



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชนิพนธ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 354-1801-2, (02) 247-4464, (02) 640-7927

Fax. (02) 247-4704, (02) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

ที่ สพท.0755/2558

11 สิงหาคม 2558

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี
รับเลขที่..... 7483
วันที่..... 27 ส.ค. 2558
เวลา..... 10.45

เรื่อง ขออนุญาตให้บุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน คณะบดีคณะพยาบาลศาสตร์, ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล, ผู้อำนวยการ/หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล
โรงพยาบาลศูนย์, โรงพยาบาลทั่วไป, โรงพยาบาลสังกัดกรมการแพทย์ และ โรงพยาบาลเอกชน

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการและกำหนดการประชุม 2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ โดยศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการ
ผดุงครรภ์ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 3 ณ โรงแรมกานต์มณี
พาลेข ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3
ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 16 - 27 พฤศจิกายน 2558 (2 สัปดาห์ = 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 30 พฤศจิกายน - 11 ธันวาคม 2558 ฝึกจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ณ
สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

ระยะที่ 3 วันที่ 14 - 25 ธันวาคม 2558

- 1) การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ For Best Practice : Workshop & การนำเสนอและวิพากษ์
- 2) การศึกษาดูงานในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีระบบ/รูปแบบการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาล
ที่เป็น Best practice / Good practice : โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลศิริราชปิยมหาราชการุณย์
โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
- 3) ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง มีผลงานที่เป็น Best practice / Good practice :
Ton Tok Seng Hospital ประเทศสิงคโปร์ ประมาณ 29,000 บาท ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
รับผิดชอบเอง (ไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน) และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามจำนวนผู้เดินทาง
- 4) สัมมนาการเรียนรู้จากการศึกษาดูงาน: Learn & Share

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 40 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับ
สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 35,000บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิก
สมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหาร
ทางการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ปฏิบัติการ
พยาบาลขั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับสามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงานที่รับผิดชอบ
ได้อย่างเหมาะสม

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND

UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER

21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 354-1801-2, (662) 247-4464, (662) 640-7927

Fax. (662) 247-4704, (662) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญท่านผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ ได้แก่ พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง หัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลอาวุโส และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในหัวข้อเรื่องดังกล่าว และผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก จากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน ๓๐๐ บาท ส่งจ่าย ปณ.ราชเทวี หรือโอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ธนาคารกสิกรไทย สาขานนทบุรี เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ชื่อบัญชีสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ภายในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้สนใจเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบพระคุณในความร่วมมือเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารทางการพยาบาล เพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาล มา ณ โอกาสนี้ด้วย

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี

- เพื่อโปรดทราบ.....
เห็นควร..... ๒๕๖ ๑๗ ๑๑๒๖ ๑๗

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์)
นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

สุภรัตน์ วงษ์ยศ
นักวิชาการสาธารณสุข
๓๑ ๑๑ ๕๕

๒๕๖
๒๑ ๑๑ ๕๕

(นายสมจิตร ทัดจันทร์)

ศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ รักษาการแทน
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี

โทรศัพท์ 0-2354-1801 - 2 ต่อ 12

โทรสาร 0-2247-4704

E-mail : ns.head@thainurse.org

www.thainurse.org



ใบสมัครโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 3

ระยะที่ 1 วันที่ 16 - 27 พฤศจิกายน 2558

ระยะที่ 2 วันที่ 30 พฤศจิกายน - วันที่ 11 ธันวาคม 2558

ระยะที่ 3 วันที่ 14 - 25 ธันวาคม 2558

ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อ(นาย, นาง, น.ส.).....นามสกุล.....

นามสกุลเดิม.....ปีการศึกษาที่สำเร็จ.....

เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย.....

เลขที่ใบอนุญาต.....

สถานที่ทำงาน.....

สถานที่ติดต่อ.....

โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....

E-mail :

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558

() สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 35,000 บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

() ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน)

การส่งเงิน สั่งจ่าย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

() ตั๋วแลกเงิน () ธนาณัติจ่าย ปณ.ราชเทวี

() โอนเข้าบัญชีธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 (กรุณาส่งสำเนา

ใบโอนมายังสมาคมพยาบาลฯ โทรสาร 0-2247-4704)

หมายเหตุ

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน

2. กรุณาติดต่อกลับสมาคมพยาบาลฯ หากท่าน Fax ใบสมัคร โทรศัพท์ 0-2354-1801-2 ต่อ 12

โทรสาร 0-2247-4704

3. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ปัดรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็ม

ลงชื่อ.....

ห้องพักเดี่ยว / คู่ ราคา 1,100 บาท/ห้อง/คืน

พร้อมอาหารเช้า

สำรองห้องพัก โทรศัพท์ 02-618-6977 - 85 ต่อ 149

1. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วยรุ่นที่ 3
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ
3. ผู้รับผิดชอบโครงการ คณะกรรมการศูนย์การพัฒนาวชิการพยาบาลและการผดุงครรภ์
4. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงของระบบบริการสุขภาพ ปัญหาการขาดแคลนกำลังคนด้านการพยาบาล และนโยบายระบบสุขภาพของประเทศไทย มีผลกระทบต่อระบบบริการพยาบาลในภาพรวม องค์กรพยาบาลซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในทีมดูแลผู้ป่วย(Patient Care Team:PCT) จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความทันสมัย เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยมีกลไกสนับสนุนและผลักดันการปฏิบัติการพยาบาลที่มีคุณภาพ ดังนั้นผู้นำและผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ ทั้งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล และผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง รวมทั้งผู้ที่อยู่ในระหว่างการศึกษาพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหาร จึงจำเป็นต้องมีการเสริมสร้างสมรรถนะที่เหมาะสม ทั้งในด้านการบริหารการพยาบาลและด้านปฏิบัติการพยาบาล เพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งเน้นต่อคุณภาพและความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ รวมทั้งสามารถสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณค่าได้อย่างต่อเนื่อง

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ในฐานะองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของผู้ประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารทางการพยาบาลทุกระดับ จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วยขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารการพยาบาลที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ มีภาวะผู้นำ และมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถรับผิดชอบระบบบริการพยาบาลที่มีคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย รวมทั้งสามารถพัฒนาความก้าวหน้าในบันไดวิชาชีพของตนเองได้อย่างเหมาะสม

5. วัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรม เพื่อ

5.1 วัตถุประสงค์ทั่วไป :

เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารทางการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ สามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงานที่รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

- 6.3.2 รูปแบบการดูแลผู้ป่วยมุมมองใหม่เชิงระบบในการจัดการปัญหาสุขภาพ
 - กรณีตัวอย่างการพัฒนารูปแบบการดูแลผู้ป่วยในบทบาท Nurse Case Manager
 - กรณีตัวอย่างการพัฒนารูปแบบการดูแลผู้ป่วยในบทบาท APN
- 6.3.3 การพัฒนาคุณภาพการพยาบาลโดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence Base Practice Competency)
- 6.3.4 การทบทวน 12 กิจกรรม
- 6.3.5 สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ
- 6.3.6 จินตนาการสร้างสรรค์คุณภาพ : Imagination for Quality

7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวนรุ่นละไม่เกิน 40 คน

- 7.1 ผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย และผู้บริหารการพยาบาลระดับอื่นๆทุกระดับ
- 7.2 พยาบาลวิชาชีพที่กำลังเตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย/ ผู้บริหารการพยาบาล
- 7.3 ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง(APN) และพยาบาลที่สนใจ

8. วิทยากร

- 8.1 ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
- 8.2 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทั้งภาครัฐและเอกชน

9. วิธีการฝึกอบรม

- 9.1 บรรยาย อภิปราย
- 9.2 ประชุมกลุ่มย่อย แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์
- 9.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ :
 - ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนงาน/โครงการพัฒนาคุณภาพและการนำเสนอโครงการ
 - ฝึกปฏิบัติสร้าง CNPG ในการดูแลผู้ป่วยกลุ่มที่สนใจ
 - ฯลฯ
- 9.4 ศึกษาดูงานภายในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีผลงาน Best practice / Good practice
- 9.5 ศึกษาดูงานต่างประเทศ(ตามความสมัครใจ) ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง / มีผลงาน Best practice/ Good practice

15. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 15.1 ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิด/หลักการบริหารการพยาบาล สามารถประยุกต์/ปรับใช้ในการทำงานได้
- 15.2 ผู้เข้ารับการอบรมมีแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของตนเองให้ เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ครองอยู่ และสามารถสร้างความก้าวหน้าในตำแหน่งงานในอนาคตได้เหมาะสม(Career path)
- 15.3 องค์กรพยาบาลมีทรัพยากรบุคคลที่มีศักยภาพ สามารถพัฒนางานบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและความปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการ

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 (23-27 พฤศจิกายน 2558)

วันที่	08.00 - 09.00			09.00 - 10.00			10.00 - 11.00			11.00 - 12.00			13.00 - 14.00			14.00 - 15.00			15.00 - 16.00		
	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	
จันทร์ 23 พ.ย. 2558	การสร้างระบบประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่บัณฑิตวิชาชีพ วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์																				
อังคาร 24 พ.ย. 2558	การพัฒนาคุณภาพพยาบาลโดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence Base Practice Competency) วิทยากร : รศ.ดร.สุพร ดมัยเดชภูิกุล																				
พุธ 25 พ.ย. 2558	กรณีตัวอย่างการพัฒนาคุณภาพดูแลผู้ป่วย : NCM / APN วิทยากร : อ.เจลาศรี เสี่ยม และ อ.ทิพวรรณ วัฒนเวท																				
พฤหัสบดี 26 พ.ย. 2558	รูปแบบการพัฒนาความเป็นเลิศการพยาบาล : Magnet Hospital วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์																				
ศุกร์ 27 พ.ย. 2558	การจัดทำแผนงานโครงการพัฒนาเพื่อรองรับแผนกลยุทธ์ วิทยากร : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ																				

พักรับประทานอาหาร 12.00 - 13.00

ระยะที่ 2 สัปดาห์ที่ 3-4 (30 พฤศจิกายน - 11 ธันวาคม 2558)

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเดินทางกลับไปปฏิบัติงาน ณ โรงพยาบาลต้นสังกัด และจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ คนละ 1 โครงการ
- 1. สัปดาห์ที่ 3 (30 พ.ย. - 4 ธ.ค. 58)
 - ศึกษา/วิเคราะห์บริบทขององค์กร ได้แก่วิทยาศาสตร์ พันธกิจ ค่านิยม แผนกลยุทธ์ของโรงพยาบาล / กลุ่มการพยาบาล ปัญหาและความท้าทายขององค์กร / หน่วยงาน จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อตัดสินใจเลือกประเด็น / หัวข้อที่เป็นปัญหาความท้าทายมาจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ
 - ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพตามแนวทาง / แบบฟอร์มที่กำหนด
- 2. สัปดาห์ที่ 4 (7 - 11 ธ.ค. 2558)
 - ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจัดทำ Power point นำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพตามวันเวลาที่กำหนด ใช้เวลาคนละ 8 นาที

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 - 6 (21 - 25 ธันวาคม 2558)

วันที่	08.00 - 09.00			09.00 - 10.00			10.00 - 11.00			11.00 - 12.00			13.00 - 14.00			14.00 - 15.00			15.00 - 16.00		
	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	
จันทร์ 21 ธันวาคม 2558	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ วันที่ 20-22 ธ.ค. 2558 (Tan Tok Seng ประเทศสิงคโปร์)																				
อังคาร 22 ธันวาคม 2558	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศไทย																				
พุธ 23 ธันวาคม 2558	ระบบพยาบาลเจ้าของใช้ : แนวทางสู่การพยาบาลแบบองค์รวม วิทยากร : ผศ.ดร.เรณู พุกบุญมี																				
พฤหัสบดี 24 ธันวาคม 2558	Legal & Ethical skills for Head Nurses วิทยากร : รศ.ดร. จินตนา ยูนิพันธุ์ , พล.ร.ต.หญิง ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์																				
ศุกร์ 25 ธันวาคม 2558	บทบาทของผู้นำกับองค์วิชาชีพ : สภาการพยาบาล สมาคมพยาบาล วิทยากร : รศ.ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์																				
พักกลางวันอาหาร 12.00 - 13.00																					
ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในต่างประเทศ																					
ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในต่างประเทศ																					
การพัฒนาบุคลากรสู่ความล้ำเลิศในเวทีสากล วิทยากร : พ.อ.หญิง ดร.อังคณา สุเมธสิทธิ์กุล																					
Legal & Ethical skills for Head Nurses (ต่อ) วิทยากร : รศ.ดร. จินตนา ยูนิพันธุ์ , พล.ร.ต.หญิง ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์																					
ประเมินผลโครงการ ฝึกอบรม											พิธีรับมอบบัตรและปิดการอบรม										

1. ขอให้ผู้ใช้บริการฝึกอบรมนำ Note book computer มาใช้ในการเขียนโครงการด้วย
2. ศึกษาดูงานต่างประเทศวันที่ 20-22 ธันวาคม 2558 (รายละเอียดจะแจ้งภายหลัง)
3. พักอาหารว่างช่วงเช้า เวลา 10:00 - 10:15 น. พักอาหารว่างช่วงบ่ายเวลา 14:45 - 15:00 น.