



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี
รับเลขที่..... ๑๑๑/๔
วันที่..... ๕ มี.ค. ๒๕๖๔
เวลา..... ๑๐-๑๔

ที่ อว. ๘๔๒๒/๑๕๒

มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
๒๙๕ ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต
กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๐๐

๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop
หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน”

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) กำหนดการโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการฯ จำนวน ๑ ฉบับ
๒) แบบตอบรับผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ได้กำหนดจัดโครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน” ในวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๔ ณ อาคาร ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธิน ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT ในการจัดทำและพัฒนากการวางแผนและพัฒนากระบวนการงานได้ ดังกำหนดการตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

ในการนี้ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ จึงขอเรียนเชิญท่านและบุคลากรในสังกัด เข้าร่วมอบรมออนไลน์ดังกล่าวข้างต้น โดยมีค่าลงทะเบียนท่านละ ๑,๐๐๐ บาท (หนึ่งพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ ผู้สนใจเข้าร่วมอบรมฯ สามารถสมัครผ่าน QR CODE หรือ ส่งแบบตอบรับผู้เข้าร่วมอบรมทาง E-Mail : hcd_sdu@hotmail.com ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ ภายในวันพุธที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการทราบรายละเอียดเพิ่มเติม ติดต่อหมายเลขโทรศัพท์ ๐๒ ๒๔๑ ๖๕๔๓ ถึง ๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.วรเวช อ่อนน้อม)

ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์

โทรศัพท์ ๐ ๒๒๔๑ ๖๕๔๓ ถึง ๕



โครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop
หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการ” รุ่นที่ ๒

๑. หลักการและเหตุผล

พื้นฐานของการวิเคราะห์บริบทขององค์กรและกระบวนการทำงานเพื่อให้องค์กรรับรู้บริบทในการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การวางแผนกลยุทธ์ รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานที่เป็นฐานรากขององค์กรนั้น พบได้ว่าการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่สะท้อน จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค หรือ SWOT นั้นเอง ยังคงเป็นเครื่องมือสำคัญและประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ที่ไม่ยุ่งยากนัก และเป็นพื้นฐานของการวิเคราะห์และประเมินองค์กรในเครื่องมืออื่นๆ เช่น การวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง การปรับปรุงและควบคุมภายในของกระบวนการต่างๆ รวมถึงการสร้างนวัตกรรมใหม่ขององค์กร อย่างไรก็ตามในบางครั้งการวิเคราะห์ SWOT กลับไม่สามารถนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าในการวิเคราะห์ทิศทางขององค์กร การจัดทำและพัฒนายุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กรได้ รวมถึงไม่สามารถนำไปเป็นเครื่องมือในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ในองค์กร อาจเนื่องจากไม่สามารถวิเคราะห์บริบทดังกล่าวในเชิงลึกได้ จนมองเห็นรากของสาเหตุที่มากกว่ามองเห็นเพียงกิจกรรมหรือผลลัพธ์ ซึ่งมักส่งผลต่อการจำแนกปัจจัยภายในและภายนอก หรือ แม้แต่การขาดซึ่งเป้าหมายในการวิเคราะห์ที่ผูกผันการเป้าหมายขององค์กร หรือการที่ผู้วิเคราะห์ไม่สามารถปรับผลลัพธ์การ SWOT ไปสู่การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ ผู้วิเคราะห์จึงควรรับทราบเทคนิคและประสบการณ์ในการวิเคราะห์ SWOT โดยเฉพาะความรู้ที่ซ่อนอยู่ในประสบการณ์จริง (Tacit Knowledge) ที่จะนำไปให้เครื่องมือในภาคทฤษฎีสามารถเติมเต็มสู่สภาพปฏิบัติที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของ SWOT ในการเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ที่สำคัญในการพัฒนาองค์กรและกระบวนการ

จากที่กล่าวมาทั้งหมดในข้างต้น ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ซึ่งมีความพร้อมเชิงประสบการณ์ในระดับสูงในการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ เพราะมีวิทยากรที่เป็นที่ปรึกษาในองค์กรต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง จึงสามารถให้ความรู้ ความเข้าใจในเชิงเทคนิคที่เข้าถึงง่ายกับผู้เข้าร่วมอบรม โดยเน้นการอบรมในลักษณะ “Train The Trainer” การอบรมจึงเน้นการให้เทคนิคควบคู่ไปกับวิชาการ โดยมีวิทยากรเป็นพี่เลี้ยง ที่สำคัญยังมีความพร้อมในการอบรมผ่านระบบ Online ทั้งระบบ เครื่องมือถ่ายทำ และประสบการณ์ของบุคลากร การอบรมเชิงปฏิบัติการนี้ยังคงเน้นการฝึกปฏิบัติจริงและมีการให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่องหลังการฝึกอบรมแก่ผู้เข้าอบรมโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการ

๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT ในการจัดทำและพัฒนารวางแผนและพัฒนากระบวนการได้

๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และบุคคลทั่วไปที่สนใจ



๔. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

๑. ร้อยละของจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเพิ่มเติมการวางแผนและพัฒนาระบบงาน (ผู้สอบผ่านการทดสอบออนไลน์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๙๕)

๒. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรมด้านความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเพิ่มเติมการวางแผนและพัฒนาระบบงาน Online (Live) (ผู้สอบผ่านการทดสอบออนไลน์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๙๕)

๕. ระยะเวลาในการดำเนินงานและสถานที่ดำเนินการ

ภาคบรรยาย ๑ วัน จำนวน ๓ ชั่วโมง ในวันเสาร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.

ปฏิบัติการถ่ายทอดสดจากศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต โดยอบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์โดยการไลฟ์ (Live)

๖. รูปแบบการจัดอบรม/วิทยากร

ใช้การบรรยาย สาธิต ฝึกปฏิบัติ สัมมนา และซักถามแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับเนื้อหาที่เกี่ยวข้องและปัญหาที่เกิดขึ้นจริง และอาจจะเกิดขึ้นในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (ภาคบรรยาย) รวมทั้งใช้ระบบที่เลี้ยงในการให้คำปรึกษาจัดทำและบันทึกข้อมูลลงในร่างแบบฟอร์มที่ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิตจัดทำ โดยวิทยากรหลักและทีมวิทยากรจากศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

๗. การประเมินผลการอบรม

พิจารณาจากการที่ผู้เข้ารับการอบรมสามารถสอบผ่านการทดสอบออนไลน์ โดยได้คะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗๐ ของคะแนนทั้งหมด

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้และความเข้าใจในเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเพิ่มเติมการวางแผนและพัฒนาระบบงาน

๒. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเชื่อมโยงเทคนิคการวิเคราะห์ SWOT ในการจัดทำและพัฒนาระบบงานและพัฒนาระบบงานได้

๓. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้จากการอบรมให้กับเพื่อนร่วมงานของตนเองได้

๙. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียนในการเข้ารับการฝึกอบรม คนละ ๑,๐๐๐ บาท (หนึ่งพันบาทถ้วน)



กำหนดการโครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop
หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการ”

ณ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
๐๘

วันเสาร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๔

เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.

เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT

(อบรมผ่านระบบการอบรมออนไลน์ (Live))

- วิเคราะห์ SWOT อย่างไร? จึงนำไปสู่การเป็น Input ที่ดีในการวางแผนองค์กรและการพัฒนาและปรับกระบวนการทำงาน
 - ปัจจัยภายในและภายนอก
 - กรอบและจุดเน้นในการวิเคราะห์
 - รากของปัญหา
 - เครื่องมือวิเคราะห์
 - Intelligent Risk
- การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เข้ากับแนวคิด Result Base Management (RBM) และ OKRs
- การเชื่อมโยงการวิเคราะห์ SWOT เพื่อการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- การเปลี่ยน SWOT ให้กลายเป็นกลยุทธ์ด้วยแนวคิดของ TOWS Matrix, SIPOC
- กรณีศึกษาการแปลง SWOT ให้เป็นแผนยุทธศาสตร์และแผนการปรับปรุงกระบวนการ

วิทยากร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรภัทร อินทรวรพัฒน์ และทีมวิทยากร

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

๑๐. หน่วยงานผู้รับผิดชอบงาน/โครงการ

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต โทร. ๐๒-๒๔๑-๖๕๔๓ ถึง ๕

ผู้ประสานงานโครงการ:

๑. นางสาวจิตรลดา ผลนิล โทรศัพท์มือถือ ๐๘-๖๘๘๑-๒๔๖๘

๒. นางสาวธัญญลักษณ์ เวชศาสตร์ โทรศัพท์มือถือ ๐๘-๑๖๔๐-๑๙๔๙



๑๑. วิธีการสมัครอบรมและชำระเงิน

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต จะแจ้งรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้ารับการอบรม ก่อนการ
อบรม ๓ วัน ผ่านทาง www.hcdsuandusit.com/ www.dusit.ac.th สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่
โทร.๐๒-๒๔๑-๖๕๕๓ โทรศัพท์มือถือ ๐๘-๖๘๘๑-๒๔๖๘, ๐๘-๑๖๔๐-๑๙๔๙



แบบตอบรับผู้เข้าร่วมอบรม
โครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop
หลักสูตร “เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนากระบวนการงาน” รุ่นที่ ๒

ชื่อหน่วยงาน

ที่อยู่ (สำหรับออกใบเสร็จรับเงิน)

รหัสไปรษณีย์ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี

โทรศัพท์ โทรสาร ขอส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมตามโครงการดังกล่าว
ดังนี้

(กรุณาเขียนด้วยตัวบรรจง)

๑. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

๒. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

๓. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

๔. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

๕. ชื่อ.....ตำแหน่ง.....มือถือ

.....

มีความประสงค์จะเข้ารับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ รุ่นที่ ๒ วันเสาร์ที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๔
ณ อาคาร ดร.ศิโรจน์ ผลพันธิน ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต



แบบฟอร์มการชำระเงิน (Bill Payment)

ส่วนของลูกค้า

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

295 ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

โทร. 0-2241-6543-5 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000162286

วันที่

ใบแจ้งการชำระเงินค่าลงทะเบียนอบรม โครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop

หลักสูตร "เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนาระบบงาน" ปีงบประมาณ 2564 รุ่นที่ 2 วันเสาร์ที่ 13 มีนาคม 2564

ให้แก่ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

COMPANY CODE : 81297

บมจ.ธนาคารกรุงไทย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต (โครงการอบรมศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์)

ชื่อ - นามสกุล ผู้เข้ารับการอบรม

Ref. 1 เบอร์โทรศัพท์

Ref. 2 ชื่อหน่วยงาน

หมายเหตุ

1. การชำระเงินต้องชำระเต็มจำนวนเท่านั้น
2. ผู้ฝาก/ชำระ เป็นผู้เสียค่าธรรมเนียมการโอนเองทั้งหมด

ธนาคาร (Bank)

ธนาคาร (Branch)

ธนาคารกรุงไทย

จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (Amount In letter)

จำนวนเงินเป็นตัวเลข (Amount In digit)

บาท (Bath)

ผู้นำฝาก.....

เบอร์โทรศัพท์

เจ้าหน้าที่ธนาคารประจำสาขา

✕ ตัดตามรอยเส้น



แบบฟอร์มการชำระเงิน (Bill Payment)

ส่วนของธนาคาร

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

295 ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

โทร. 0-2241-6543-5 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000162286

วันที่

ใบแจ้งการชำระเงินค่าลงทะเบียนอบรม โครงการอบรมแบบ Public Training: Online Training and Workshop

หลักสูตร "เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT เพื่อเติมเต็มการวางแผนและพัฒนาระบบงาน" ปีงบประมาณ 2564 รุ่นที่ 2 วันเสาร์ที่ 13 มีนาคม 2564

ให้แก่ ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

COMPANY CODE : 81297

บมจ.ธนาคารกรุงไทย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต (โครงการอบรมศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์)

ชื่อ - นามสกุล ผู้เข้ารับการอบรม

Ref. 1 เบอร์โทรศัพท์

Ref. 2 ชื่อหน่วยงาน

หมายเหตุ

1. การชำระเงินต้องชำระเต็มจำนวนเท่านั้น
2. ผู้ฝาก/ชำระ เป็นผู้เสียค่าธรรมเนียมการโอนเองทั้งหมด

ธนาคาร (Bank)

ธนาคาร (Branch)

ธนาคารกรุงไทย

จำนวนเงินเป็นตัวอักษร (Amount In letter)

จำนวนเงินเป็นตัวเลข (Amount In digit)

บาท (Bath)

ผู้นำฝาก.....

เบอร์โทรศัพท์

เจ้าหน้าที่ธนาคารประจำสาขา