



สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2271 3521, 0 2271 3522, 0 2271 3523 โทรสาร 0 2271 3524

กิจกรรมการบุคคล
รับเลือกที่..... 1000
วันที่... ๗ พ.ค. ๒๕๖๐
เวลา... 14.00

ที่ สพศ. 020 / 2560

2 พฤษภาคม 2560

เรื่อง สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด สาธารณสุขอำเภอทุกแห่ง และผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชน / โรงพยาบาลทั่วไป / โรงพยาบาลชุมชน / โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. หลักสูตรการฝึกอบรม และใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน 3 หลักสูตร

ด้วยสถาบันพัฒนาศาสตร์ ได้พัฒนาความรู้ใหม่ ในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการพัฒนาให้กับ เครือข่ายบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 นี้ ด้วยการจัดการฝึกอบรมและเป็นที่ปรึกษาในการนำ ความรู้สู่การปฏิบัติจริง เพื่อให้บรรลุภารกิจที่สำคัญของหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ ประจำเดือนมิถุนายน-กรกฎาคม 2560 สถานที่ดำเนินการจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการทั้ง 3 หลักสูตร ณ ห้องประชุมสถาบันพัฒนาศาสตร์ชั้น 2 ถนน ประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 ตามรายละเอียด ดังนี้

- (1) หลักสูตร แนวทางปฏิบัติในการบริหารพัสดุ ตาม พรบ.การพัสดุ ฉบับใหม่ พ.ศ. 2560
 - รุ่นที่ 1 วันที่ 19 – 21 มิถุนายน 2560
 - รุ่นที่ 2 วันที่ 5 – 7 กรกฎาคม 2560
- (2) หลักสูตร การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน และการควบคุมภายใน ของหน่วยงานสาธารณสุข
 - รุ่นที่ 1 วันที่ 26 – 28 มิถุนายน 2560
 - รุ่นที่ 2 วันที่ 12 – 14 กรกฎาคม 2560
- (3) หลักสูตร การบริหารความท้าทายของทรัพยากรบุคคล ในยุคการสาธารณสุข 4.0
 - วันที่ 19 – 21 กรกฎาคม 2560

การจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการทั้ง 3 หลักสูตรนี้ มีจุดมุ่งหมายเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ต่อยอดองค์ ความรู้ตามขอบเขตเนื้อหาหลักสูตร ที่สามารถปรับประยุกต์ใช้ได้ในทุกหน่วยงาน เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาจากอดีตที่ ผ่าน รวมถึงการแลกเปลี่ยนนม涓องและเรียนรู้เชิงประสบการณ์กับอาจารย์ที่ปรึกษาประจำหลักสูตรทุกหลักสูตร

ในการนี้ สถาบันฯ ได้ขอเชิญ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานสาธารณสุข และผู้ที่สนใจทั่วไปที่ ปฏิบัติงานในสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาล ชุมชน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และหน่วยงานทั่วไปที่มีความสนใจทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึง กลุ่มเป้าหมายตามที่ระบุไว้ในหลักสูตรประชาสัมพันธ์ สมัครเข้ารับการฝึกอบรม และส่งหลักฐานการสมัครมายังสถาบันฯ ตามรายละเอียดของสิ่งที่ส่งมาด้วยตามที่ได้แนบมาพร้อมนี้ ผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบ กระทรวงการคลัง เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว อนึ่ง หลักฐานการสมัครเข้ารับการฝึกอบรม สถาบันฯ ถือว่าเป็นการ ตอบรับการเข้ารับการฝึกอบรม และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการอนุเคราะห์จากท่านในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การ ฝึกอบรมครั้งนี้ด้วยดีเช่นเคย ให้รับข้อมูลโดยตรง ทางโทรศัพท์ 0 2271 3521, 0 2271 3522, 0 2271 3523 โทรสาร 0 2271 3524 ทางเว็บไซต์ www.idsprofessional.com

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์แจ้งหน่วยงานและผู้ที่สนใจ เพื่อสมัครเข้ารับการฝึกอบรมตาม วัน เวลา และสถานที่ตามที่หลักสูตรกำหนดด้วย จึงเป็นพระคุณอย่างสูง

ดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุรินทร์ ศันสนีย์)

(นายภิญโญ นิลจันทร์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั้งท่าน รักษาการในตำแหน่ง

นายแพทย์

พิษณุ

พิษณุ (ด้านขวาบน)

นายแพทย์

พิษณุ

พิษณุ (ด้านขวาบน)

นายแพทย์สุรินทร์ ศันสนีย์

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี

เพื่อเปรียบทราบ

เห็นควร... ลงชื่อ ทักษิณ ชัยวัฒน์

ลงชื่อ ทักษิณ ชัยวัฒน



สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

1

ส่วนลิขสิทธิ์
รหัส 60/014

การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร แนวทางปฏิบัติในการบริหารพัสดุ ตาม พรบ.การพัสดุ ฉบับใหม่ พ.ศ. 2560

รุ่นที่ 1 วันที่ 19 – 21 มิถุนายน 2560 รุ่นที่ 2 วันที่ 5 – 7 กรกฎาคม 2560

ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

หลักการและเหตุผล

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จะมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและวิธีการบริหารการพัสดุของหน่วยงานภาครัฐครั้งสำคัญจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม เป็นพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ซึ่งหน่วยงานสาธารณสุข (สสจ. รพศ. รพท. รพช. สสอ. และ รพ.สต.) มีความจำเป็นต้องพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกด้านให้มีความพร้อมรองรับการปฏิบัติตาม พรบ.พัสดุ ฉบับใหม่ 15 หมวด 132 มาตรา

สถานการณ์ในการบริหารพัสดุ และการบริหารสัญญา ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2549 ที่ผ่านมา ในหน่วยงานสาธารณสุขส่วนใหญ่ยังมีการปฏิบัติที่ยังไม่ได้มาตรฐานตั้งแต่ การจัดทำแผนพัสดุที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน การจัดหาที่ขาดประสมประสิทธิภาพ การควบคุมพัสดุที่ไม่เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจำหน่ายพัสดุที่ยังไม่สามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางที่ระเบียบและกฎหมายกำหนด ปัญหาทั้งหมดเกิดจากการเปลี่ยนบุคลากรผู้ปฏิบัติงานปอยครั้ง การมีความรู้ความเข้าใจไม่เพียงพอในแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง ขาดระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งสาเหตุทั้งหมดนี้เป็นต้นเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหาทั้งในระดับบุคคลและระดับหน่วยงานโดยเฉพาะความผิดทางละเมิด และยังมีแนวโน้มที่สูงขึ้นเรื่อยๆ

ในเมื่อการบริหารพัสดุตามระเบียบเดิมก็ยังขาดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ หากมีการใช้ พรบ.พัสดุฉบับใหม่ ถ้าไม่มีการเตรียมความพร้อมบุคลากรที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอาจก่อให้เกิดปัญหาที่เป็นผลกระทบหนักตามมาได้

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อเพิ่มพูนความรู้และแนวทางแก้ไขปัญหาจากการบริหารพัสดุ ฉบับปัจจุบันที่ยังใช้อยู่ ตั้งแต่ การวางแผนพัสดุ การจัดหาพัสดุ การควบคุมพัสดุ การจำหน่ายพัสดุ และการบริหารสัญญา
- เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์แนวทางการปฏิบัติระหว่างระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 (ฉบับใหม่)
- เพื่อนำรูปแบบการเตรียมความพร้อมในการจัดหาพัสดุตาม พรบ.พัสดุ ฉบับใหม่ ไปวางแผนการบริหารพัสดุ หลังจาก พรบ.ใหม่ประกาศใช้

ประโยชน์ที่จะได้รับ

การเรียนรู้ในรูปแบบคณะกรรมการทุกคณะที่เกี่ยวข้องกับการบริหารพัสดุ จะทำให้มีการวางแผนการบริหารพัสดุที่ปรับแนวทางจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2535 และแก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2549 กับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 (ฉบับใหม่) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้เรียนรู้การนำเสนอหลักการปฏิบัติการป้องกันความผิดทางละเมิด ไปใช้ในการบริหารงานพัสดุ นอกจากนี้ยังได้มีการจัดให้มีคลิปให้คำปรึกษาการบริหารพัสดุเชิงลึกเป็นรายหน่วยงานอีกด้วย

ขอบเขตเนื้อหาหลักสูตร

1. หลุมพรางในการบริหารพัสดุ ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
 - ประเด็นสำคัญจากแผนพัสดุ
 - การจัดทำพัสดุ ทั้งในแนวนอกและนอกแนวน้ำ
 - ประเด็นท้าทายจากการควบคุมพัสดุ
 - ปัญหาจากการจำหน่ายพัสดุ
 - ปัญหาจากการบริหารสัญญาพัสดุ
2. ความรู้ทั่วไปในกฎหมายพัสดุใหม่ : พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 (ฉบับใหม่)
 - สาระสำคัญของ พรบ.พัสดุ ฉบับใหม่ 15 มาตรา 132 มาตรา
 - แนวทางปฏิบัติสำหรับหน่วยงานสาธารณสุข (สสจ. รพศ. รพท. รพช. สสอ. และ รพ.สต.) ในการบริหารพัสดุตาม พรบ.พัสดุ ฉบับใหม่
3. ความแตกต่างในวิธีปฏิบัติในการบริหารพัสดุที่หน่วยงานสาธารณสุข (สสจ. รพศ. รพท. รพช. สสอ. และ รพ.สต.) ต้องปฏิบัติให้ได้มาตรฐาน
 - ความแตกต่างวิธีปฏิบัติระหว่างระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2535 กับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 (ฉบับใหม่)
 - ความแตกต่างวิธีปฏิบัติระหว่างระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2549 กับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 (ฉบับใหม่)
4. การเตรียมความพร้อมในการบริหารพัสดุ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 (ฉบับใหม่)
 - แนวทางปฏิบัติในการจัดการแผนพัสดุ
 - แนวทางปฏิบัติในการจัดการจัดทำพัสดุ
 - แนวทางปฏิบัติในการจัดการควบคุมพัสดุ
 - แนวทางปฏิบัติในการจัดการจำหน่ายพัสดุ
 - แนวทางปฏิบัติในการจัดการบริหารสัญญาแผนพัสดุ
5. เจาะลึกการเตรียมแนวทางปฏิบัติสำหรับหน่วยงานสาธารณสุข เพื่อการจัดทำพัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ ตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 (ฉบับใหม่) ตามกระบวนการจัดทำพัสดุ 3 วิธี
 - วิธีประการเชิงชuan
 - วิธีคัดเลือก
 - วิธีเฉพาะเจาะจง
6. อภิปราย ถาม-ตอบ ในคลินิกพัสดุสำหรับหน่วยงานสาธารณสุข แต่ละแห่งที่เข้ารับการฝึกอบรม

กลุ่มเป้าหมาย

- (1) คณะกรรมการบริหารของหน่วยงานสาธารณสุข (สสจ. รพศ. รพท. รพช. สสอ. และ รพ.สต.)
- (2) คณะกรรมการทุกคณะในบริหารพัสดุ
- (3) ผู้ปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ และเจ้าหน้าที่งานพัสดุ
- (4) ผู้ปฏิบัติงานพัสดุมือใหม่ ในโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลชุมชน และหน่วยงานสาธารณสุข
- (5) ผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติการบริหารพัสดุ
- (6) ผู้สนใจทั่วไป

วิทยากรและอาจารย์ที่ปรึกษา อารย์ธีรเดช บุญวรส ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารพัสดุ และการบริหารงานก่อสร้างตามกฎหมายและระเบียบราชการทุกฉบับ และที่ปรึกษาโครงการไทยเข้มแข็ง กระทรวงสาธารณสุข

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินค่าลงทะเบียน รุ่นที่ 1 ภายในวันที่ 9 มิถุนายน 2560 และรุ่นที่ 2 ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2560

การรายงานตัว	รุ่นที่ 1 วันที่ 19-21 มิถุนายน 2560	รุ่นที่ 2 วันที่ 5-7 กรกฎาคม 2560
รายงานตัวเข้าที่พัก (ตั้งแต่เวลา 15.00 น. เป็นต้นไป) ณ โรงแรมกานต์มี ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 (ห้องพักเดี่ยว/คู่ ราคา 1,200 บาท/ห้อง)	วันที่ 18 มิ.ย.60	วันที่ 4 ก.ค.60
รายงานตัวลงทะเบียนห้องเอกสาร (08.30-09.00 น.) ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	วันที่ 19 มิ.ย.60	วันที่ 5 ก.ค.60
[หมายเหตุ : มีรถรับ-ส่ง จากโรงแรมฯ ไป ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ เที่ยวนอก เวลา 08.25 น. เที่ยวนอก เวลา 08.45 น.] (กำหนดการบรรยาย เวลา 09.00 – 16.00 น.ของทุกวัน)		

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-9812-8974 (คุณสมារ), 08-9921-4335 (คุณอุดม) และ 08-1926-7538 (คุณเพลินพิศ) (2) ค่าลงทะเบียน 4,000 บาท (จำนวน 3 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำรุงตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ว่า ด้วยเงินบำรุงของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชบัญญัติการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ



สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

4

ส่วนลิขสิทธิ์
รหัส06/015

การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน และการควบคุมภายใน ของหน่วยงานสาธารณะสุข

รุ่นที่ 1 วันที่ 26 – 28 มิถุนายน 2560 รุ่นที่ 2 วันที่ 12 – 14 กรกฎาคม 2560

ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

หลักการและเหตุผล

1. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารในระบบธรรมาภิบาลที่จะทำให้หน่วยงานสาธารณะสุขมีประสิทธิภาพในระบบบริหารจัดการและเกิดประสิทธิผลจากการดำเนินงานที่ดี

2. การออกแบบระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง มีจุดเน้นที่สำคัญอยู่ที่การมีโครงสร้างในการควบคุมภายในที่มีการวางแผนงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เข้มข้นดังต่อไปนี้ แต่ละหน่วยงานจะต้องมีแผนงานที่สมบูรณ์ที่จะนำไปสู่การบริหารการเงิน การบัญชี และการพัสดุ ที่จะมีผลต่อตัวชี้วัดความอยู่รอดทางการเงินโดยรวม

3. การอบรมยกระดับให้หน่วยงานสาธารณะสุขตั้งแต่ รพ.สต. สสอ. รพช. รพท. รพศ. สสจ. บริหารจัดการการเงิน การบัญชี และการพัสดุด้วยตนเอง แล้วขัตระบนควบคุมภายในที่ดี จะส่งผลต่อความเสี่ยงในการบริหารราชการโดยเฉพาะอย่างยิ่งความผิดทางลักษณะในการปฏิบัติราชการ

4. นโยบาย Governance Excellence ที่มุ่งเน้นให้หน่วยงานสาธารณะสุข ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) และมีประสิทธิภาพในการบริหารการเงินการคลัง จึงต้องอยู่บนพื้นฐานการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

สถาบันพัฒนาศาสตร์ ได้เล็งเห็นปัญหาดังกล่าว จึงได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมขึ้น ที่จะทำให้หน่วยงานสาธารณะสุข มีการควบคุมภายในที่ดี

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ปัญหาการควบคุมภายในที่เกิดจากโครงสร้างการบริหาร ที่เข้มข้นกับระบบแผนงานและนำมาสู่การควบคุมภายในด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ

2. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการนำไปออกแบบระบบปฏิบัติการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานสาธารณะสุข

3. เพื่อออกแบบการตรวจสอบภายใน ให้เหมาะสมกับโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานสาธารณะสุข

4. เพื่อวางแผนแก้ไขปัญหาที่เคยเกิดขึ้นมาในอดีต และป้องกันปัญหาไม่ให้เกิดขึ้นในปัจจุบันและอนาคต ร่วมกับวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

ประโยชน์ที่จะได้รับ

นอกจากจะได้เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะในการนำไปออกแบบแก้ไขปัญหาเชิงระบบในการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงแล้วนั้น ผู้เข้าอบรมจะได้รับเทคนิคหรือการแก้ไขปัญหาที่ผ่านมาในอดีต และรูปแบบการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาเดิมทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่เหมาะสมกับหน่วยงานต่างๆ และได้เข้าพบกับวิทยากรผู้เชี่ยวชาญโดยตรง

ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตร

1. ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

1.1. มาตรฐานการควบคุมภายใน ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

1.2. มาตรฐานการบริหารความเสี่ยง

1.3. ระเบียบคณะกรรมการตรวจสอบเฝ้าดู ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544

2. การออกแบบระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

2.1. แนวทางการจัดตั้งระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลควบคุมภายใน

2.2. โครงสร้างการบริหารองค์การในการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

2.3. อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน

3. การควบคุมภายในด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ

- 3.1. เจาะลึกความรู้ในการบริหารการเงิน การบัญชี และการพัสดุ
- 3.2. การควบคุมภายในในดามาระเบียบปฏิบัติที่กระทรวงการคลังกำหนดที่ต้องมีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน
 - (1) ระเบียบการเบิกจ่ายในการปฏิบัติงานของราชการ
 - (2) ระเบียบเกี่ยวกับการฝึกอบรม
 - (3) ระเบียบเกี่ยวกับคำใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ
 - (4) ระเบียบเกี่ยวกับค่าตอบแทนต่างๆ
- 3.3. ความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การบัญชี และการพัสดุ
- 3.4. วิธีปฏิบัติการควบคุมภายในด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ

4. การรายงานผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

- 4.1. รูปแบบรายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร (ปอ.)
- 4.2. รูปแบบรายงานผลการควบคุมภายในระดับส่วนงานย่อย (ปย.)
- 4.3. รูปแบบรายงานผลการควบคุมภายในด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ

5. บัญชีและวิธีการแก้ไขจากการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ ที่ขาดระบบควบคุมภายใน

6. เทคนิคการตรวจสอบภายใน ใน ตามโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานสาธารณสุข

- 6.1. คณะกรรมการตรวจสอบภายใน
- 6.2. ขั้นตอนและวิธีการตรวจสอบภายใน
- 6.3. การรายงานผลการตรวจสอบภายในกับผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง
- 6.4. การบริหารข้อมูลจากการตรวจสอบภายใน
- 6.5. การใช้ผลการตรวจสอบภายในในการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

กลุ่มเป้าหมาย

- (1) คณะกรรมการบริหาร ของ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาล และ คปสอ.
- (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
- (3) ผู้รับผิดชอบหลักการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- (4) หัวหน้ากลุ่มภารกิจ หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้าฝ่าย และหัวหน้างาน
- (5) ผู้สนใจทั่วไป

วิทยากรและอาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์กิ่งกาญจน์ กู่ทองตระกูล ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายในและ
บริหารความเสี่ยง กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินค่าลงทะเบียน รุ่นที่ 1 ภายในวันที่ 16 มิถุนายน 2560 และรุ่นที่ 2 ภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2560

การรายงานตัว	รุ่นที่ 1_26-28 มิ.ย.60	รุ่นที่ 2_12-14 ก.ค. 60
รายงานตัวเข้าที่พัก (ตั้งแต่เวลา 15.00 น. เป็นต้นไป) ณ โรงแรมกานต์มี ถ.ประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 (ห้องพักเดี่ยว/คู่ ราคา 1,200 บาท/ห้อง)	วันที่ 25 มิ.ย.60	วันที่ 11 ก.ค.60
รายงานตัวลงทะเบียนรับเอกสาร (08.30-09.00 น.) ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400	วันที่ 26 มิ.ย.60	วันที่ 12 ก.ค.60

[หมายเหตุ : ผู้รับสั่ง จำกัด 1 ราย ไม่ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ เที่ยวนี้แรก เวลา 08.25 น. เที่ยวนี้สอง เวลา 08.45 น.]

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรพัทท์เคลื่อนที่ 08-9812-8974 (คุณสมายพร), 08-9921-4335 (คุณอุดม) และ 08-1926-7538 (คุณเพลินพีร์) (2) ค่าลงทะเบียน 4,000 บาท (จำนวน 3 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำนาญตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยเงินบำนาญของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชบัญญัติการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ (3) กำหนดการบรรยาย เวลา 09.00-16.00 น. ของทุกวัน



สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

6

สงวนลิขสิทธิ์
รหัส 60/016

การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร การบริหารความท้าทายของทรัพยากรบคคล ในยุคการสาระณสูง 4.0

วันที่ 19 - 21 กรกฎาคม 2560

ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

หลักการและเหตุผล

ความท้าทายในการบริหารทรัพยากรบุคคลในหน่วยงานราชการสูง อยู่ที่การริ่างรักษาไว้สำหรับบุคลากรที่มีความสามารถสูง การบริหารอัตรากำลังอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับภาระงาน การเพิ่มพูนสมรรถนะเฉพาะขั้นสูงและสมรรถนะทางการบริหาร และการเสริมสร้างให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสมดุลระหว่างชีวิตและงาน นับได้ว่าเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ในยุค Thailand 4.0 เป็นอย่างมาก ซึ่งหน่วยงานราชการสูงจำเป็นต้องคิดค้นวิเคราะห์หาวิปแบบในการพัฒนาองค์การ เพื่อแก้ไขปัญหา “สังคมการเมืองชิงผู้มีความสามารถสูง” และหาแนวทางในการพัฒนาให้เป็น “องค์การหรือนายจ้างที่มีแต่คนมีความสามารถด้วยอย่างมาก” และก้าวต่อไป

การเรียนรู้ในหลักสูตรนี้ มีความสำคัญและเป็นความจำเป็นอย่างยิ่งที่คณานุบัตริหารจะต้องมาริเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความสามารถในการเรียนรู้ของเด็กๆ ให้สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาเด็กๆ ให้สามารถเรียนรู้ได้ดีขึ้น

วัดถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อเพิ่มมุ่งมองและแนวคิดในการวางแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ในยุคการสาธารณสุข 4.0
 - เพื่อออกแบบระบบปฏิบัติการในการสร้าง พัฒนา รักษาไว้ และใช้ประโยชน์ ของทรัพยากรบุคคลในยุคการสาธารณสุข 4.0
 - เพื่อออกแบบการวัดและประเมินผลความสำเร็จในการบริหารทรัพยากรบุคคลในยุคการสาธารณสุข 4.0

ประਯុទ្ធដែរី

การเรียนรู้ในรูปแบบคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งของ รพ. คปสอ. และสสจ. จะได้รับประโยชน์ในการนำรูปแบบที่ได้จากหลักสูตรนี้ไปปรับประยุกต์ใช้ได้ทันที ซึ่งรูปแบบที่ได้จะประกอบด้วย (1) แผนการบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยา (HR Roadmap 4.0) (2) รูปแบบปฏิบัติในการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM) ที่อยู่ในกลุ่มภารกิจอำนวยการและกลุ่มงานบริหารงานทั่วไป กับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD) ที่อยู่ในกลุ่มภารกิจ พรส. และกลุ่มพัฒนาคุณภาพศาสตร์ที่ต้องเชื่อมโยงสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน และ (3) รูปแบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (PMS) ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ทั้งชั้นราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว พกส. และบุคลากรจากการจัดการการจ้างเหมาบริการ

ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตร

- ความท้าทายของยุค 4.0 ต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลในระบบสาธารณสุข
 - มุ่งมองและแนวคิด Thailand 4.0 และการสาธารณสุข 4.0
 - เจาะลึกความท้าทายของการบริหารทรัพยากรบุคคลยุคการสาธารณสุข 4.0
 - ทรัพยากรบุคคลที่เพิ่งประสบความสำเร็จของหน่วยงานสาธารณสุขยุค 4.0
 - แนวคิดในการปรับเปลี่ยนทรัพยากรบุคคล การสาธารณสุขยุคบั้จุบัน เพื่อเข้าสู่ยุคการสาธารณสุข 4.0
 - การวางแผนทรัพยากรบุคคลสาธารณะยุค 4.0 (HR Roadmap 4.0)
 - วิเคราะห์แผนกลยุทธ์ระยะยาว (Strategic Plan) กับการวางแผนทรัพยากรบุคคล (HR Strategic Plan)
 - กรอบมาตรฐานความสำเร็จในการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Scorecard)
 - นโยบายและมาตรการในการบริหารทรัพยากรบุคคลยุคการสาธารณสุข 4.0
 - แผนบริหารอัตรากำลังคนระยะยาว (Workforce Plan)
 - แผนบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะสูง (Talent Management Plan)

- แผนการสืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร (Succession Plan)
 - แผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)
 - แผนพัฒนาบุคลากรระยะยาว (Human Resource Development Plan)
3. นวัตกรรมในการบริหารทรัพยากรบุคคลสาธารณะสุข 4.0
- นวัตกรรมในการสร้างและเลือกสรรทรัพยากรบุคคลสาธารณะสุข
 - นวัตกรรมในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลสาธารณะสุข
 - นวัตกรรมในการรักษาไว้ซึ่งทรัพยากรบุคคลสาธารณะสุข
 - นวัตกรรมในการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรบุคคลสาธารณะสุข
4. การวัดและประเมินผลความสำเร็จในการบริหารทรัพยากรบุคคลด้วยระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)
- โครงสร้างการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
 - ประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
 - คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
 - เทคนิควิธีการประเมินผลสมฤทธิ์ของงาน (Performance)
 - เทคนิควิธีการประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ (Competency)
 - เทคนิควิธีและรูปแบบการบริหารวางแผน
 - การจัดทำแผนพัฒนาผลการปฏิบัติราชการรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)
 - รูปแบบการทดสอบที่เรียนในแต่ละรอบการประเมินผล
5. ความเข้มแข็งและความยั่งยืนในระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ของหน่วยงานสาธารณะสุข
- โครงสร้างการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีสมรรถนะสูง
 - CHRO (Chief Human Resource Officer) หรือประธานคณะกรรมการบริการทรัพยากรบุคคลกับการบริหารร่วมกันกับ CEO หรือประธานคณะกรรมการสูงสุดของหน่วยงาน
 - ความสอดคล้องของงาน HRM ในกลุ่มอำนวยการและกลุ่มนักบริหารงานทั่วไป กับงาน HRD กับกลุ่ม พรส. และกลุ่มพัฒนาสุภาพศาสตร์
 - ระบบปฏิบัติการ HRM และ HRD ที่ได้มาตรฐานตามกรอบความสำเร็จการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard)
 - ความเชื่อมโยงของระบบปฏิบัติการ HRM และ HRD ของเครือข่ายบริการสุขภาพ (รพ. สสอ. และ รพ.สต.)
6. แนวทางปฏิบัติในการสร้างและพัฒนาเครือข่ายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลสาธารณะสุขตามโครงสร้างการบริหารของหน่วยงานสาธารณะสุข
- อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของหัวหน้าหน่วยงานย่อยตามโครงสร้างการบริหาร
 - แนวทางปฏิบัติของหน่วยงานย่อย ของ สสจ. รพศ. รพท. รพช. สสอ. ศสส. และ รพ.สต.
 - วิเคราะห์ปัญหาและสาเหตุพร้อมกับแนวทางแก้ไขในการบริหารทรัพยากรบุคคลสาธารณะสุข

กลุ่มเป้าหมาย

- (1) คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ใน สสจ. รพศ. รพท. รพช. สสอ. ศสส. และ รพ.สต.
- (2) ผู้รับผิดชอบหลัก ในงานการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM) กลุ่มภารกิจอำนวยการ และกลุ่มงานบริหารทั่วไป
- (3) ผู้รับผิดชอบหลัก ในงานการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD) กลุ่ม พรส. และกลุ่มพัฒนาสุภาพศาสตร์สาธารณะสุข
- (4) หัวหน้ากลุ่มภารกิจ กลุ่มงาน ฝ่าย และงาน ที่ได้รับมอบอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารทรัพยากรบุคคล
- (5) ผู้สนใจทั่วไป

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 12 ก.ค.60
การรายงานตัว : รายงานตัวเข้าที่พัก วันอังคารที่ 18 กรกฎาคม 60 (ตั้งแต่เวลา 15.00 น. เป็นต้นไป) ณ โรงแรมกานต์มณี ถนน

ประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 (ห้องพักเดี่ยว/คู่ ราคา 1,200 บาท/ห้อง)

การรายงานตัว : รายงานตัวลงทะเบียนรับเอกสาร วันพุธที่ 19 กรกฎาคม 60 ณ สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

[หมายเหตุ : มีรถรับ-ส่ง จากโรงแรมฯ ไป ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ เที่ยวนอก เวลา 08.25 น. เที่ยวที่สอง เวลา 08.45 น.]

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-9812-8974
(คุณสมารพ), 08-9921-4335 (คุณอุดม) และ 08-1926-7538 (คุณเพลินพิศ) (2) ค่าลงทะเบียน 4,000 บาท (จำนวน 3 วัน) ผู้เข้ารับการ
ฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำรุงตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยงานบริการในสังกัด
กระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชบัญญัติกำหนด

ใบสัมภาร์ชี้ว่าบ้านการพิรุณหรือไม่เป็นภัยต่อการ ของสถาบันพัฒนาศาสตร์ ประจำเดือนพฤษภาคม 2560

ຮະຍະເງົາລາກຮັດກວມປະເທດລາວ

卷之三

卷之三

ลำดับ	ชื่อ - สกุล (ตัวจริง)	ตำแหน่ง (ระบุตำแหน่งในสังกัดตาม พ.ร.บ. 2551) (ลงชื่อ / หมุด / 捺บล / 捺บเลือด / จิ้งฟัน)	เลขหมายโทรศัพท์			ทำเครื่องหมาย (✓) การขอห้องพัก
			สำนักงาน / โทรศัพท์	เคลื่อนที่	เคลื่อนที่ (ระบุชื่อผู้พัก)	
1				<input type="checkbox"/>	✓ วันที่ เข้าพัก
2				<input type="checkbox"/> /
3				<input type="checkbox"/> /
4				<input type="checkbox"/> /
5				<input type="checkbox"/> /
6				<input type="checkbox"/> /
7				<input type="checkbox"/> /
8				<input type="checkbox"/> /
9				<input type="checkbox"/> /
10				<input type="checkbox"/> /

卷之三

卷之三

卷之三

卷之三

中原書局影印
新編古今圖書集成

卷之三

ପ୍ରକାଶକ ପରିଷଦ୍ୟ ମୁଦ୍ରଣ କରିଛନ୍ତି

(2) ພັນຍາກົມພະນັກງານທີ່ໄດ້ຮັບອະນຸຍາຍ

(ສັງລາຍະກຳ ຖະແຫຼງ ສົມບັນດາ ກ່ຽວຂ້ອງທາງສາງ)

ମେଲାରୀ

卷之三

“**ก** ๑๖๒๓๐ ๑ [๓๕๒๖๐ ก] ๒๙

และท่านรู้สึกว่าตัวเรายังเป็นนักเรียนอยู่ด้วยงานบ้านที่มีภาระหนักมาก

ที่ กต 0409.6 / 1 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549

หนังสือขอรับการตรวจคัดกรอง ที่ กด 0409.7 / ว 51 ลงวันที่ 18 มีนาคม 2548 (4) หน้า

กิจกรรมทางการเมืองอย่างต่อเนื่องที่สืบทอดกันมา

ก. 2548 และในปี พ.ศ. 2549 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2549 ตามที่