing Quality System)

การคิดสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์กรแห่งนวัตกรรม (Initiative: Innovation Organization)

การจัดการความรู้ : จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ (KM: Transforming Ideas into Action)

12 กิจกรรมทบทวน

การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล

การบริหารสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

สัมมนา : ต่อยอดผลการศึกษาดูงานโรงพยาบาลและองค์กรที่เป็น Best Practice ในด้าน : การพัฒนา

ระบบการบริหารคุณภาพสู่องค์กรสมรรถนะสูง

: การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

12. วิทยากร

1. ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
2. ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทั้งภาครัฐและเอกชน

13. วิธีการฝึกอบรม

1. การบรรยาย
2. การใช้สถานการณ์จำลอง
3. การอภิปรายกลุ่ม
4. การสัมมนา
5. การใช้กรณีศึกษา
6. การเรียนรู้จากผู้มีประสบการณ์ตรงทางด้านการบริหารการพยาบาล
7. การฝึกปฏิบัติ
8. การศึกษาดูงานโรงพยาบาลและองค์กรเอกชนที่มีระบบการบริหารจัดการที่ดี
9. การศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ

14. การประเมินผลการฝึกอบรม

1. เข้ารับการฝึกอบรมครบตามเวลาที่กำหนด
2. รายงานสรุปผลการเรียนรู้ในแต่ละวัน ตามแบบที่โครงการฝึกอบรมกำหนด
3. ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม
4. การนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพขององค์กร
5. สังเกตพฤติกรรม การมีส่วนร่วม การแสดงความคิดเห็น
6. ตอบแบบประเมินผลการฝึกอบรมรายวิชา และแบบสรุปประเมินผลการฝึกอบรม

15. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการศึกษาฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจการบริหารการพยาบาล มีแนวทางในการนำความรู้ไปพัฒนาตนเองและประยุกต์ใช้ในหน่วยงานได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของสังคมและระบบบริการสุขภาพของประเทศ นำพาความก้าวหน้าสู่องค์กรและวิชาชีพการพยาบาล

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทร์ราชบรมราชชนนี
กำหนดการ โครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการแพทย์เพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 11

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 วันที่ 27 - 31 มีนาคม 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 27 มีนาคม 2560	ลงทะเบียน	ต้อนรับ พลต.ต.ยุพิน เข้มแข็ง และคณะ	กิจกรรม Check In ผศ.ดร.สราวุธ เวชกิจ และคณะ	การพัฒนาการผู้นำด้วยหลัก ม.สีคราม ผศ.ดร.สราวุธ เวชกิจ และคณะ			
อังคาร 28 มีนาคม 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารการเปลี่ยนแปลงภาคปฏิบัติ (Change Management in Action) อ.พลวรรธน พิษิตชัยชาญ		การบริหารการเปลี่ยนแปลงภาคปฏิบัติ (Change Management in Action) ฝึกปฏิบัติ : อ.พลวรรธน พิษิตชัยชาญ			
พุธ 29 มีนาคม 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การพัฒนาแผนกลยุทธ์องค์กรเชิงอนาคต (Future Organization : Strategic Development) ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ		การพัฒนาแผนกลยุทธ์องค์กรเชิงอนาคต (Future Organization : Strategic Development) ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			
พฤหัสบดี 30 มีนาคม 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การออกแบบระบบงานสู่องค์กรสมรรถนะสูง (HPO : Work System Design) ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ		การออกแบบระบบงานสู่องค์กรสมรรถนะสูง (HPO : Work System Design) ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			
ศุกร์ 31 มีนาคม 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารโครงการแบบมืออาชีพ (Professional Project Management) ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ		การบริหารโครงการแบบมืออาชีพ (Professional Project Management) ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			

หมายเหตุ (1) โปรดนำ Passport ที่มีอายุใช้งานมากกว่า 6 เดือน หักจกวันเดินทาง (27 เมษายน 2560) มาในวันอบรมระยะที่ 1 ด้วย เพื่อเตรียมการศึกษาดูงานต่างประเทศ
(2) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม
เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 วันที่ 3-7 เมษายน 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 3 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การจัดการทรัพยากรมนุษย์แบบองค์รวม (Holistic Human Capital Management) พว.ดร.รุ่งอรุณ เกศวหงส์			การจัดการทรัพยากรมนุษย์แบบองค์รวม (Holistic Human Capital Management) ฝึกปฏิบัติ : พว.ดร.รุ่งอรุณ เกศวหงส์		
อังคาร 4 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การพัฒนาแบบนิตการพยาบาลแบบครบวงจร พว.ดร.ยุวดี เกตสัมพันธ์			การพัฒนาแบบนิตการพยาบาลแบบครบวงจร ฝึกปฏิบัติ : พว.ดร.ยุวดี เกตสัมพันธ์		
พุธ 5 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ อ.ปกรณ วังศรีตันพิบูลย์			การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ ฝึกปฏิบัติ : อ.ปกรณ วังศรีตันพิบูลย์ และคณะ		
พฤหัสบดี 6 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ อ.ปกรณ วังศรีตันพิบูลย์			การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ ฝึกปฏิบัติ : อ.ปกรณ วังศรีตันพิบูลย์ และคณะ		
ศุกร์ 7 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	12 กิจกรรมทบทวน พว.อิชยา สุวรรณกุล			การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล พว.อิชยา สุวรรณกุล		

หมายเหตุ (1) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 2 สัปดาห์ที่ 3 - 4 วันที่ 10 - 21 เมษายน 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
10 -14 เมษายน 2560	<p>ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม :</p> <p>ศึกษา วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ขององค์กรที่ทันสมัยที่สุด วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสพัฒนา และภาวะคุกคาม (SWOT) ของหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบ กำหนดแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบ ให้สัมพันธ์กับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กร เลือกแผนปฏิบัติการ ที่ท่านประเมินว่าจำเป็นและจะทำให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กร เพื่อจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ</p>						
17 - 21 เมษายน 2560	<p>ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม :</p> <p>เขียนแผนปฏิบัติการ /โครงการพัฒนาคุณภาพ ฉบับสมบูรณ์ ตามแนวทางที่โครงการฝึกอบรมกำหนด โดยมีข้อมูลอ้างอิง ส่งโครงการฉบับสมบูรณ์ มายังสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ภายในวันที่ 21 เมษายน 2560 ทาง email : wanna.kk.jum@gmail.com จัดทำ Power Point เพื่อใช้ในการนำเสนอโครงการของท่าน เวลา 8 นาที (ไม่ต้องส่ง)</p>						

หมายเหตุ (1) ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมศึกษาด้วยตนเองผ่านการจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร โดยใช้ความรู้จากกรฝึกอบรมระยะที่ 1 เป็นแนวทาง โดยวิธีวิทยาการที่ปรึกษา :

พล ต.จ.หญิง ยุพิน เนียมแสง โทร. 083 031 0004 Yupin_ns@hotmail.com
 พว.อิชยา สุวรรณกุล โทร. 089 896 5501 ichaya26@hotmail.com
 พว.ศิริรัตน์ พิพิธชัยชาญ โทร. 081 821 1121 sirirat.pi@gmail.com
 พว.เจลาศรี เสงี่ยม โทร. 086 398 5244

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 วันที่ 24 - 28 เมษายน 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 24 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การเสริมสร้างความร่วมมือด้านวิชาชีพการพยาบาล ของอาเซียน รศ. ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์			การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ การพยาบาล พล.ต.หญิง ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์		
อังคาร 25 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การคิดสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์กรแห่งนวัตกรรม (Initiative : Innovation Organization) ผศ.ดร.รวิน ระวิวงศ์			การจัดการความรู้: จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ (KM : Transforming Ideas into Action) พว.สมใจ เขียมหอม		
พุธ 26 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารทรัพยากรสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์ พว.ดร.สุรรัตน์ งามเกียรติไพศาล			การบริหารสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เรืออากาศโทหญิง จริญญากร บัวแก้ว		
พฤหัสบดี 27 เมษายน 2560		ศึกษาดูงานโรงพยาบาลและทัศนศึกษาศิลปวัฒนธรรมต่างประเทศ					
ศุกร์ 28 เมษายน 2560		ศึกษาดูงานโรงพยาบาลและทัศนศึกษาศิลปวัฒนธรรมต่างประเทศ					

หมายเหตุ (1) แบ่งกลุ่มสรุปการศึกษาดูงาน 4 กลุ่ม: 1) โรงพยาบาลต่างประเทศ

2) ร.พ.ของรัฐ 1 3) ร.พ.ของรัฐ 2 4) บริษัทเอกชน

(2) เดินทางไปศึกษาดูงานต่างประเทศ วันที่ 27 - 30 เมษายน 2560 (4 วัน 3 คืน)

(3) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 6 วันที่ 1-5 พฤษภาคม 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 1 พฤษภาคม 2560	ศึกษาดูงานบริษัทเอกชน : ที่มีการบริหารจัดการที่ดี						
อังคาร 2 พฤษภาคม 2560	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลรัฐ : ที่มีการพัฒนาระบบการบริหารคุณภาพสู่องค์กรสมรรถนะสูง						
พุธ 3 พฤษภาคม 2560	สัมมนา : ต่อยอดผลการศึกษาดูงานองค์กรที่เป็น Best Practice พว.อิชยา พล ด.ต.ยุพิน พว.ศิริรัตน์	Shape up โครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร พว.อิชยา พล ด.ต.ยุพิน พว.ศิริรัตน์ พว.เจลาศรี					
พฤหัสบดี 4 พฤษภาคม 2559	ผู้เข้าอบรมนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร ทีม 1 : พว.อิชยา สุวรรณกุล พล ด.ต.ยุพิน เขียมแสง ทีม 2 : พว.ศิริรัตน์ พิเชษฐ์ชัยชาญ พว.เจลาศรี เส็งยม						
ศุกร์ 5 พฤษภาคม 2560	อิสระ	AAR พว.อิชยา พล ด.ต.ยุพิน พว.ศิริรัตน์	ข้อสรุปผู้บรรยาย	พิธีรับวุฒิบัตร และ ปิดการฝึกอบรม	ผู้เข้าอบรมเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ		

หมายเหตุ (1) วันพฤหัสบดีที่ 4 พฤษภาคม 2560 เวลา 18.00 - 22.00 น. ผู้เข้าอบรมเป็นเจ้าภาพทางสังสรรค์

(2) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม
เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน