







# สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

1

## โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

สังวันหลีขสิทธิ์  
รหัส 005/2561

### หลักสูตร มิติใหม่การวางแผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพ

รุ่นที่ 1 วันที่ 1 – 2 ตุลาคม 2561      รุ่นที่ 2 วันที่ 1 – 2 พฤศจิกายน 2561      รุ่นที่ 3 วันที่ 6 – 7 ธันวาคม 2561  
ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

#### หลักการและเหตุผล

มิติใหม่การวางแผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพ มีความจำเป็นต้องใช้ปัญหาสุขภาพที่ท้าทายที่สุด (โรคที่สำคัญที่สุด) มาเป็นกรอบในการวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งต้องใช้สารสนเทศสถิติทั้งทางด้านการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาระบายน้ำ และการพัฒนาสุขภาพ มากำหนดความท้าทายเชิงกลยุทธ์ที่จะขับเคลื่อนอย่างเป็นระบบ ดังแต่เครือข่ายบริการสุขภาพ (รพ.สต. สสอ. รพช.) เชื่อมโยงกับทิศทางเชิงกลยุทธ์กับนโยบาย (สสจ. เชิงสุขภาพ และกระทรวงสาธารณสุข) และคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจระดับอาเภอ (พชอ.)

การเรียนรู้ความคุ้มครองในการวางแผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพที่มีความเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบดังแต่ชุมชน ห้องถัน รพ.สต. สสอ. รพช./รพท./รพศ. และ สสจ. มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีความรู้และผู้เกี่ยวข้องจะได้นำไปปรับปรุงและคิดค้นวิธีการที่เหมาะสมกับการปฏิบัติในเครือข่ายงานสาธารณสุขเพื่อไป

สถาบันพัฒนาศาสตร์ เป็นองค์การหลักที่มีความพร้อมและความเชี่ยวชาญในการฝึกอบรมทั้งในเรื่องวิชาการและที่ปรึกษาในหลักสูตรนี้เป็นอย่างดี จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมนี้ ให้กับบุคลากรในหน่วยงานสาธารณสุข ที่สนใจเข้ารับการฝึกอบรม

#### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อเตรียมสร้างแก่นขององค์ความรู้เชิงกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพ และความสามารถในการวัดและประเมินผล ความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพ
- เพื่อชี้แจงวิธีปฏิบัติการเขียนแผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพของเครือข่ายบริการสุขภาพที่เชื่อมโยงกับระดับนโยบาย
- เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองและเรียนรู้เชิงประสบการณ์แผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพกับอาจารย์ที่ปรึกษาประจำหลักสูตรนี้

#### ประโยชน์ที่จะได้รับ

คณาจารย์เข้ารับการฝึกอบรมจะได้รับความรู้ที่สามารถนำไปปฏิบัติในการทำงานได้จริง (Practical) ทุกระดับดังแต่ รพ.สต. สสอ. รพช./รพท./รพศ. และ สสจ. และได้รับการชี้แจงให้คำปรึกษาวิธีปฏิบัติที่ถูกต้องและเหมาะสมสมกับบทบาทของหน่วยงานโดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และที่เห็นอกลางานนี้หากอ่านผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมเป็นที่มีเครือข่ายบริการสุขภาพ พร้อมกับ นำแผนกลยุทธ์มาด้วยจะได้ปรับแผนกลยุทธ์ที่มีความชัดเจน ถูกต้อง และเหมาะสมขณะเข้ารับการฝึกอบรม

#### ขอบเขตเนื้อหาหลักสูตร

- เทคนิควิธีการวิเคราะห์ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ ในระบบบริการสุขภาพ
  - กำหนดโครงสร้างที่เป็นปัญหาสุขภาพจากสารสนเทศสถิติ Risk Cost Volume Policy
  - วิเคราะห์และกำหนดประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Issue) จาก
    - การคัดเลือกผู้ป่วย (รพช. / รพท. / รพศ.)
    - การมุ่งเน้นผู้ป่วยและผู้รับผลงาน (รพ.สต. / รพช. / รพท. / รพศ.)
    - การเงิน (CUP : รพ.แม่ข่าย / สสอ. / สสจ.)
    - ทรัพยากรบุคคล (CUP : รพ.แม่ข่าย / สสอ. / สสจ.)
    - ระบบงานและกระบวนการที่สำคัญ (รพ.สต. / รพช. / รพท. / รพศ.)
    - การนำ (CUP : รพ.แม่ข่าย / สสอ. / สสจ.)
    - การสร้างเสริมสุขภาพ (ชุมชนห้องถัน / รพ.สต. / CUP : รพ.แม่ข่าย / สสอ.)
  - สรุปย่อๆ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของชุมชนห้องถัน และหน่วยบริการสุขภาพ

**2. เทคนิควิธีการกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพ**

- 2.1. กำหนดและผลักดันนโยบายสุขภาพที่สำคัญระดับ พชอ. และเครือข่ายบริการสุขภาพจากประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Issue)
- 2.2. การใช้ TOWS Analysis ในการกำหนดความท้าทายที่ต้องเข้ามามีส่วนร่วม ค้นหาความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ การปรับปรุง พัฒนา และกำหนดกลยุทธ์ (Strategy) ด้วย TOWS Matrix
- 2.3. กำหนดและเขียนแผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพระยะยาว (5-10 ปี) ดังนี้
  - วิสัยทัศน์
  - พันธกิจ
  - เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Roadmap 5-10 ปี)
  - วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Roadmap 5-10 ปี)
  - ค่านิยมหลัก
  - กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับ Roadmap
- 2.4. ใช้ Balanced Scorecard กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่มีความสมดุล ของผลลัพธ์ที่คาดหวังในระบบบริการสุขภาพ
- 2.5. กำหนดประเด็นสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ (Key Success Factors : KSF) ที่จะนำไปจัดทำ แผนปฏิบัติการ (งานและกิจกรรม คน เงิน ของ เวลา) และรูปแบบวิธีการเขียนโครงการนูรณาการ เพื่อขอ อนุมัติดำเนินการ
3. ชี้แนะ ให้คำปรึกษา และนำพาปฏิบัติ ปรับปรุงและพัฒนาแผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพ เป็นรายเครือข่ายบริการ สุขภาพ และรายหน่วยงาน

**กลุ่มเป้าหมาย [รับจำนวนจำกัด 40 คน]**

- (1) คณะกรรมการบริหารเครือข่ายบริการสุขภาพ (CUP และ คปสอ.)
- (2) หัวหน้ากลุ่มภารกิจ กลุ่มงาน ฝ่าย งาน ที่ปฏิบัติงานใน รพช. / รพภ. / รพศ.
- (3) ผู้รับผิดชอบงานนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนงาน ที่ปฏิบัติงานใน สสจ. และ สสอ.
- (4) พอ. รพ.สต. หรือผู้รับผิดชอบหลัก ด้านแผนงาน และด้านคุณภาพ
- (5) ผู้สนใจทั่วไป

วิทยากรประจำหลักสูตร อ.ดร.ภิญโญ นิลจันทร์

ผู้ทรงคุณวุฒิการวางแผนกลยุทธ์ในระบบบริการสุขภาพ

วิทยากรและที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ค่าลงทะเบียน : คนละ 2,500 บาท (2 วัน)

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินค่าลงทะเบียน รุ่นที่ 1 ภายในวันที่ 24 ก.ย.61 รุ่นที่ 2 ภายในวันที่ 26 ต.ค.61 และรุ่นที่ 3 ภายในวันที่ 30 พ.ย.61

การรายงานตัว	รุ่นที่ 1 1-2 ต.ค.61			รุ่นที่ 2 1-2 พ.ย.61			รุ่นที่ 3 6-7 ธ.ค.61		
	รายงานตัวเข้าที่พัก (ตั้งแต่เวลา 15.00 น. เป็นต้นไป)	30 ก.ย.61	30 ต.ค.61	5 ธ.ค.61					
ณ โรงแรมกานต์มณี ถ.ประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400 (ห้องพักเดียว/คู่ ราคา 1,200 บาท/ห้อง)									
รายงานตัวลง磅รับเอกสาร (07.30-09.00 น.)	1 ต.ค.61	1 พ.ย.61	6 ธ.ค.61						
ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาค่า-standard ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400									

[หมายเหตุ : มีรถรับ-ส่ง จากโรงแรมฯ ไป/ห้องประชุม สถาบันพัฒนาค่า-standard เที่ยวนครฯ เวลา 08.25 น. เที่ยวนครฯ เวลา 08.45 น.]

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาค่า-standard เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-9812-8974 (คุณสมมาพร), 08-1926-7538 (คุณเพ็ชรพิช) และ 08-9921-4335 (คุณอุดม) (2) ค่าลงทะเบียน 2,500 บาท (จำนวน 2 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรมจากเงินบำรุงตามระเบียนกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียน กระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชบัญญัติค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ



# สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

3

## โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

### หลักสูตร การบริหารงานพัสดุแนวใหม่

สงวนลิขสิทธิ์  
รหัส 006/2561

- วิเคราะห์เชิงลึกเนื้อหากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- วิเคราะห์ปัญหาการจัดซื้อจัดจ้าง
- เทคนิควิธีการบริหารสัญญา
- ฝึกปฏิบัติ
- คลินิกการบริหารพัสดุแนวใหม่

รุ่นที่ 1 วันที่ 4 – 5 ตุลาคม 2561      รุ่นที่ 2 วันที่ 12 – 13 พฤศจิกายน 2561      รุ่นที่ 3 วันที่ 11 – 12 ธันวาคม 2561

ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

#### หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ได้มีผลบังคับใช้ตามที่ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษา วันที่ 23 ส.ค. 2560 ที่ผ่านมาซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามที่ พ.ร.บ. กำหนดไว้ จะต้องปฏิบัติตาม 15 หมวด 132 มาตรา อย่างเคร่งครัดมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทางราชการ

ในการเตรียมความพร้อมของหน่วยงานต่างๆ สังกัดกระทรวงสาธารณสุข (สสจ. สสอ. รพศ. รพท. รพช. รพ.สต.) ที่ผ่านมาส่วนใหญ่จะเป็นการเตรียมความรู้ความเข้าใจของการเปลี่ยนผ่านจากการเบียบพัสดุเดิมมาเป็น พ.ร.บ.พัสดุใหม่ ในส่วนที่เป็นเนื้อหาที่เป็นข้อปฏิบัติตามกฎหมายเพียงเท่านั้น การเตรียมเพื่อออกแบบในแนววิธีปฏิบัติจริงยังไม่ได้ดำเนินการให้เป็นรูปธรรมแต่อย่างใด ตั้งแต่ (1) กระบวนการวางแผนพัสดุของบประมาณฯขึ้น (2) กระบวนการเตรียมการกำหนดร่างข้อบ่งตกลงและคุณลักษณะเฉพาะ (3) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (4) กระบวนการบริหารพัสดุ และ (5) กระบวนการควบคุมบำรุงรักษา ตรวจสอบพัสดุประจำปี และการจำหน่ายพัสดุ หากขาดการเตรียมหรือเตรียมไม่พร้อมทั้งด้านความรู้ความเข้าใจและวิธีปฏิบัติการบริหารพัสดุแนวใหม่ อาจนำมาซึ่งความเสี่ยงและนำไปสู่ความผิดทางทางอาญาต่อไป

ปัญหาที่สำคัญมากและต้องวางแผนแก้ไขเร่งด่วนในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.พัสดุใหม่และระเบียบที่เกี่ยวข้อง คือ การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) และการบริหารสัญญา ซึ่งผู้ปฏิบัติและผู้เกี่ยวข้องต้องมีความรู้ความเข้าใจอย่างละเอียด และต้องปฏิบัติให้ถูกต้อง ครบถ้วน ทันตามเวลาที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบริหารพัสดุ การเรียนรู้ด้วยการฝึกปฏิบัติควบคู่กับการให้คำปรึกษาจากคลินิกการบริหารพัสดุแนวใหม่ จากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญการบริหารพัสดุ จึงเป็นความจำเป็นที่ต้องมีการอบรมเชิงปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องจนเกิดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติและบริหารพัสดุแนวใหม่

สถาบันพัฒนาศาสตร์ ได้เล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญในการป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงหรือความผิดที่อาจจะเกิดกับผู้ปฏิบัติและผู้เกี่ยวข้องในหน่วยงานสาธารณสุข จึงได้สังเคราะห์องค์ความรู้และแนวทางปฏิบัติมาจัดทำเป็นหลักสูตรฝึกอบรมที่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้ทันที

#### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารการพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบสำคัญที่เกี่ยวข้อง
2. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรม ผู้ปฏิบัติหน้าที่จัดซื้อจัดจ้าง บริหารการพัสดุ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง สามารถวิเคราะห์เชิงลึกกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ปัญหาประเด็นการณ์ศึกษาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารสัญญา รวมทั้งฝึกปฏิบัติการบันทึกข้อมูลในระบบ e-GP
3. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถวิเคราะห์ และแก้ไขปัญหาการทำงาน กับการจัดซื้อจัดจ้าง อิเล็กทรอนิกส์ การบันทึกข้อมูลในระบบ e-GP และอุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินงานพัสดุ
4. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการวางแผนตามแผนบลงทุน งบดำเนินการและการเตรียมจัดหาพัสดุในทุกๆขั้นตอน สามารถนำไปปรับใช้ได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม
5. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ข้อคิดเห็น ปัญหา อุปสรรคต่างๆ ในการบริหารงานพัสดุระหว่างผู้เข้าร่วมอบรมและกับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ

## ประโยชน์ที่จะได้รับ

ประโยชน์ขั้นต้นที่จะได้รับ คือ การเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในแนวปฏิบัติตามขั้นตอนมาตรฐานของการบริหารพัสดุ แนวใหม่ และประโยชน์ที่มากกว่านี้ คือ ทุกคนจะได้รับคู่มือและวิธีปฏิบัติอย่างถูกต้องที่สามารถนำไปใช้ได้กับหน่วยงาน สาธารณะทุกระดับ

## ขอบเขตเนื้อหาหลักสูตร

### 1. วิเคราะห์เชิงลึกเนื้อหาของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- พระราชบัญญัติการจัดซื้อจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
- ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
- กฎกระทรวงฯ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
- แนวทางการปฏิบัติในการจัดทำพัสดุด้วยวิธีเจาะจง
- แนวทางการปฏิบัติในการจัดทำพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และด้วยวิธี ประมวลราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding)
- จรรยาบรรณผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุและธรรมาภิบาลการจัดซื้อจัดจ้าง
- ระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์
- แหงสือเวียนที่เกี่ยวข้อง

### 2. แนวทางการจัดโครงสร้างงานพัสดุ

- แนวทางการจัดโครงสร้างงานองรับการจัดทำแผนปฏิบัติงานซื้อจ้างสำหรับงบดำเนินงาน งบลงทุน
- แนวทางคำนวณกรอบอัตร้า (FTE) ตามภาระงานพัสดุ
- แนวทางจัดวางระบบป้องกันความเสี่ยง ควบคุมภายในในโครงสร้างงานพัสดุ

### 3. ขั้นตอนดำเนินงานขั้นตอนดำเนินงานตามมาตรฐานการบริหารงานพัสดุแนวใหม่ (ตั้งแต่ 1) กระบวนการวางแผน พัสดุของแข็ง (2) กระบวนการเตรียมการกำหนดร่างข้อบังคับเขตงานและคุณลักษณะเฉพาะ (3) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (4) กระบวนการบริหารพัสดุ และ (5) กระบวนการควบคุม บำรุงรักษา ตรวจสอบพัสดุประจำปี และการจำหน่าย

- ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องการจัดทำแผนปฏิบัติงานซื้อจ้างสำหรับงบดำเนินงาน งบลงทุน
- ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องงานจัดซื้อจัดจ้าง จ้างเหมาบริการ ซ้อมแซมบำรุงรักษาสำหรับงบดำเนินงาน
- ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องงานจ้างก่อสร้างอาคารจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับงบลงทุน
- ระเบียบวิธีการจัดทำข้อบังคับเขตคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ งานเขียนแบบประมาณราคา ควบคุม งาน ฯลฯ
- ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องงานการบริหารสัญญาตรวจสอบพัสดุ และการควบคุมงาน การตรวจสอบพัสดุสำหรับงาน จ้างก่อสร้างและเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องงานจ้างก่อสร้างอาคารจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับงบลงทุน
- ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องงานบริหารพัสดุ ควบคุม บำรุงรักษา ตรวจสอบพัสดุประจำปี และการจำหน่าย

### 4. การจัดการบริหารพัสดุขั้นตอนของระบบงานบัญชี-คลังพัสดุ และการบำรุงรักษาพัสดุ

- การจัดทำทะเบียนคุมวัสดุ ทรัพย์สิน ก่อสร้าง
- การควบคุมพัสดุการเบิกจ่ายพัสดุ การจำหน่ายพัสดุ
- การวางแผนบำรุงรักษาพัสดุให้พร้อมใช้

### 5. ขั้นตอนวิธีปฏิบัติในการบันทึกจัดพิมพ์เอกสารจากระบบจัดซื้อจัดจ้างผ่านทางระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐทั่วประเทศ อิเล็กทรอนิกส์ e-GP ที่ใช้เป็นเอกสารประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามวิธีการที่กำหนดในระเบียบนี้

### 6. การวิเคราะห์เชิงลึกบัญหาประเด็นกรณีศึกษาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารสัญญา บัญชาและอุปสรรคในการ บริหารพัสดุ ยกไปรษณีย์ สรุปบทเรียน

## กตุ่มเป้าหมาย [รับจำนวนจำกัด รุ่นละ 40 คน]

- (1) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในงานบริหารพัสดุ ได้แก่ หัวหน้ากลุ่มงาน/ฝ่ายพัสดุ หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ เจ้าหน้าที่พัสดุ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุ
- (2) ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการในการบริหารพัสดุ ทุกคนจะ
- (3) ผู้ปฏิบัติงานพัสดุมีอิทธิพลของ สสจ. สสอ. รพ.สต. รพช. รพก. และ รพศ.
- (4) ผู้บริหารที่มีอำนาจในการอนุมัติตาม พรบ.พัสดุ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผอ.รพ.สต. สสอ. ผู้ช่วย สสอ. หัวหน้ากลุ่มภารกิจ/กลุ่มงาน/ฝ่าย ใน รพช. รพท. และ รพศ. และผู้บริหารทุกระดับที่ปฏิบัติงานใน สสจ.
- (5) ผู้สนใจทั่วไป

### วิทยากรและที่ปรึกษาประจำหลักสูตร

- อาจารย์ธีเดช บุญวาน ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารพัสดุ และการบริหารงานก่อสร้างตามกฎหมายและระเบียบราชการ ทุกฉบับ และที่ปรึกษาโครงการไทยเข้มแข็ง กระทรวงสาธารณสุข
- อาจารย์บันทิตา บุญรอด ผู้เชี่ยวชาญการปฏิบัติบริหารพัสดุและการบันทึกข้อมูลในระบบ e-GP งานจัดซื้อจัดจ้าง

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ค่าลงทะเบียน คงละ 2,500 บาท (จำนวน 2 วัน)

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินค่าลงทะเบียน รุ่นที่ 1 ภายในวันที่ 24 ก.ย.61 รุ่นที่ 2 ภายในวันที่ 2 พ.ย.61 และรุ่นที่ 3 ภายในวันที่ 3 ธ.ค.61

การรายงานตัว	รุ่นที่ 1 4-5 ต.ค.61	รุ่นที่ 2 12-13 พ.ย.61	รุ่นที่ 3 11-12 ธ.ค.61
รายงานตัวที่พัก (ดังแต่เวลา 15.00 น. เป็นต้นไป) ณ โรงแรมกานต์มณี ถ.ประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400 (ห้องพักเดี่ยว/คู่ ราคา 1,200 บาท/ห้อง)	3 ต.ค.61	11 พ.ย.61	10 ธ.ค.61
รายงานตัวลงทะเบียนรับเอกสาร (07.30-09.00 น.) ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400	4 ต.ค.61	12 พ.ย.61	11 ธ.ค.61

[หมายเหตุ : มีรถรับ-ส่ง จากโรงแรมฯ ไป ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ เที่ยวนครฯ เวลา 08.25 น. เที่ยวกันสอง เวลา 08.45 น.]

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-9812-8974 (คุณสมារ) ,08-1926-7538 (คุณเพลินพิศ) และ 08-9921-4335 (คุณอุดม) (2) ค่าลงทะเบียน 2,500 บาท (จำนวน 2 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำรุงด้วยเงินบำรุงของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชบัญญัติการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ



# สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

๖

## โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

ส่วนเลขสิทธิ์  
รหัส 007/2561

### หลักสูตร กลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบัณฑุรัตน์ในระบบบริการสุขภาพ

รุ่นที่ 1 วันที่ 8-9 ตุลาคม 2561      รุ่นที่ 2 วันที่ 19-20 พฤศจิกายน 2561      รุ่นที่ 3 วันที่ 13-14 ธันวาคม 2561  
ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

#### หลักการและเหตุผล

ความท้าทายการบริหารทรัพยากรบัณฑุรัตน์ในระบบบริการสุขภาพ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตอยู่ที่ “การแย่งชิงบุคลากรที่มีความสามารถสูงและความพ่ายแพ้มีที่จะทำให้เป็นองค์การที่มีแต่บุคลากรมาทำงานด้วยความผูกพันและภักดี” ซึ่งกลยุทธ์ที่จะเข้าช่วยความท้าทายดังกล่าวมีประเด็นกลยุทธ์อยู่ 3 ประเด็น คือ (1) กลยุทธ์การบริหารแบบมืออาชีพตั้งแต่ การสรรหา การพัฒนา การรักษาไว้ และการใช้ประโยชน์ (2) ใช้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS) เพื่อผลักดันแผนกลยุทธ์องค์การ และ(3) การพัฒนาบุคลากร เพื่อผลักดันแผนกลยุทธ์องค์การในยุค Digital

หน่วยงานในการให้บริการสุขภาพตั้งแต่ รพ.สต. รพช., รพท., รพศ., สสอ. และสสจ. มีความจำเป็นจะต้องบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถหลากหลายสาขาวิชาชีพทั้งในตำแหน่งข้าราชการ พนักงานราชการ พนักงานกระทรวงสาธารณสุข (พกส.) ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว และรวมถึงบุคลากรที่มีการจ้างเหมาบริการ ให้มีสมรรถนะ (Competency) ใน การผลักดันงานและสร้างความสุขทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งแต่ละหน่วยงานจำเป็นที่จะต้องใช้กลยุทธ์ที่หลากหลายและเหมาะสมกับบริบทของแต่ละหน่วยงาน

สถาบันพัฒนาศาสตร์ เป็นสถาบันที่มีความพร้อมทั้งองค์ความรู้และประสบการณ์ในการจัดการฝึกอบรมวิทยากร และที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานด้านสาธารณสุขเป็นอย่างดี จึงได้จัดให้มีโครงการฝึกอบรมในอันที่จะเสริมสร้างความเข้มแข็ง ในการบริหารทรัพยากรบัณฑุรัตน์ในระบบสุขภาพต่อไป

#### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ในแก่นหลักกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรบัณฑุรัตน์ที่สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง
- เพื่อชี้แนะให้คำปรึกษา และนำพาการปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ดังนี้
  - การบริหารทรัพยากรบัณฑุรัตน์แบบมืออาชีพ: การสรรหา การพัฒนา การรักษาไว้ และการใช้ประโยชน์
  - การใช้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (PMS) เป็นกลยุทธ์ในการรักษาไว้และใช้ประโยชน์
  - การพัฒนาบุคลากรที่มีผลต่อการผลักดันแผนกลยุทธ์ในยุค Digital

#### ประโยชน์ที่จะได้รับ

หลักสูตรนี้มุ่งนำเสนอแก่นองค์ความรู้เชิงกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรบัณฑุรัตน์ที่จะเป็นสมรรถนะหลัก (Core Competency) ในการผลักดันและขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ให้กับบรรลุเป้าหมายของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และได้รับคำแนะนำปรึกษาจากวิทยากรประจำหลักสูตรในแนวทางที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง(Practical) และเหมาะสมกับบริบทของแต่ละหน่วยงาน

## ขอบเขตเนื้อหาหลักสูตร

1. กลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ
  - 1.1 กลยุทธ์การสรรหาและเลือกสรรให้ได้บุคคลที่มีคุณภาพ (Talent) มาอยู่ในองค์กร
  - 1.2 กลยุทธ์การพัฒนาบุคลากรประจำและที่เข้ามาใหม่ให้มีคุณภาพสูงกว่าเดิม (High Talent)
  - 1.3 กลยุทธ์การสร้างความผูกพัน(Engagement) และความภักดี (Loyalty) เพื่อการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถสูงให้อยู่กับองค์กร
  - 1.4 กลยุทธ์การสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ (Professional) เพื่อการใช้ประโยชน์จากบุคลากร
2. กลยุทธ์การใช้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (PMS) ขั้นเคลื่อนแผนกลยุทธ์
  - 2.1. ออกแบบโครงสร้างในระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน
  - 2.2. การกำหนดประเด็นสำคัญในการประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารผลการปฏิบัติราชการในแต่ละรอบ
  - 2.3. ยาน្តา หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารผลการปฏิบัติราชการ (ทั้งคณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการปฏิบัติการ)
  - 2.4. การประเมินผลสมรรถนะของงาน (Performance) ที่มีการกำหนดตัวชี้วัดและค่าเบาร์มายจากตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ และการถ่ายทอดจากระดับองค์กรลงสู่ทีม หน่วยงาน และผู้ปฏิบัติทุกคน
  - 2.5. การประเมินผลสมรรถนะทั้งพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (Competency) จากค่านิยมหลัก (Core Value) จากแผนกลยุทธ์
  - 2.6. วิธีการบริหารวางแผนเงิน ในงานจากแผนกลยุทธ์ และงานมอบหมายพิเศษ
  - 2.7. เทคนิควิธีการจัดทำแผนพัฒนาผลการปฏิบัติงานราชการรายบุคคล(Individual development Plan : IDP) จากผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
  - 2.8. กลยุทธ์การทดสอบทักษะ เพื่อปรับปรุงระบบบริหารผลการปฏิบัติงานในรอบต่อไป
3. กลยุทธ์การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  - 3.1. ใช้ Balance Scorecard ในมุมของการเรียนรู้และพัฒนา กำหนดแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี เพื่อผลักดันแผนกลยุทธ์รายปี ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
  - 3.2. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลตาม Learning Needs ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
    - (1) แผนพัฒนาบุคลากรเฉพาะวิชาชีพ (Specific Competency)
    - (2) แผนพัฒนาบุคลากรหลัก (Core Competency)
    - (3) แผนพัฒนาบุคคลากรระดับบริหาร (Managerial Competency)
    - (4) รูปแบบและวิธีการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
    - (5) วิธีการวัดและประเมินผลความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากร

### กลุ่มเนื้อหาสำคัญ [รับจำนวนจำกัด 40 คน]

- (1) คณะกรรมการบริหาร (คปสอ. / สสจ. / รพช. / รพท. / รพศ.)
- (2) หัวหน้ากลุ่มภารกิจ กลุ่มงาน ฝ่าย งาน ที่มีบทบาทในการบริหารบุคคล
- (3) คณะกรรมการทรัพยากรมนุษย์
- (4) บุคลากรที่รับผิดชอบ การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ในกลุ่มภารกิจอำนวยการ และกลุ่มงานการจัดการ
- (5) บุคลากรที่รับผิดชอบการพัฒนาบุคลากร ในกลุ่มภารกิจพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (พรส.) และกลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์ และสารสนเทศทางการแพทย์
- (6) ผู้ที่สนใจทั่วไป

ค่าลงทะเบียน : ค่านละ 2,500 บาท (2 วัน)

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินค่าลงทะเบียน รุ่นที่ 1 ภายในวันที่ 1 ต.ค.61 รุ่นที่ 2 ภายในวันที่ 12 พ.ย.61 และรุ่นที่ 3 ภายในวันที่ 3 ธ.ค.61

การรายงานตัว	รุ่นที่ 1 8-9 ต.ค.61	รุ่นที่ 2 19-20 พ.ย.61	รุ่นที่ 3 13-14 ธ.ค.61
รายงานตัวเข้าที่พัก (ตั้งแต่เวลา 15.00 น. เป็นต้นไป) ณ โรงแรมกานต์มณี ถ.ประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400 (ห้องพักเดี่ยว/คู่ ราคา 1,200 บาท/ห้อง)	7 ต.ค.61	18 พ.ย.61	12 ธ.ค.61
รายงานตัวลงทะเบียนรับเอกสาร (07.30-09.00 น.) ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400	8 ต.ค.61	19 พ.ย.61	13 ธ.ค.61

[หมายเหตุ : มีรถบัสส์ จอดไว้บริเวณหน้าสถานที่ ให้บริการฟรี ตั้งแต่เวลา 08.25 น. เที่ยวนี้ส่อง เวลา 08.45 น.]

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-9812-8974 (คุณสมารพ), 08-1926-7538 (คุณเพลินพิศ) และ 08-9921-4335 (คุณอุดม) (2) ค่าลงทะเบียน 2,500 บาท (จำนวน 2 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำรุงตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชบัญญัติค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ



# สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

ลงวันที่  
ส่วนลิขสิทธิ์  
รหัส 008/2561

## โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน และการควบคุมภายใน ของหน่วยงานสาธารณสุข

รุ่นที่ 1 วันที่ 16 – 17 ตุลาคม 2561      รุ่นที่ 2 วันที่ 19 – 20 พฤศจิกายน 2561      รุ่นที่ 3 วันที่ 17 – 18 ธันวาคม 2561

ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

### หลักการและเหตุผล

1. ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานการเงิน เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกันทั้งระบบ เพราะจะต้องจัดทำชุดเอกสาร ปฏิบัติการและบริหารจัดการ ตั้งแต่เริ่มต้นจนจบสิ้นกระบวนการให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามกฎหมายและแบบแผนปฏิบัติราชการ ซึ่งในทุกปีมีปณิธานจะมีการปรับเปลี่ยนคำสั่งมอบหมาย อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบการบริหารการเงิน ซึ่งจะมีหัวข้อการที่มีและไม่มีประสบการณ์มารับผิดชอบงาน

2. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารในระบบธรรมาภิบาลที่จะทำให้หน่วยงานสาธารณสุขมีประสิทธิภาพในระบบบริหารจัดการและเกิดประสิทธิผลจากการดำเนินงานที่ดี

3. การออกแบบระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง มีจุดเน้นที่สำคัญอยู่ที่การมีโครงสร้างในการควบคุมภายในที่มีการวางแผนงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เชื่อมโยงตั้งแต่การมีแผนงานที่สมบูรณ์ที่จะนำไปสู่การบริหารการเงิน การบัญชี และการพัสดุ ที่จะมีผลต่อด้านความอยู่รอดทางการเงินโดยรวม

4. การมอบอำนาจให้หน่วยงานสาธารณสุขตั้งแต่ รพ.สต. สสอ. รพช. รพท. รพศ. สสจ. บริหารจัดการการเงิน การบัญชีและการพัสดุด้วยตนเอง และข้าดระบบควบคุมภายในที่ดี จะส่งผลต่อความเสี่ยงในการบริหารราชการโดยเฉพาะอย่างยิ่งความผิดทางละเมิดในการปฏิบัติราชการ

5. นโยบาย **Governance Excellence** ที่มุ่งเน้นให้หน่วยงานสาธารณสุข ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) และมีประสิทธิภาพในการบริหารการเงินการคลัง จะต้องอยู่บนพื้นฐานการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

สถาบันพัฒนาศาสตร์ได้เล็งเห็นปัญหาดังกล่าว จึงได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมขึ้น ที่จะทำให้หน่วยงานสาธารณสุข มีการควบคุมภายในที่ดี

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ปัญหาการควบคุมภายในที่เกิดจากโครงสร้างการบริหาร ที่เชื่อมโยงกับระบบแผนงานและนำมาสู่การควบคุมภายในด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ

2. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการนำไปสู่การปฏิบัติการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานสาธารณสุข

3. เพื่อออกแบบการตรวจสอบภายใน ให้เหมาะสมกับโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานสาธารณสุข

4. เพื่อวางแผนแก้ไขปัญหาที่เคยเกิดขึ้นมาในอดีต และป้องกันปัญหาไม่ให้เกิดขึ้นในปัจจุบันและอนาคต ร่วมกับวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

### ประโยชน์ที่จะได้รับ

นอกจากจะได้เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะในการนำไปสู่การปฏิบัติการแก้ไขปัญหาเชิงระบบในการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงแล้วนั้น ผู้เข้าอบรมจะได้รับเทคนิควิธีการแก้ไขปัญหาที่ผ่านมาในอดีต และรูปแบบการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาเดิมทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่เหมาะสมกับหน่วยงานต่างๆ และได้เข้าพบกับวิทยากรผู้เชี่ยวชาญโดยตรง

## ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตร

### 1. แนวทางปฏิบัติในการบริหารงานการเงิน

- 1.1. การบริหารเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
- 1.2. ระเบียบการเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงินและการนำเงินส่งคลัง พ.ศ.2551
- 1.3. กฤษฎีกาค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ (ฉบับที่ 8) พ.ศ.2553 และระเบียบการเดินทางไปราชการ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2555
- 1.4. หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการล่าสุด
- 1.5. การเบิกค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม
- 1.6. ระเบียบค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2555
- 1.7. ระเบียบการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของส่วนราชการฉบับปรับปรุงแก้ไข พ.ศ. 2553
- 1.8. ความ-ต้องคำนวณ และข้อหารือต่างๆ

### 2. ระบบการควบคุมภัยในและการบริหารความเสี่ยง

- 2.1. มาตรฐานการควบคุมภัยใน ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission)
- 2.2. มาตรฐานการบริหารความเสี่ยง
- 2.3. ระเบียบคณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภัยใน พ.ศ. 2544

### 3. การออกแบบระบบควบคุมภัยในและการบริหารความเสี่ยง

- 3.1. แนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภัยในและการประเมินผลควบคุมภัยใน
- 3.2. โครงสร้างการบริหารองค์การในการควบคุมภัยใน และการบริหารความเสี่ยง
- 3.3. อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน

### 4. การควบคุมภัยในด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ

- 4.1. เจาะลึกความรู้ในการบริหารการเงิน การบัญชี และการพัสดุ
- 4.2. การควบคุมภัยในตามระเบียบปฏิบัติที่กระทรวงการคลังกำหนดที่ต้องมีการปรับปรุงระบบการควบคุมภัยใน
  - (1) ระเบียบการเบิกจ่ายในการปฏิบัติงานของราชการ
  - (2) ระเบียบเกี่ยวกับการฝึกอบรม
  - (3) ระเบียบเกี่ยวกับค่าตอบแทนต่างๆ
  - (4) ระเบียบเกี่ยวกับค่าตอบแทนต่างๆ
- 4.3. ความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การบัญชี และการพัสดุ
- 4.4. วิธีปฏิบัติการควบคุมภัยในด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ

### 5. การรายงานผลการควบคุมภัยในและการบริหารความเสี่ยง

- 5.1. รูปแบบรายงานผลการควบคุมภัยในระดับองค์กร (ปอ.)
- 5.2. รูปแบบรายงานผลการควบคุมภัยในระดับส่วนงานย่อย (ปย.)
- 5.3. รูปแบบรายงานผลการควบคุมภัยในด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ

### 6. ปัญหาและวิธีการแก้ไขจากการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ ที่ขาดระบบควบคุมภัยใน

### 7. เทคนิคการตรวจสอบภายใน ตามโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานสาธารณสุข

- 7.1. คณะกรรมการตรวจสอบภายใน
- 7.2. ขั้นตอนและวิธีการตรวจสอบภายใน
- 7.3. การรายงานผลการตรวจสอบภายในกับผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง
- 7.4. การบริหารข้อมูลจากการตรวจสอบภายใน
- 7.5. การใช้ผลการตรวจสอบภายในกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

**กลุ่มเป้าหมาย [รับจำนวนจำกัด รุ่นละ 40 คน]**

- (1) คณะกรรมการบริหาร ของ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาล และ ศปสอ.
- (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภัยใน และคณะกรรมการตรวจสอบภัยใน
- (3) ผู้รับผิดชอบหลักการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภัยใน
- (4) หัวหน้ากลุ่มภารกิจ หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้าฝ่าย และหัวหน้างาน
- (5) ผู้สนใจทั่วไป

วิทยากรและอาจารย์ที่ปรึกษา

อาจารย์กิงกาญจน์ ภู่ทองตระกูล ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบภัยในและบริหารความเสี่ยง กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข

ค่าลงทะเบียน คณละ 2,500 บาท (จำนวน 2 วัน)

การรับสมัคร ลงใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินค่าลงทะเบียน

รุ่นที่ 1 ภายในวันที่ 10 ต.ค.61 รุ่นที่ 2 ภายในวันที่ 12 พ.ย.61 และรุ่นที่ 3 ภายในวันที่ 10 ธ.ค.61

การรายงานตัว	รุ่นที่ 1 16-17 ต.ค.61	รุ่นที่ 2 19-20 พ.ย.61	รุ่นที่ 3 17-18 ธ.ค.61
รายงานตัวเข้าที่พัก (ตั้งแต่เวลา 15.00 น. เป็นต้นไป) ณ โรงแรมทัมถี ถ.ประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400 (ห้องพักเดี่ยว/คู่ ราคา 1,200 บาท/ห้อง)	15 ต.ค.61	18 พ.ย.61	16 ธ.ค.61
รายงานตัวลงที่เบียนรับเอกสาร (07.30-09.00 น.) ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400	16 ต.ค.61	19 พ.ย.61	17 ธ.ค.61
<b>[หมายเหตุ : มีรถรับ-ส่ง จากโรงแรมฯ ไป ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ เที่ยวแรก เวลา 08.25 น. เที่ยวที่สอง เวลา 08.45 น.]</b>			

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-9812-8974 (คุณสมมาพร), 08-1926-7538 (คุณเพลินพิศ) และ 08-9921-4335 (คุณอุดม) (2) ค่าลงทะเบียน 2,500 บาท (จำนวน 2 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำรุงตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชบัญญัติค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ (3) กำหนดการบรรยาย เวลา 09.00-16.00 น. ของทุกวัน



# สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

## การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

### หลักสูตร แนวทางใหม่ในการบริหารงานพัสดุ ระบบ e-GP และงานการเงิน

สำหรับ รพ.สต. รพช. รพท. รพศ. สสอ. และ สสจ.

ส่วนลิขสิทธิ์  
รหัส 009/2561

ภาคกลางและภาคตะวันออก (กรุงเทพมหานคร)	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ขอนแก่น)	ภาคเหนือ (เชียงใหม่)	ภาคใต้ (หาดใหญ่)
โรงแรมการ์เม้นต์ พาเลซ วันที่ 24-26 ต.ค.61	โรงแรมเจริญราษฎร์ วันที่ 29-31 ต.ค.61	โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ วันที่ 7-9 พ.ย.61	โรงแรมหาดใหญ่ เจรีญ หาดใหญ่ วันที่ 14-16 พ.ย.61

### หลักการและเหตุผล

ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานการเงิน งานพัสดุ เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกันทั้งระบบ เพราะจะต้องจัดทำชุดเอกสารปฏิบัติการและบริหารจัดการ ตั้งแต่เริ่มต้นจนจบสิ้นกระบวนการให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามกฎหมายและแบบแผนปฏิบัติราชการ ซึ่งในทุกปีงบประมาณจะมีการปรับเปลี่ยนคำสั่งมอบหมาย อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในงาน บริหารพัสดุ การบริหารการเงิน ซึ่งจะมีทั้งบุคลากรที่มีและไม่มีประสบการณ์มารับผิดชอบงาน หากไม่ได้เตรียมความพร้อมด้าน องค์ความรู้ และประสบการณ์จากการปฏิบัติ อาจจะนำไปสู่ความเสี่ยงต่อความผิดทางละเมิดในหน้าที่ราชการได้

การกระจายอำนาจให้ รพ.สต. สสอ. รพช. รพท. รพศ. บริหารจัดการงานการเงิน งานพัสดุ ได้ด้วยตนเองภายใต้ ข้อจำกัดต่างๆ ได้ก่อให้เกิดปัญหาความผิดทางละเมิดเกี่ยวกับงานการเงินและพัสดุมากพอสมควร หากไม่เรียนรู้หลักการจะ ได้รับผลกระทบจากกฎหมายการปกครอง ระเบียบการบริหารงาน และวินัยข้าราชการแบบหลักเลี่ยงมิได้ และการมีความรู้ อย่างละเอียดและเป็นระบบในการบริหารจัดการร่วมกันทุกคนจะช่วยป้องกันข้อผิดพลาดอันเนื่องมาจากการบริหารจัดการที่ ผ่านมา และสถานการณ์ในปัจจุบันนี้ การดำเนินการในเรื่องนี้ยังมีบุคลากรที่เป็นคณะกรรมการและผู้รับผิดชอบยังเข้าใจไม่ถ่องแท้ และเมื่อเกิดปัญหาแล้วไม่มีช่องทางที่จะหาแนวทางปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพ และอาจจะส่งผลเสียหายต่อระบบงานและราชการ ตามมา

สถาบันพัฒนาศาสตร์ ได้เห็นความสำคัญและความจำเป็นที่จะต้องช่วยให้หน่วยงานสาธารณสุข มีการจัดการ ระบบงานดังกล่าว ได้เกิดประโยชน์สูงสุด จึงได้จัดทำหลักสูตรนี้ขึ้นมาให้ทันกับสถานการณ์ จึงได้เรียนเชิญคณะวิทยากร ซึ่งเป็น ผู้บริหารจัดการโครงการโดยตรงในงานการเงิน ตรวจสอบภายใน และพัสดุ ระดับประเทศ มาบรรยายให้คำชี้แจงและค่าปรึกษา เพื่อให้โครงการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่คาดหวัง

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และทักษะที่เน้นการปฏิบัติตามระเบียบการเงินและพัสดุแนวใหม่ทุกฉบับ ให้กับผู้รับผิดชอบ งานพัสดุและการเงินมือใหม่และผู้รับผิดชอบเดิม

2. เพื่อวิเคราะห์และชี้ประเด็นความผิดทางละเมิดในการบริหารพัสดุที่ผ่านมาภายใต้การใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และ ลดความผิดพลาดในการดำเนินการทางวินัย การแก้ข้อกล่าวหาและแก้ปัญหา ตลอดจนลดความเสียหาย หรือความ สูญเสียจากข้อผิดพลาดในทางกฎหมาย

### ประโยชน์ที่จะได้รับ

ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจ กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ เกี่ยวกับ การเงิน การพัสดุ ทุกฉบับ และสามารถนำ ความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม รวมทั้งมีทักษะในการดำเนินการทางวินัย และการแก้ข้อ กล่าวหาจากข้อผิดพลาดในการปฏิบัติราชการ ประโยชน์ที่เหนือกว่าทั้งนั้น ได้รับแนวทางปฏิบัติถูกต้องตามข้อกำหนดและ ระเบียบการปฏิบัติราชการ จากคณะวิทยากร ได้เข้าพบและปรึกษาหารือกับคณาจารย์ผู้ที่ดำเนินการทั้ง 3 เรื่องโดยตรง

## ขอบเขตเนื้อหาหลักสูตร

### 1. แนวทางปฏิบัติในการบริหารงานการเงิน

- 1.1. การบริหารเงินแบบประมาณและเงินอคงบประมาณตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
- 1.2. ระเบียบการเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงินและการนำเงินส่งคลัง พ.ศ. 2551
- 1.3. กฎหมายค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ (ฉบับที่ 8) พ.ศ. 2553 และระเบียบการเดินทางไปราชการ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2555
- 1.4. หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการล่าสุด
- 1.5. การเบิกค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม
- 1.6. ระเบียบค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2555
- 1.7. ระเบียบการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของส่วนราชการฉบับปรับปรุงแก้ไข พ.ศ. 2553
- 1.8. การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

### 2. แนวทางปฏิบัติในการบริหารงานพัสดุ

- 2.1. วิเคราะห์เชิงลึกเนื้อหาของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
  - ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
  - กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
  - แนวทางการปฏิบัติในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding)
  - จรรยาบรรณผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุและธรรมาภินิยมการจัดซื้อจัดจ้าง
  - ระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการบริหารจัดการด้านยาและเวชภัณฑ์
  - หนังสือเรียนที่เกี่ยวข้อง
- 2.2. แนวทางการจัดโครงสร้างงานพัสดุ
  - แนวทางการจัดโครงสร้างงานรองรับการจัดทำแผนปฏิบัติงานซื้อจ้างสำหรับงบดำเนินงาน งบลงทุน
  - แนวทางคำนวณกรอบอัตรารา (FTE) ตามภาระงานพัสดุ
  - แนวทางการจัดวางระบบป้องกันความเสี่ยง ควบคุมภายในในโครงสร้างงานพัสดุ
- 2.3. ขั้นตอนดำเนินงานขั้นตอนดำเนินงานตามมาตรฐานการบริหารงานพัสดุแนวใหม่ ตั้งแต่ 1) กระบวนการวางแผน พัสดุของแขวงฯ (2) กระบวนการเตรียมการกำหนดร่างขอเบิกอุปกรณ์และคุณลักษณะเฉพาะ (3) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (4) กระบวนการบริหารพัสดุ และ (5) กระบวนการควบคุม บำรุงรักษา ตรวจสอบพัสดุประจำปี และการจำหน่าย
  - ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องการจัดทำแผนปฏิบัติงานซื้อจ้างสำหรับงบดำเนินงาน งบลงทุน
  - ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องงานจัดซื้อจัดจ้าง จ้างเหมาบริการ ซ่อมแซมบำรุงรักษาสำหรับงบลงทุน
  - ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องงานจ้างก่อสร้างอาคารจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับงบลงทุน
  - ระเบียบวิธีการจัดทำข้อมูลงาน การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ งานเขียนแบบประมาณราคา

#### ควบคุมงาน ฯลฯ

- ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องการบริหารสัญญาตรวจสอบพัสดุ และการควบคุมงาน การตรวจสอบพัสดุสำหรับงานจ้างก่อสร้างระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องงานจ้างก่อสร้างอาคารจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับงบลงทุน
- ระเบียบวิธีการที่เกี่ยวข้องงานบริหารพัสดุ ควบคุม บำรุงรักษา ตรวจสอบพัสดุประจำปี และการจำหน่าย

### 2.4. การจัดการบริหารพัสดุขั้นตอนของระบบงานบัญชี-คลังพัสดุ และการบำรุงรักษาพัสดุ

- การจัดทำทะเบียนคุมวัสดุ ทรัพย์สิน ก่อสร้าง
- การควบคุมพัสดุการเบิกจ่ายพัสดุ การจำหน่ายพัสดุ
- การวางแผนบำรุงรักษาพัสดุให้พร้อมใช้

**2.5.** ขั้นตอนวิธีปฏิบัติในการบันทึกจัดพิมพ์เอกสารจากระบบจัดซื้อจัดจ้างฝ่ายระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ e-GP ที่ใช้เป็นเอกสารประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามวิธีการที่กำหนดในระเบียนนี้

**2.6.** การวิเคราะห์เชิงลึกปัญหาประเด็นกรณีศึกษาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารสัญญา ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารพัสดุ ภัยป่วย สรุปบทเรียน

### กลุ่มเป้าหมาย

- (1) ผู้รับผิดชอบงานการเงิน งานพัสดุ ใน รพช. / รพท. / รพศ. และ สสจ.
- (2) ผู้รับผิดชอบงานการเงิน งานพัสดุ ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.)
- (3) ผู้ปฏิบัติงานการเงิน งานพัสดุ มีอยู่ใหม่ในโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลชุมชน และหน่วยงานสาธารณสุข
- (4) ผู้ปฏิบัติงานในกลุ่มภารกิจอำนวยการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ฝ่ายการเงิน ฝ่ายการพัสดุ หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ หัวหน้างานการเงิน และเจ้าหน้าที่งานการเงิน เจ้าหน้าที่งานพัสดุ
- (5) ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง ให้เป็นคณะกรรมการ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานการเงินและพัสดุ
- (6) ผู้สนใจทั่วไป

### วิทยากรและอาจารย์ที่ปรึกษา

- (1) อาจารย์กิตติภรณ์ ภู่ทองตระกูล ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายใน การบริหารงานการเงิน การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงในองค์กร กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข
- (2) อาจารย์ธีรเดช บุญวานิช ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารพัสดุ และการบริหารงานก่อสร้างตามกฎหมายและระเบียบราชการ ทุกฉบับ และที่ปรึกษาโครงการไทยเข้มแข็ง กระทรวงสาธารณสุข
- (3) อาจารย์บัณฑิตา บุญรอด ผู้เชี่ยวชาญการปฏิบัติบริหารพัสดุและการบันทึกข้อมูลในระบบ e-GP งานจัดซื้อจัดจ้าง

ค่าลงทะเบียน ค่าละ 4,000 บาท (จำนวน 3 วัน)

### แผนเวลาและการจัดฝึกอบรม

รุ่นที่	ระยะเวลาฝึกอบรม	สถานที่ฝึกอบรม	ระยะเวลารับสมัคร	วัน เวลา รายงานตัว
1	วันที่ 24-26 ต.ค.61	โรงแรมกานต์มณี ถ.ประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400	ตั้งแต่วันนี้ ถึงวันที่ 16 ต.ค.61	เข้าที่พัก วันที่ 23 ต.ค.61 ตั้งแต่ 13.00 น. <u>ลงทะเบียนรับเอกสาร</u> วันที่ 24 ต.ค.61 ตั้งแต่ 07.30 น.
2	วันที่ 29-31 ต.ค.61	โรงแรมเจริญราษี ขอนแก่น เลขที่ 260 ถ.ศรีจันทร์ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	ตั้งแต่วันนี้ ถึงวันที่ 22 ต.ค.61	เข้าที่พัก วันที่ 28 ต.ค.61 ตั้งแต่ 13.00 น. <u>ลงทะเบียนรับเอกสาร</u> วันที่ 29 ต.ค.61 ตั้งแต่ 07.30 น.
3	วันที่ 7-9 พ.ย.61	โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ เลขที่ 51 ถ.สุเทพ ต.สุเทพ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ 50200	ตั้งแต่วันนี้ ถึงวันที่ 1 พ.ย.61	เข้าที่พัก วันที่ 6 พ.ย.61 ตั้งแต่ 13.00 น. <u>ลงทะเบียนรับเอกสาร</u> วันที่ 7 พ.ย.61 ตั้งแต่ 07.30 น.
4	วันที่ 14-16 พ.ย.61	โรงแรมหรรษา เจบี หาดใหญ่ เลขที่ 99 ถ.อุดติอนุสรณ์ ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	ตั้งแต่วันนี้ ถึงวันที่ 5 พ.ย.61	เข้าที่พัก วันที่ 13 พ.ย.61 ตั้งแต่ 13.00 น. <u>ลงทะเบียนรับเอกสาร</u> วันที่ 14 พ.ย.61 ตั้งแต่ 07.30 น.

ตารางการฝึกอบรม (ฉบับย่อ)

ช่วงเวลา วันที่	09.00-12.00 น.	พักรับ ประทาน อาหาร กลางวัน	13.00-16.00 น.	ช่วงเวลา หลังอบรม
วันที่หนึ่ง	การเงิน : แนวทางปฏิบัติในการบริหารงานการเงิน ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง		การเงิน : ประเด็นกรณีศึกษาแนวทางปฏิบัติในการบริหารงานการเงิน ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารเงิน	คลินิกการบริหาร พัสดุและการเงิน
วันที่สอง	พัสดุ : วิเคราะห์เชิงลึกเนื้อหาของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารพัสดุ		พัสดุ : เทคนิคการบริหารงานพัสดุแนวใหม่ของ รพช. รพท. รพศ. และ สสจ.	บริหาร พัสดุและการเงิน
วันที่สาม	e-GP : การบันทึกจัดพิมพ์เอกสารจากระบบจัดซื้อจัดจ้างผ่านทางระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเลคทรอนิกส์ e-GP		e-GP : ประเด็นกรณีศึกษาการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารสัญญา ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารพัสดุ	แนวใหม่

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-9812-8974 (คุณสมารพ), 08-9921-4335 (คุณอุดม) และ 08-1926-7538 (คุณเพลินพิศ) (2) ค่าลงทะเบียน 4,000 บาท (จำนวน 3 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำรุงตัวมรภ.และตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชบัญญัติการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

---



# สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

16

## โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

### หลักสูตร นักบริหารสาธารณะสุขมืออาชีพ

รุ่นที่ 1 วันที่ 28 – 30 พฤศจิกายน 2561      รุ่นที่ 2 วันที่ 19 – 21 ธันวาคม 2561

ณ ห้องประชุมสถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ส่วนเลขสิทธิ์  
รหัส 010/2561

### หลักการและเหตุผล

การบริหารงานในระบบสาธารณสุขเป็นการบริหารที่ต้องมีเครื่องข่ายที่ไร้พรอมแדן ผู้ที่เป็นนักบริหารในระบบสาธารณสุข จำเป็นต้องมีศักยภาพในการบริหารและการจัดการรอบด้าน และมีความเป็นมืออาชีพ มีการหล่อหломบุคลิกภาพนักบริหารให้เป็น ผู้จัดการ ผู้นำ ผู้ใหญ่ และครู จะเป็นการสร้างความไว้วางใจ เชื่อมั่นศรัทธากับเพื่อนร่วมงาน และเครื่องข่ายความร่วมมือต่างๆ และหัวใจสำคัญที่สุดของการเป็นนักบริหารในระบบสาธารณสุขอยู่ที่การบริหารให้ได้ใจเพื่อนร่วมงาน เพื่อการจัดการงานให้มีคุณค่า และความหมายที่จะมุ่งสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

สถาบันพัฒนาศาสตร์ เป็นองค์การหลักที่มีความพร้อมและความเชี่ยวชาญในการจัดฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารสาธารณะสุขมืออาชีพ ให้กับ逆行บาลและหน่วยงานชั้นนำหลายแห่ง จึงได้ขยายผลมาจัดทำโครงการฝึกอบรมนี้ ให้กับบุคลากรสาธารณะสุข ที่อยู่ในตำแหน่งทางการบริหาร และบุคลากรที่จะเตรียมความพร้อมจะเป็นนักบริหารต่อไป

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อเพิ่มพูนขีดความสามารถในการบริหารจัดการในหน่วยงานและเครื่องข่ายบริการสุขภาพ
- เพื่อออกแบบการบริหารงานให้ได้ใจ ให้ได้งานกับเพื่อนร่วมงานและเครื่องข่าย
- เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการเป็นนักบริหารสาธารณะสุขมืออาชีพที่ดี ในยุคดิจิทัล

### ประโยชน์ที่จะได้รับ

- ได้รับการบูรณาการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการพัฒนามีน้ำหนัก แนวทางการพัฒนาสำหรับนักบริหารรายบุคคลให้มีความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ ในยุคดิจิทัล
  - รูปแบบใหม่ในการบริหารให้ได้ใจเพื่อนร่วมงาน และเครื่องข่ายความร่วมมือต่างๆ
  - เรียนรู้รูปแบบนักบริหารสาธารณะสุขที่สามารถนำไปปรับใช้ในการบริหารงานได้ทันที
- ประโยชน์ที่ 3 ข้อนี้ นักบริหารสาธารณะสุขมืออาชีพทุกคน จะได้รับการดูแลเอาใจใส่โดยคณะวิทยากรและทีบุคลากรประจำหลักสูตร ที่จะออกแบบให้เหมาะสมกับหน่วยงาน

### ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตร

#### 1. สร้างศรัทธาในการบริหารด้วยบุคลิกภาพ

- บุคลิกภาพดี มาดเท่ห์ เสน่ห์ของผู้บริหาร (Personality)
- นักบริหารกับการให้บริการที่ดีแก่เพื่อนร่วมงานและเครื่องข่าย (Service Mind for Leader)
- สุนทรพจน์และกลยุทธ์การพูดอย่างมีชั้นเชิงของนักบริหาร (Speech and Communication Skills for Leadership)
- การสื่อสารเนื้อหาเชิงกลยุทธ์ (Content Strategist) ของนักบริหารสาธารณะสุข

#### 2. สร้างคุณค่าและความหมาย ในตัวนักบริหารสาธารณะสุขมืออาชีพ

- นักบริหารที่มีความสามารถในการเป็น “ผู้จัดการ”
- “ผู้นำร่วมสมัย” ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการพัฒนาผู้นำ
- การใช้ความเป็น “ผู้ใหญ่” ที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข
- บทบาทความเป็น “ครู” คือผู้สร้างคุณค่าและความหมายที่ดี ให้แก่องค์กร
- ธรรมาภิบาลของนักบริหารสาธารณะสุขมืออาชีพ

3. จะจัดการ “งาน คน เงิน ของ เวลา” ในหน่วยงานอย่างไรให้เป็นหน่วยงานสู่องค์การที่น่าอยู่ที่ทุกคนอยากมาทำงานด้วย
  - 3.1. สอนงาน แนะนำงาน และเป็นพี่เลี้ยงได้ตลอดเวลา
  - 3.2. ส่งงาน มอบหมายงาน และติดตามงานอย่างไร ที่ทุกคนพร้อมใจทำงานร่วมตลอดเวลา
  - 3.3. สร้างสรรค์วิธีการทำงานอย่างมีความสุขและสนุกสนานในงาน
  - 3.4. วิธีการอันชาญฉลาดในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ
  - 3.5. การคิดเชิงบวกกับการบริหารงานและการทำงานภายในองค์กร
  - 3.6. บริหารเวลาอย่างไร จึงจะเพิ่มประสิทธิภาพพางาน
  - 3.7. เสริมสร้างทัศนคติที่ดี ให้กับพนักงานในการทำงาน
4. นักบริหารการสาธารณสุขที่ดี ยุติธรรมตัว

  - 4.1. สมรรถนะผู้นำเชิงกลยุทธ์ (Strategic Leadership)
    - ผู้นำการเปลี่ยนแปลง ยุค 4.0-5.0
    - สมรรถนะของนักบริหารการสาธารณสุขมืออาชีพ
  - 4.2. กลยุทธ์การบริหารเครือข่ายบริการระดับปฐมภูมิและ พอ.สต. ให้มีสมรรถนะสูง
    - องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO)
    - การบริหารเชิงกลยุทธ์แบบมุ่งเน้นผลลัพธ์ : เครื่องมือของนักบริหารการสาธารณสุขมืออาชีพ

#### กลุ่มเป้าหมาย (รับจำนวนจำกัด 40 คน)

- (1) ผอ.พอ.สต. หรือผู้ที่เตรียมความพร้อมเป็น ผอ.พอ.สต.
- (2) บุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งในการบริหารงานสาธารณสุขใน สสอ. และ สสจ.
- (3) หัวหน้าฝ่าย งาน กลุ่มงาน และกลุ่มภารกิจ ที่ปฏิบัติงานใน รพช. รพก. รพศ.
- (4) ผู้สนใจทั่วไป

#### วิทยากรประจำหลักสูตร

1. ผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนานบุคคลิกภาพและการสื่อสารของนักบริหารขององค์กรชั้นนำ ทั้งภาครัฐและเอกชน
2. ผู้ทรงคุณวุฒิของกระทรวงสาธารณสุขที่มีประสบการณ์ในการบริหาร วิชาการ และบริการสุขภาพ
3. ผู้เชี่ยวชาญในการบริหารแบบบูรณาการมุ่งเน้นผลลัพธ์

ค่าลงทะเบียน : คนละ 4,000 บาท (3 วัน)

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินค่าลงทะเบียน รุ่นที่ 1 ภายในวันที่ 19 พ.ย.61 และรุ่นที่ 2 ภายในวันที่ 14 ธ.ค.61

การรายงานตัว	รุ่นที่ 1 28 – 30 พ.ย.61	รุ่นที่ 2 19-21 ธ.ค.61
รายงานตัวเข้าที่พัก (ดังแต่เวลา 15.00 น. เป็นต้นไป) ณ โรงแรมกานต์มีนี ถ.ประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400 (ห้องพักเดี่ยวคู่ ราคา 1,200 บาท/ห้อง)	27 พ.ย.61	18 ธ.ค.61
รายงานตัวลงทะเบียนรับเอกสาร (07.30-09.00 น.) ณ ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ ถนนประดิพัทธ์ ซอย 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ 10400	28 พ.ย.61	19 ธ.ค.61

[หมายเหตุ : มีรถรับ-ส่ง จากโรงแรมฯ ไป ห้องประชุม สถาบันพัฒนาศาสตร์ เที่ยวนอก เวลา 08.25 น. เที่ยวกลับ เวลา 08.45 น.]

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 136/1-2 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-9812-8974 (คุณสมมาพร), 08-1926-7538 (คุณเพลินพิศ) และ 08-9921-4335 (คุณอุดม) (2) ค่าลงทะเบียน 4,000 บาท (จำนวน 3 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ





