

**บัญชีรายรับจ่ายเบ็ดเตล็ดและการรบกวนการประมูลบุคคล  
เรื่อง รายชื่อผู้ที่ผ่านการประเมินบุคคลเพื่อเลือกผู้ชนะซื้อตั๋วให้ดำเนินการตามเงื่อนไขของบริษัทฯ**  
**ระดับบัญชีรายการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี**

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ส่วนราชการ/ตำแหน่ง/ผู้ดูแล	ตำแหน่ง เลขที่	ส่วนราชการ/ตำแหน่ง ที่ผ่านการประเมินบุคคล	ตำแหน่ง เลขที่	หมายเหตุ
๕	นางพิญา อุทัยวรรณพร	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี 日起 สำนักงานพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานแบบบริการ นักวิชาการสาธารณสุข (ด้านบริการทางวิชาการ) ระดับชำนาญการพิเศษ	๙๘๗๐๑๔	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี 日起 สำนักงานควบคุมโรคไม่ติดต่อ ศูนย์การบริโภคและ ยาสพัตติ	๙๘๗๐๒๑	เครื่องระดับ
		นักวิชาการสาธารณสุข (ด้านบริการทางวิชาการ) ระดับชำนาญการ		นักวิชาการสาธารณสุข (ด้านบริการทางวิชาการ) ระดับชำนาญการพิเศษ		๙๐ %

จึงผ่านการตกลงไปในส่วนของการดำเนินงานตามที่ได้ระบุไว้ในเอกสารแนบท้ายจึงได้ดำเนินการบริการด้านสาธารณสุขในส่วนของผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคนพิการและคนตาบอด จำนวน ๖๐ %  
ในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคนพิการและคนตาบอด จำนวน ๖๐ %  
จึงหัวดอทที่ “การพัฒนาและเผยแพร่ดูแลเรียนการดำเนินงานด้านการบริการด้านสาธารณสุขในส่วนของผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคนพิการและคนตาบอด จำนวน ๖๐ %”

จึงผ่านการพัฒนางาน “การพัฒนาและเผยแพร่ดูแลเรียนการดำเนินการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานแบบบริการด้านสาธารณสุขในส่วนของผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคนพิการและคนตาบอด จำนวน ๖๐ %”

รายละเอียดต่อไปนี้จะแสดง “แนวทางการดำเนินการ”

(Intermediate care: IMC) จึงหัวดอทที่ “การพัฒนาและเผยแพร่ดูแลเรียนการดำเนินการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานแบบบริการด้านสาธารณสุขในส่วนของผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคนพิการและคนตาบอด จำนวน ๖๐ %”

### ตอนที่ ๓. แบบแสดงสรุปการเสนอผลงาน (ต่อ)

#### ส่วนที่ ๒ ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน

๑. เรื่อง การประเมินและถอดบทเรียนการดำเนินงานคลินิกหมออกรอบครัวตามแนวคิดการจัดบริการสุขภาพปฐมภูมิในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคลินิกหมออกรอบครัวน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี

๒. ระยะเวลาที่ดำเนินการ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๕ – ๒ สิงหาคม ๒๕๖๖

๓. ความรู้ ความชำนาญงาน หรือความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

ผู้เสนอผลงานได้ศึกษาบทหวานแนวคิดทฤษฎี วรรณกรรมวิชาการและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

๓.๑ แนวคิดการประเมิน และการประเมินผลตามตัวแบบ CIPP Model ของ Daniel L.Stufflebeam ได้แก่ ความหมายของการประเมินผล ความสำคัญของการประเมินผล ประเภทของการประเมินผล กระบวนการประเมินผล การนำผลการประเมินไปใช้

๓.๒ แนวคิดการถอดบทเรียน ได้แก่ ความหมายและความสำคัญ กระบวนการถอดบทเรียน ขั้นตอนการถอดบทเรียน ผลลัพธ์จากการถอดบทเรียน

๓.๓ แนวคิดรูปแบบการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (Chronic Care Model) ๖ องค์ประกอบ คือ ๑) องค์กรสุขภาพ (Health system organization) กำหนดวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน สร้างแรงจูงใจ สนับสนุนบุคลากร และพัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรังเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง มีระบบการทำงานเป็นเครือข่ายที่หลากหลาย ๒) การสนับสนุนการดูแลตนเอง (Self-care) เข้าใจ อุปสรรค ข้อจำกัด และสามารถประเมินสภาวะสุขภาพตนเองได้ จัดการตนเองได้ ๓) การออกแบบระบบ บริการ (Delivery system design) ที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกมิติ ๔) ระบบสนับสนุนการรักษา (Decision support) โดยใช้แนวทางปฏิบัติ evidence-based guideline มีระบบปรึกษาจากแพทย์ ผู้เชี่ยวชาญ ๕) มีระบบฐานข้อมูลทางคลินิกที่ดี (Clinical information system) มีระบบการวางแผน การรักษาที่เหมาะสมสมใช้ร่วมกันทั้งสาขาวิชาชีพ ๖) ความร่วมมือระหว่างชุมชนและหน่วยบริการสุขภาพ (Community resource and Policies)

๓.๔ แนวคิดระบบสุขภาพปฐมภูมิ เวชศาสตร์ครอบครัว และนโยบายคลินิกหมออกรอบครัว นโยบาย ๓ หมู่ ประกอบด้วย แนวคิดการให้บริการสุขภาพปฐมภูมิตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบ บริการสุขภาพแบบบูรณาการและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางขององค์กรอนามัยโลก ๕ ด้าน คือ ๑) การเสริมพลังประชาชนให้มีศักยภาพในการจัดการสุขภาพตนเอง ๒) การสร้างความเข้มแข็งของ การอภิบาลระบบ การสร้างการมีส่วนร่วม เน้นคุณค่าและความรับผิดชอบของภาคีเครือข่าย ๓) การปรับ รูปแบบการจัดบริการให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ๔) ส่งเสริมการจัดบริการแบบบูรณาการ ๕) มีระบบสนับสนุนที่เอื้อต่อการจัดบริการที่บูรณาการโดยมีประชาชนเป็นศูนย์กลาง แนวคิดการจัดบริการ สุขภาพปฐมภูมิด้วยกระบวนการเวชศาสตร์ครอบครัว โดยที่มีหมออกรอบครัวและภาคีเครือข่ายร่วมกันดูแล สุขภาพบุคคลแบบองค์รวม ตั้งแต่แรก ต่อเนื่อง ผสมผสาน และบูรณาการเขื่อมโยงส่งต่อที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนมีความรอบรู้ด้านสุขภาพ (Health literacy) สามารถจัดการสุขภาพตนเอง ครอบครัว และชุมชนได้ จนเกิดกระบวนการปฏิบัติที่ดีที่มีคุณค่า เพื่อประชาชนมีสุขภาวะ

๓.๕ การดำเนินงานคลินิกหมออกรอบครัวจังหวัดอุทัยธานี ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จนถึงปี พ.ศ. ๒๕๖๕ มีการจัดตั้งหน่วยบริการปฐมภูมิและเครือข่ายปฐมภูมิ (PCU/NPCU) ๓๐ แห่ง ครอบคลุมร้อยละ ๑๐๐ จากการประเมินตามเกณฑ์การจัดตั้งคลินิกหมออกรอบครัว ๓S (Structure/ Staff/ System) มี NPCU ผ่านเกณฑ์ Structure ระดับ A จำนวน ๗ แห่ง (ร้อยละ ๒๓.๓๓) NPCU ผ่านเกณฑ์ Staff จำนวน ๒๒ แห่ง (ร้อยละ ๗๓.๓๓)

### ตอนที่ ๓. แบบแสดงสรุปการเสนอผลงาน (ต่อ)

#### ส่วนที่ ๒ ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน (ต่อ)

##### ๓.๖ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

๓.๖.๑ งานวิจัยในประเทศไทย ดังนี้ ไฟบูล์ย์ สุริยะวงศ์ไฟบูล และคณะ (๒๕๕๘) ศึกษาโครงการวิจัย ติดตามประเมินผลนโยบายทีมหมอครอบครัว, สมยศ ศรีจารนัย และคณะ (๒๕๕๘) ศึกษาวิจัยประเมินผล การดำเนินงานตามนโยบายทีมหมอครอบครัว, ธีระ วรอนารัตน์ และคณะ (๒๕๕๙) ศึกษาโครงการวิจัย เพื่อพัฒนารูปแบบและระบบบริการปฐมภูมิเขตเมือง: กรณีศึกษาในพื้นที่กรุงเทพมหานคร, เสาวลักษณ์ แสน่รัตน์ (๒๕๕๙) ศึกษาเรื่องการประเมินโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนระดับหมู่บ้าน จังหวัดปัตตานี, ชัยฤทธิ์ จันดีกรายอม และกาญจนานา จันทะนุย (๒๕๖๐) ศึกษาการพัฒนาระบบบริการผู้ป่วยเบาหวานใน หน่วยบริการปฐมภูมิ ภายใต้ตัวบริบทพื้นที่อำเภอทุกแห่ง อำเภอสีสุราษฎร์ธานี จังหวัดมหาสารคาม, นันทินารี คงยิ่ง (๒๕๖๐) ศึกษาระบบบริการสุขภาพปฐมภูมิกับมาตรฐานการพัฒนา, สุพัตรา ศรีวนิชชากร และคณะ (๒๕๖๐) ศึกษาการดูแลตนเองเพื่อลดโรคไม่ติดต่อเรื้อรังในบริบทไทย (Self Management Support for NCDs: Thai Style), โวกาส การย์กินพงศ์ (๒๕๖๐) ศึกษาคลินิกหมอครอบครัวกับความมั่นคงด้านสุขภาพของคนไทย, กุลวัติ พลเจียง (๒๕๖๑) ศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการทางการแพทย์ระดับปฐมภูมิ ของประชาชนในพื้นที่เขตเทศบาลเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์, อุดมลักษณ์ เวชพิทักษ์, ศศิพร โลจายะ และ ดุจเดือน ตั้งเสถียร (๒๕๖๑) ศึกษาเรื่องการประเมินผลการดำเนินงานคลินิกหมอครอบครัว จังหวัดปทุมธานี ปีงบประมาณ ๒๕๖๐, ขวัญประชา เยี่ยงไชยสกุลไทย และคณะ (๒๕๖๑) ศึกษาวิเคราะห์ต้นทุนการดำเนินงาน คลินิกหมอครอบครัว, เฉลิมพร โรจน์รัตน์ศิริกุล และคณะ (๒๕๖๑) ศึกษารูปแบบการดำเนินงานคลินิก หมอครอบครัวที่เหมาะสมกับพื้นที่กรุงเทพมหานคร, วัฒนา ศรีวิชัย (๒๕๖๑) ศึกษาการสำรวจการดำเนินงาน คลินิกหมอครอบครัวจังหวัดตาก: ความคาดหวัง การได้รับบริการสุขภาพ และความพึงพอใจของผู้ป่วยกลุ่มป่าชายสาย และผู้ดูแล, ศศิธร ศรีโพธิ์ทอง, วิโรจน์ วรรณภิรัตน์ และสิริพรรณ ธีระกาญจน์ (๒๕๖๑) ศึกษาความคาดหวังและ การรับรู้ของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านต่อคลินิกหมอครอบครัวในจังหวัดพิษณุโลก, กรณีการ เรื่องเดช ขาวสวนศรีเจริญ และคณะ (๒๕๖๒) ศึกษาเรื่องการประเมินผลลัพธ์การดำเนินงานของ การจัดบริการสุขภาพอย่างบูรณาการและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในผู้ป่วยโรคเรื้อรังของหน่วยบริการภายใต้ เครื่องข่ายบริการปฐมภูมิและหน่วยบริการที่ไม่ได้อยู่ในเครือข่ายบริการปฐมภูมิของอำเภอเมือง จังหวัดตรัง, เกษมอุดา หะอะนี และอิศรา สามมัย (๒๕๖๒) ศึกษาการพัฒnarูปแบบคลินิกหมอครอบครัวในเขตเมืองหนาแน่น จังหวัดสุพรรณบุรี, แก้วดา สัขชาติ, วรสิทธิ์ ศรศรีวิชัย และชญาณิษฐ์ เพ็ชรรัตน์ (๒๕๖๒) ลดบทเรียน DHS South การจัดการโรคไม่ติดต่อเรื้อรังที่มีพื้นที่เป็นฐานและประชาชนเป็นศูนย์กลาง, ชนวนทอง ธนาสุกัญจน์ และ คณะ (๒๕๖๒) ศึกษาการสังเคราะห์ข้อเสนอเพื่อพัฒnarูปแบบการบริการปฐมภูมิในกรุงเทพมหานคร, ทีนุชา ทันวงศ์ , นิตยา เพ็ญศิรินภา และพรทิพย์ กีระพงษ์ (๒๕๕๙) ศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการมารับบริการ รักษาพยาบาลของผู้ป่วยโรคเรื้อรังในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพดำเนินการเครือข่ายสุขภาพอำเภอเขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี, นางนุช โอบะ (๒๕๖๒) ศึกษาการประยุกต์ใช้นามาตรการดูแลโรคเรื้อรังขององค์กรอนามัยโลก ตามบทบาทพยาบาลวิชาชีพในระบบบริการสุขภาพปฐมภูมิ, นางนุช โอบะ (๒๕๖๒, วรสิทธิ์ ศรศรีวิชัย และ ผกymas อรุณสวัสดิ์ (๒๕๖๒) ศึกษาการวิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินงานของโครงการคลินิกหมอครอบครัวตามแนวคิด เรื่องการจัดระบบบริการสุขภาพปฐมภูมิแบบบูรณาการและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง, สัมติ ทวยมีฤทธิ์ (๒๕๖๒) ศึกษาการพัฒนา การดำเนินงานทีมหมอครอบครัว จังหวัดนครราชสีมา, สุจาริต สุขเวสพงษ์ (๒๕๖๒) ศึกษาเรื่อง การประเมินผลการดำเนินงานคลินิกหมอครอบครัวเมืองปากช่อง, อุไรรัชต์ บุญแท้ (๒๕๖๒) ศึกษาประเมินผล การดำเนินงานตามนโยบายทีมหมอครอบครัวในพื้นที่น้ำร่องจังหวัดเพชรบุรี, ดวงดาว ศรียาภูล และสันติ ลาภเบญจกุล (๒๕๖๓) รายงานการวิจัยพัฒnarูปแบบและแนวทางการจัดบริการแบบบูรณาการโดยยึดประชาชนเป็น ศูนย์กลางของเครือข่ายบริการปฐมภูมิ, วุฒิชัย โวกาสจิริโรจน์ (๒๕๖๓) ศึกษาการดำเนินงานคลินิกหมอครอบครัว แบบกล้าเตรโน้ด, ศิริรัตน์ วงศ์ประกรณ์กุล (๒๕๖๓) ศึกษาเรื่องยุคใหม่ของการดูแลสุขภาพด้วยระบบบินิเวศ ทางธุรกิจและเทคโนโลยี, สัมฤทธิ์ ศรีรัชรัสสิดี และคณะ (๒๕๖๓) ศึกษาการประเมินผลเบื้องต้น;

### ตอนที่ ๓. แบบแสดงสรุปการเสนอผลงาน (ต่อ)

#### ส่วนที่ ๒ ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน (ต่อ)

ประสบการณ์การได้รับการดูแลแบบบูรณาการโดยยึดประชาชน เป็นศูนย์กลางของผู้ป่วยเบาหวาน/ความดันโลหิตสูง, จินตนา ทองเพชร, อรุณ แสงเดง, รัตติยา แสงดี, นันทิกานต์ กลินเนชตุ และอ้ายพร ประสิทธิเวชชากร (๒๕๖๔) ศึกษาสมรรถนะบุคลากรในคลินิกหมอครอบครัวกับการพัฒนาระบบริการสุขภาพปฐมภูมิ, ชนเสศิริ รุ่งศิริวัชรพงษ์, สงค์รมย์ ลีทองดีศกุล และกฤณ์ ขุนลีก (๒๕๖๔) ศึกษารูปแบบการจัดการคุณภาพ คลินิกหมอครอบครัวโดยกลไกการมีส่วนร่วมของชุมชนที่อยู่ในคลินิกหมอครอบครัวต้นแบบของโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบลโนนสว่าง ตำบลศรีสังคราม อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย, นิคุบล ลือชาเกียรติศักดิ์ (๒๕๖๔) ศึกษาปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลติดดาวเครื่องข่ายโรงพยาบาลศูนย์สุราษฎร์ธานี, พิทยา ศรีเมือง และคณะ (๒๕๖๔) ศึกษาเรื่องการประเมินรูปแบบการจัดบริการปฐมภูมิสำหรับผู้ป่วยโรคเบาหวานและความดันโลหิตสูงในจังหวัดขอนแก่น, โพธิ์ศรี แก้วศรี งาม (๒๕๖๔) ศึกษาความพึงพอใจของผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (เบาหวาน ความดันโลหิตสูง) ต่อระบบบริการปฐมภูมิ เครื่องข่ายอำเภอคลองลุง จังหวัดกำแพงเพชร, พัฒนา พรหมณี, อภิชัย คุณิพงษ์ และมาโนชญ์ ชาครอง (๒๕๖๔) ศึกษาการพัฒนารูปแบบคลินิกหมอครอบครัวเครื่องข่ายโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลสามบันทิต อำเภอ อุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา, สฤษฐ์เดช เจริญชัย (๒๕๖๔) ศึกษาการบริหารจัดการปัญหาโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (Big Rock NCDs) ในระบบสุขภาพปฐมภูมิ สำหรับหน่วยบริการปฐมภูมิและเครื่องข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิ กรณีตัวอย่างของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลหมู่ที่ ๔ บ้านหนองก้างเขน ตำบลบางแม่นาง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี, สุวัฒนา คำสุข และคณะ (๒๕๖๔) ศึกษาการถอดบทเรียนการจัดบริการทีมหมอครอบครัว และบทบาทพยาบาลวิชาชีพศูนย์สุขภาพชุมชนเขตเมือง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านศรีหมวดเกล้า อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง, เบญจมาศรณ์ กิจญ์โภพรพานิชย์, ชัยพร สุชาติสุนทร และวิไลลักษณ์ เรืองรัตนตรัย (๒๕๖๔) ศึกษาการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุขกับความท้าทายของระบบบริการปฐมภูมิ, อรสา เหล่าเจริญสุข (๒๕๖๑) ศึกษาการประเมินตนเองด้านศักยภาพและคุณภาพการจัด บริการตามหลักเวชศาสตร์ครอบครัวของหน่วยบริการปฐมภูมิ จังหวัดพัทลุง : กรณีศึกษาการจัดการโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง, Sawitree Visanuyothin et al. (2018) ศึกษาโครงสร้างการบูรณาการการตรวจความดันโลหิตที่บ้านและอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน สำหรับการรักษาความดันโลหิตสูงที่ควบคุมไม่ดีในระดับการดูแลเบื้องต้นในชุมชนเมืองของประเทศไทย, Songkramchai Leethongdissakul et al. (2020) ศึกษาเรื่องการวิเคราะห์ปัจจัยเชิงสำรวจความสามารถ หลักของบุคลากรสาธารณสุขระดับบริการปฐมภูมิในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย

๓.๖.๒ งานวิจัยต่างประเทศ ดังนี้ Diana Bulgaru – Iliescu, Doru Botezat and Liviu Oprea (2012) ศึกษารูปแบบการดูแลเรื้อรัง (CCM) และความรับผิดชอบต่อสุขภาพส่วนบุคคล, Michael, S. et all (2013) ศึกษาเรื่อง รูปแบบการดูแลเรื้อรังและการจัดการโรคเบาหวานในสถานบริการปฐมภูมิของ ศรีรัชโยเมริกา: การบททวนอย่างเป็นระบบ, Kadu MK., Stolee P. (2015) ศึกษาบททวนวรรณกรรมอย่าง เป็นระบบ (systematic review) เพื่อสังเคราะห์ข้อค้นพบเกี่ยวกับการสนับสนุนและปัญหาอุปสรรคของ การศึกษาที่นำ CCM มาใช้ในการดูแลสุขภาพปฐมภูมิ, World Health Organization (2016 อ้างถึงใน กรณีการเรื่องเดช ชาสวนศรีเจริญ และคณะ, ๒๕๕๗) ศึกษาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบริการสุขภาพที่ บูรณาการสุขภาพที่บูรณาการและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางขององค์กรอนามัยโลก, Kane J et all (2017) ที่ศึกษารูปแบบการบริการปฐมภูมิสำหรับกลุ่มโรคไม่ติดต่อเรื้อรังของ กลุ่มประเทศไทยใต้ซา哈拉 (Sub-Saharan Africa) ที่มีรายได้ต่ำและปานกลาง (low and middle-income country) โดยวิธีการ บททวนวรรณกรรมอย่างเป็นระบบ (systematic review), Reynolds, R., et al. (2018) บททวน การจัดการโรคเรื้อรังอย่างเป็นระบบในการดูแลสุขภาพปฐมภูมิ

### ตอนที่ ๓. แบบแสดงสรุปการเสนอผลงาน (ต่อ)

#### ส่วนที่ ๒ ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน (ต่อ)

##### ๔. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินงาน และเป้าหมายของงาน

การประเมินและถอดบทเรียนการดำเนินงานคลินิกหมออกรอบครัวตามแนวคิดการจัดบริการสุขภาพปฐมภูมิในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคลินิกหมออกรอบครัวน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี วัตถุประสงค์ ๑) เพื่อประเมินปัจจัยด้านบริบท ปัจจัยนำเข้า และกระบวนการของการดำเนินงานคลินิกหมออกรอบครัว ตามแนวคิดการจัดบริการสุขภาพปฐมภูมิในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคลินิกหมออกรอบครัวน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี ๒) เพื่อศึกษาผลลัพธ์การดำเนินงานคลินิกหมออกรอบครัว ตามแนวคิดการจัดบริการสุขภาพปฐมภูมิในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคลินิกหมออกรอบครัวน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี ๓) เพื่อถอดบทเรียนกระบวนการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงานคลินิกหมออกรอบครัว ตามแนวคิดการจัดบริการสุขภาพปฐมภูมิในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคลินิกหมออกรอบครัวน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี เป็นการวิจัยแบบผสมผสาน (mixed methods research) เก็บรวบรวมข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative data) โดยใช้แบบสอบถาม และข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative data) โดยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก วิธีดำเนินการวิจัย แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ ประเมินปัจจัยด้านบริบท ปัจจัยนำเข้า ปัจจัยด้านกระบวนการจัดบริการคลินิกหมออกรอบครัว ระบบสนับสนุนขององค์กรในการจัดบริการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคลินิกหมออกรอบครัวน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี

การวิจัยในระยะที่ ๑ เป็นการเก็บข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative data) ดังนี้

กลุ่มผู้ให้บริการ ประชากร คือ บุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุขผู้ปฏิบัติหน้าที่คลินิกหมออกรอบครัวน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี สาขาวิชาชีพต่างๆ ได้แก่ 医แพทย์เวชศาสตร์ครอบครัว พยาบาลเวชปฏิบัติ นักวิชาการสาธารณสุข เจ้าพนักงานสาธารณสุขชุมชน เจ้าพนักงานทันตสาธารณสุข เจ้าพนักงานเภสัชกรรม นักกายภาพบำบัด 医แพทย์แผนไทย พนักงานช่วยเหลือคนไข้ ตัวแทน ๖ สาขาวิชาชีพ อย่างน้อยวิชาชีพละ ๑ คน จำนวน ๑๖ คน ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย ความคิดเห็น ต่อการดำเนินงานคลินิกหมออกรอบครัวด้านบริบท ปัจจัยนำเข้า กระบวนการจัดบริการ และระบบสนับสนุนขององค์กรในการจัดบริการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง

กลุ่มผู้รับบริการ ประชากร คือ ผู้ป่วยโรคเบาหวานและหรือความดันโลหิตสูงที่อาศัยอยู่ในเขตตัวอย่างที่ขึ้นทะเบียนและรับบริการรักษาเป็นประจำที่คลินิกหมออกรอบครัวตำบลน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี จำนวน ๑,๘๔ คน (Data exchange Health Data Center : HDC)

กลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้ป่วยโรคเบาหวานและหรือความดันโลหิตสูงที่ขึ้นทะเบียนและรับบริการรักษาเป็นประจำที่คลินิกหมออกรอบครัวตำบลน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี ไม่ต่ำกว่า ๖ เดือน จำนวน ๓๕๐ คน จากการคำนวณกลุ่มตัวอย่างที่ทราบจำนวนประชากร การประมาณค่าสัดส่วนของประชากรของเครจิซ์และมอร์แกน (Krejcie & Morgan, 1970 อ้างใน วิทยา จันทร์ท่า, ๒๕๕๙) ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน ๓๕๐ คน และใช้วิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple random sampling) ตอบแบบสอบถาม ได้แบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์ จำนวน ๓๑๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๑๔

ระยะที่ ๒ ถอดบทเรียนกระบวนการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงานคลินิกหมออกรอบครัวตามแนวคิดการจัดบริการสุขภาพปฐมภูมิในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคลินิกหมออกรอบครัวน้ำชีม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี เพื่อค้นหาปัจจัยเงื่อนไขกระบวนการจัดบริการปฏิบัติที่ดีที่มีคุณค่า

การวิจัยในระยะที่ ๒ เป็นการเก็บข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative data) เพื่อค้นหา ปัจจัยเงื่อนไขกระบวนการจัดบริการปฏิบัติที่ดีที่มีคุณค่า การดำเนินงานคลินิกหมออกรอบครัว จังหวัดอุทัยธานี

### ตอนที่ ๓. แบบแสดงสรุปการเสนอผลงาน (ต่อ)

#### ส่วนที่ ๒ ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน (ต่อ)

การสัมภาษณ์แบบเชิงลึก (In-depth interview) โดยใช้แนวคิดการประกอบการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมาย ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informant Persons) กำหนดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้หลักการเข้าถึงในเรื่องเวลา งบประมาณ และการอิ่นตัวของข้อมูล ผู้วิจัยเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informant Persons) จากผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินงานคลินิกหมออรุณรัตน์ คำเงาเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี จำนวน ๑๔ คน ประกอบด้วย - ระดับอาชีวศึกษา ได้แก่ แพทย์เวชศาสตร์ครอบครัว สาธารณสุขอำเภอเมืองอุทัยธานี - ระดับตำบล ได้แก่ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล พยาบาลเวชปฏิบัติ พนักงานช่วยเหลือคนไข้ - ระดับชุมชน ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพครอบครัวน้ำซึม แกนนำชุมชน หรืออาสาสมัคร สาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งและปฏิบัติงานร่วมกับทีมหมอครอบครัวน้ำซึม ได้แก่ กำนันอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) และนักบริบาลชุมชน ตอบแบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง และให้ข้อมูลเพิ่มฐาน นำข้อมูลที่ได้สะท้อนข้อมูล (Reflection) แก่ตัวแทนวิชาชีพจากเครือข่ายคลินิกหมออรุณรัตน์ คำเงาเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี ผู้ให้ข้อมูล ตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องให้ชัดเจน

#### ๕. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

ผลการประเมินปัจจัยด้านบริบท ปัจจัยนำเข้า กระบวนการของการดำเนินงานคลินิกหมออรุณรัตน์ ตามแนวคิดการจัดบริการสุขภาพปฐมภูมิในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (โรคเบาหวาน ความดันโลหิตสูง) ของคลินิกหมออรุณรัตน์ คำเงาเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี มีดังนี้

ปัจจัยด้านบริบท พบร่วมกันว่า มีค่าเฉลี่ยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=๔.๕๐$ , S.D.=๐.๕๑) โดยด้านกลไกการขับเคลื่อน มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X}=๔.๕๙$ , S.D.=๐.๖๑) รองลงมาได้แก่ ด้านการรับรู้นโยบายและนำสู่การปฏิบัติ ( $\bar{X}=๔.๔๖$ , S.D.=๐.๖๗) ส่วนด้านการสนับสนุนทรัพยากรมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X}=๓.๘๔$ , S.D.=๐.๖๗)

ปัจจัยนำเข้า พบร่วมกันว่า มีค่าเฉลี่ยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=๔.๔๗$ , S.D.=๐.๕๑) โดยด้านกำลังคน ด้านสุขภาพ (Staff) มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X}=๔.๕๐$ , S.D.=๐.๕๗) รองลงมาด้านระบบบริการ (System) ( $\bar{X}=๔.๔๐$ , S.D.=๐.๕๕) และด้านโครงสร้าง (Structure) ( $\bar{X}=๔.๒๘$ , S.D.=๐.๕๑)

ประเมินกระบวนการดำเนินงานตามแนวคิดการจัดบริการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคลินิกหมออรุณรัตน์ คำเงาเมืองอุทัยธานี พบว่า มีคะแนนระดับคุณภาพเฉลี่ยภาพรวมทุกด้านอยู่ในระดับ B ( $\bar{X}=๗.๐๙$ , S.D.=๑.๒๑) (จากการคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน) โดยกระบวนการด้านปฏิสัมพันธ์ระหว่างประชาชนและแพทย์ครอบครัว หรือหมออรุณรัตน์ มีคะแนนระดับคุณภาพเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X}=๗.๓๑$ , S.D.=๑.๐๑) และด้านระบบสนับสนุนการบริหารจัดการตนเองของผู้ป่วย NCD (Self-Management Support) มีคะแนนระดับคุณภาพเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X}=๖.๑๕$ , S.D.=๑.๕๖)

กระบวนการสนับสนุนขององค์กรในการจัดบริการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรังของคลินิกหมออรุณรัตน์ คำเงาเมืองอุทัยธานี ภาพรวมมีคะแนนระดับคุณภาพเฉลี่ยอยู่ในระดับ B ( $\bar{X}=๗.๑๒$ , S.D.=๑.๗๔) (จากการคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน) โดยด้านการทำความเข้าใจต่อหลักการจัดบริการสุขภาพอย่างบูรณาการและยึดประชาชน เป็นศูนย์กลางครอบท้องค์ประกอบ มีคะแนนระดับคุณภาพเฉลี่ยมากที่สุด ( $\bar{X}=๗.๔๔$ , S.D.=๑.๐๖)

ผลลัพธ์การดำเนินงานคลินิกหมออรุณรัตน์ ตามแนวคิดการจัดบริการสุขภาพปฐมภูมิในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (โรคเบาหวาน ความดันโลหิตสูง) ของคลินิกหมออรุณรัตน์ คำเงาเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี

กลุ่มตัวอย่างที่มีข้อมูลผลการตรวจน้ำตาลในเลือดครั้งล่าสุด และมีค่าระดับน้ำตาลในเลือด น้อยกว่า ๑๒๕ mg/dl คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๑๙ เนพากลุ่มนี้มีผลบันทึกการระดับน้ำตาลในเลือด ในขณะเดียวกันกลุ่มตัวอย่างที่มีผลการตรวจน้ำตาลสะสม (HbA1C) และมีผลการตรวจน้ำตาล

### ตอนที่ ๓. แบบแสดงสรุปการเสนอผลงาน (ต่อ)

#### ส่วนที่ ๒ ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน (ต่อ)

สะสม (HbA1C) ครั้งล่าสุด น้อยกว่าร้อยละ ๗ ซึ่งนับเป็นกลุ่มที่สามารถควบคุมโรคเบาหวานได้ คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๙๐ เฉพาะกลุ่มที่มีผลการตรวจน้ำตาลสะสม (HbA1C) กลุ่มตัวอย่างที่สามารถควบคุมความดันโลหิตได้เมื่อผลค่าความดันโลหิตต่ำกว่า ๔๐/๙๐ mmHg ร้อยละ ๘๘.๔๐

การมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มตัวอย่างผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (โรคเบาหวาน โรคความดันโลหิตสูง) กับผู้ให้บริการคลินิกหมอครอบครัวน้ำซึม พบร้า ส่วนใหญ่ทราบเรื่องคลินิกหมอครอบครัว และเนี้ยบาย คนไทยทุกครอบครัวมีหมอประจำครอบครัว ๓ คน ส่วนใหญ่ทราบข้อมูลครอบครัวทั้ง ๓ หมอด้วยทราบข้อมูลจากสามีครรภารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) หมอประจำบ้าน คนที่ ๑ มากที่สุด

การได้รับการดูแลรักษาของผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (เบาหวานหรือความดันโลหิตสูง) คลินิกหมอครอบครัวน้ำซึม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี พบร้า การได้รับดูแลรักษาโรคเรื้อรัง (เบาหวานหรือความดันโลหิตสูง) มีค่าเฉลี่ยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X}=๔.๕๗$ , S.D.=๐.๖๐) โดยด้านการจัดการสุขภาพตนเองอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X}=๔.๕๔$ , S.D.=๐.๔๙) รองลงมา ได้แก่ ด้านปัจจัยสุขภาพอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=๔.๔๙$ , S.D.=๐.๖๒) ส่วนด้านผลของการรักษา มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X}=๔.๑๔$ , S.D.=๐.๔๐)

การประเมินด้านความพึงพอใจในบริการของคลินิกหมอครอบครัวน้ำซึม พบร้า ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง (โรคเบาหวาน ความดันโลหิตสูง) มีความพึงพอใจภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=๔.๔๑$ , S.D.=๐.๖๗)

บทเรียนกระบวนการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงานคลินิกหมอครอบครัวตามแนวคิดการจัดบริการสุขภาพ ปฐมภูมิในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ของคลินิกหมอครอบครัวน้ำซึม อำเภอเมืองอุทัยธานี จังหวัดอุทัยธานี

ข้อค้นพบที่สำคัญ รูปแบบการปฏิบัติที่ “ดี ๖ องค์ประกอบ” ทำให้การดำเนินงานคลินิกหมอครอบครัวน้ำซึมในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรังพบร้าความสำเร็จ ดังนี้

**ดี ๑ การสร้างตัวแบบ (Role Model)** ตัวแบบที่เกิดขึ้นจากการให้บริการคลินิกหมอครอบครัว มีตัวแบบในระดับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติ การเป็นตัวแบบของผู้บริหาร ผู้บริหาร (ผู้อำนวยการ) มีแนวคิดและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนมาก เป็นผู้นำที่มีจากการเป็นนักปฏิบัติ ทำงานด้วยความเสียสละเพื่อส่วนรวม เอื้อเพื่อเอื้อแฝ์ มีจิตบริการจนทำให้เห็นผลงานทั้งรูปธรรม ทั้งในด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานที่ ทำงานให้น่าอยู่ น่าทำงาน และเป็นผลงานเชิงนามธรรม คือ การสร้างศรัทธาให้เกิดขึ้นกับผู้ได้บังคับบัญชา

ตัวแบบในระดับผู้ปฏิบัติ ระดับปฏิบัติ เช่น อสม. และอาสาสมัครดูแลสุขภาพ ได้ชี้มชับถึงความรู้สึกที่ทุ่มเท เสียสละการทำงานของผู้บริหาร ปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความทุ่มเท จนเกิดการยอมรับจากรุ่นน้องและประชาชน รุ่นพี่ฯ สามารถเป็นตัวอย่างที่ดีให้กับรุ่นน้องที่เข้ามาทดแทนรุ่นพี่ ที่หมดภาระหน้าที่ และเกิดการเรียนรู้จากตัวแบบ ทั้งระดับผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติ และผู้รับบริการ

**ดี ๒ การสอนงาน (Coaching)** การสอนงานระหว่างพยาบาลวิชาชีพกับทีมสุขภาพภาคประชาชน (อสม./นักบริบาล) ในรูปแบบพำนາเรียน คือ ทำไปพร้อม ๆ กันระหว่างผู้สอนงานกับสมาชิกในทีม ผู้สอนงานมีความเข้าใจศักยภาพและคุณลักษณะส่วนบุคคลของผู้เรียนแต่ละคนมีการเลือกใช้วิธีการถ่ายทอดความรู้ที่แตกต่างกันไปในแต่ละคน การใช้ระบบ “รุ่นพี่สอนงานรุ่นน้อง” สำหรับรุ่นพี่ อสม./นักบริบาลที่มีประสบการณ์สอนงานให้น้องที่เข้ามาทำงานใหม่ รวมทั้ง “รุ่นน้องสอนงานรุ่นพี่” เรียนรู้ก้าวทันเทคโนโลยีมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

**ดี ๓ การสะท้อนคิด (Reflection)** การสะท้อนข้อมูลจากการทำงานของทีมสุขภาพโดยการนำข้อมูลจากการปฏิบัติงานทั้งความสำเร็จ ปัญหาอุปสรรคมาพูดคุยแลกเปลี่ยนกันทั้งในรูปแบบการประชุม การตั้งโต๊ะพูดคุยกันเฉพาะประเด็นปัญหาที่พบ และการสะท้อนข้อมูล ความคิด ความรู้สึกในรูปแบบ

### ตอนที่ ๓. แบบแสดงสรุปการเสนอผลงาน (ต่อ)

#### ส่วนที่ ๒ ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน (ต่อ)

ไม่เป็นทางการ เช่น การนั่งคุยกันระหว่างสมาชิกในทีมสุขภาพเกี่ยวกับงานที่ทำทั้งในที่ทำงาน ที่บ้านและพูดคุยผ่านโทรศัพท์ การสะท้อนคิดถึงสองรูปแบบช่วยทำให้การพัฒนาเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### ดี ๔ การบริการที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง(Integrated people-centered healthcare)

มีการจัดบริการโดยใช้หลักเวชศาสตร์ครอบครัวที่มีประชาชนเป็นศูนย์กลาง โดยการบริการตามแผนการดูแลรายบุคคลอย่างมีส่วนร่วม (Share care plan) จัดระบบการดูแลรายครอบครัวโดย ๓ หมู่ ปรับรูปแบบบริการให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตของประชาชน พัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยแบบต่อเนื่องสู่ชุมชน ให้บริการที่แตกต่างกันตามระดับความสามารถในการปฏิบัติภาระประจำวัน จัดบริการสุขภาพเชิงรุกโดยการเยี่ยมบ้าน ให้ญาติได้รับรู้ข้อมูลผู้ป่วยและมีส่วนร่วมในการดูแลผู้ป่วย

#### ดี ๕ การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในชุมชนอย่างเข้มแข็ง (Strengthen partnership)

การรับผลประโยชน์ร่วมกันของภาคีเครือข่ายความร่วมมือในระดับพื้นที่ที่เข้มแข็ง โดยมีแนวคิด “บาร์โอล” บ้าน วัด โรงเรียน องค์กรท้องถิ่น และเอกชน มีผู้นำชุมชนที่เข้าใจการปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข ชุมชน มีส่วนร่วมในการรับรู้ปัญหาสุขภาพชุมชน วิเคราะห์สาเหตุ แก้ปัญหาสุขภาพในชุมชนและประเมินผล มีการเชื่อมเครือข่ายทีมปฐมภูมิระดับพื้นที่กับคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ (พชอ.) ประสานทุนทางสังคมในชุมชนให้เกิดประโยชน์ ภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการเลือกนักบริบาล อาสาสมัครด้านสุขภาพเข้ามาทำงาน โดยมีประชาชนเป็นศูนย์กลาง รวมทั้งการมีส่วนร่วมบูรณาการกองทุนที่มีอยู่ในชุมชน (Integrated community welfare fund) จากกองทุนหลักอย่างกองทุนตำบล สปสช. และประชาชน/ภาคเอกชน และวัดในพื้นที่ เพื่อบริหารจัดการปัญหาสุขภาพของพื้นที่ สนับสนุน คน เงิน ครุภัณฑ์การแพทย์ และสถานที่จัดบริการในการร่วมส่งเสริมดูแลคุณภาพชีวิตคนในชุมชนแบบองค์รวม

#### ดี ๖ การนำเทคโนโลยีและสารสนเทศ (Information & Technology) มาใช้ในการพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารและระบบบริการปฐมภูมิ

ใช้ระบบวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพในการทำแผนสุขภาพตำบล การนำสื่อสารออนไลน์ เช่น Facebook Line ในการติดต่อสื่อสารระหว่างทีมสุขภาพ/ภาคีเครือข่ายในชุมชนใช้ประโยชน์ในการดูแลรักษาระหว่างแพทย์กับพยาบาลและนักบริบาล มีบริการให้คำปรึกษา ระบบบริการการแพทย์ทางไกล (Telemedicine / Telehealth) และการให้เบอร์โทรศัพท์บุคลากรในทีมสุขภาพให้ประชาชนเข้าถึงบริการสะดวกต่อให้เมื่อต้องการความช่วยเหลือหรือคำแนะนำ

### ๖. การนำไปใช้ประโยชน์/ผลกระทบ

๖.๑ ด้านองค์ความรู้ใหม่ ได้ปัจจัยเงื่อนไขข้อค้นพบที่สำคัญ รูปแบบการปฏิบัติที่ดีที่ทำให้การดำเนินงานคลินิกหมอบรุคคลน้ำนมพัฒนาความสำเร็จ เป็นแนวทางพัฒนาระบบบริการคลินิกหมอบรุคคลน้ำนม จังหวัดอุทัยธานี ในพื้นที่อื่นได้อย่างเหมาะสม โดยการศึกษาเชิงปฏิบัติการหรือการศึกษาเปรียบเทียบรูปแบบการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ตามแนวคิดการจัดบริการปฐมภูมิ ของหน่วยบริการปฐมภูมิหรือเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและที่ถ่ายโอนไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๖.๒ ด้านกระบวนการมีส่วนร่วมของกลุ่มเป้าหมาย ทำให้กลุ่มเป้าหมายทั้งผู้ให้บริการได้รับการสำรวจ ได้ทบทวน ข้อจำกัด ปัญหาอุปสรรค และการประเมินความสามารถในการจัดการสุขภาพของตนของผู้รับบริการ การประยุกต์ศาสตร์การแพทย์ทางเลือกในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรังควบคู่กับการรักษาโดยการแพทย์แผนปัจจุบันด้วยกระบวนการการกลุ่มน่าบัดในวันคลินิกและวันชุมชนผู้สูงอายุ เป็นต้น

### **ตอนที่ ๓. แบบแสดงสรุปการเสนอผลงาน (ต่อ)**

#### **ส่วนที่ ๒ ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของงาน (ต่อ)**

๖.๓ ด้านการนำไปใช้ประโยชน์ นำผลที่ได้จากการวิจัยไปเป็นข้อมูลในการวางแผนการพัฒนา การดำเนินงานคลินิกหมออครอบครัวให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ภายใต้ทรัพยากรที่มี นอกเหนือจากนี้เจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา การประเมินตนเอง และการสนับสนุนส่วนขาดในพื้นที่ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง การบริหารจัดการ และ กระบวนการปฏิบัติที่ดีที่มีคุณค่า เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในระบบบริการคลินิกหมออครอบครัวในพื้นที่อื่นได้ เป็นประโยชน์ให้แก่ผู้ที่สนใจใช้เป็นแนวทางศึกษาวิจัยประเมินผลและตอบบทเรียน นำกระบวนการ บริหารจัดการไปใช้ในการปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ที่มีพื้นที่เป็นฐานและประชาชนเป็นศูนย์กลาง

#### **๗. ความยุ่งยากและข้อข้อใน การดำเนินการ**

การศึกษาค้นคว้าเอกสารวิชาการและงานวิจัย ตลอดจนหลักการ แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องและ การทบทวนวรรณกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้ในเนื้อหาที่จะทำการศึกษาวิจัยต้องใช้เวลามากในการเข้าถึง แหล่งข้อมูลต่างๆ ตลอดจนการค้นคว้าหาความรู้ควรเป็นความรู้ที่ใหม่ ทันสมัย การค้นหาองค์ความรู้ แนวคิด ทฤษฎี งานวิจัยที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ ผู้วิจัยจะต้องมีทักษะในการแปล ภาษา ประกอบกับ เป็นงานวิจัยแบบผสมผสาน (mixed methods research) เก็บรวบรวมข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative data) และ ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative data) ซึ่งผู้วิจัยจะต้องมีความรู้และทักษะในการวิจัย เชิงคุณภาพ การคิดวิเคราะห์และประเมินผล เพื่อให้งานวิจัยมีความครบถ้วนถูกต้องสมบูรณ์ และมีคุณภาพ เพื่อประโยชน์ให้การพัฒนางานต่อไป

#### **๘. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ**

การกำหนดกลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key informant Persons) โดยใช้หลักการเข้าถึงใน เรื่องเวลา งบประมาณ และการอิ่มตัวของข้อมูล ต้องใช้ทักษะและเวลาในการวิเคราะห์และประเมินผล รวมทั้งการดำเนินการในสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ต้องดำเนินการภายใต้มาตรการ DMHTT

#### **๙. ข้อเสนอแนะ**

##### **ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา**

๑. การสนับสนุนการจัดระบบบริการปฐมภูมิในระดับพื้นที่แบบมีส่วนร่วมและทำให้ประชาชน สามารถจัดการสุขภาพตนเองได้

๒. การพัฒนามาระณรงค์ด้านการวิจัยเชิงคุณภาพแก่บุคลากรสาธารณสุขเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

##### **ข้อเสนอแนะในการวิจัยในอนาคต**

๑. การศึกษาเปรียบเทียบผลของรูปแบบการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ตามแนวคิดการจัดบริการปฐมภูมิ โดยคลินิกหมออครอบครัวของหน่วยบริการปฐมภูมิหรือเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิสังกัดกระทรวง สาธารณสุขและที่ถ่ายโอนไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. การศึกษาพัฒนารูปแบบการดูแลผู้ป่วยกลุ่มโรคสำคัญอื่นๆ ที่เป็นปัญหาสำคัญของพื้นที่ หรือ โรคอุบัติใหม่ อุบัติซ้ำ ด้วยแนวคิดการบูรณาการและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง โดยคลินิกหมออครอบครัว

#### **๑๐. การเผยแพร่ผลงาน**

.....กำลังอยู่ระหว่างการจัดทำเพื่อขอเผยแพร่ผลงานวิชาการ.....

## ๑๑. ผู้มีส่วนร่วมในผลงาน (ถ้ามี)

- (๑) ....นางพิทยา อุทัยวรรณพร.....สัดส่วนของผลงาน....ร้อยละ ๙๐.....  
 (๒) ....นายวิสุทธิ์ โนจิตต์.....สัดส่วนของผลงาน....ร้อยละ ๕.....  
 (๓) ....นางสาวบุญเตือน เหลืองเลิศชาร.....สัดส่วนของผลงาน....ร้อยละ ๕.....

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) ..... 

(.....นางพิทยา อุทัยวรรณพร.....)

(ตำแหน่ง) ....นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ....

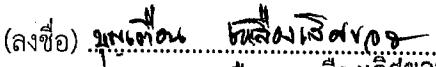
(วันที่) .....  /....มกราคม...../....๒๕๖๗....

ผู้ขอประเมิน

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวเป็นความจริงทุกประการ

รายชื่อผู้มีส่วนร่วมในผลงาน	ลายมือชื่อ
นางพิทยา อุทัยวรรณพร	
นายวิสุทธิ์ โนจิตต์	
นางสาวบุญเตือน เหลืองเลิศชาร	บุญเตือน เหลืองเลิศชาร

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)  .....  
 (.....บุญเตือน เหลืองเลิศชาร.....)

(ตำแหน่ง) พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ  
 (วันที่) ..... ๘ / มกราคม / ๒๕๖๗.....

ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล

(ลงชื่อ)  .....  
 (.....บุญเตือน เหลืองเลิศชาร.....)

(ตำแหน่ง) พยาแพทย์สาธารณสุขชั้นหัวดอยชานี  
 (วันที่) ..... ๑๐ ม.ค. ๒๕๖๗.....

ผู้บังคับบัญชาที่เห็นอธิบายไป

หมายเหตุ : คำรับรองจากผู้บังคับบัญชาอย่างน้อยสองระดับ คือ ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล และผู้บังคับบัญชาที่เห็นอธิบายไป  
 หนึ่งระดับ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาดังกล่าวเป็นบุคคลคนเดียวกัน ก็ให้มีคำรับรองหนึ่งระดับได้

## แบบเสนอแนวคิดการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน

(ระดับช้านานาภิภาค)

### ๑. เรื่อง การพัฒนาระบบบริการแบบปั้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง ศูนย์ดูแลพื้นฟูผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) จังหวัดอุทัยธานี

#### ๒. หลักการและเหตุผล

จากรายงานการศึกษาภาระโรคและการบาดเจ็บของประเทศไทย ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ พ布ว่า การบาดเจ็บทางถนน และโรคหลอดเลือดสมอง เป็นสาเหตุของการสูญเสียปั้นสุขภาวะสูงเป็นอันดับต้นๆ จากการสูญเสียทั้งหมด และเป็นโรคที่ก่อให้เกิดความบกพร่องทางกายที่มีอุบัติการณ์สูงขึ้นอย่างมากในปัจจุบัน (สำนักงานพัฒนานโยบายสุขภาพระหว่างประเทศ, ๒๕๖๖) นอกจากนี้ โรคหลอดเลือดสมองยังเป็นโรคที่มีอัตราการป่วย การพิการ และการเสียชีวิตสูง รวมทั้งมีการเกิดภาวะแทรกซ้อนตามมาหลายประการ ทำให้ผู้ป่วยที่รอดชีวิตมีความบกพร่องทางกายและการเคลื่อนไหวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ความต้องการการพื้นฟูดูแลหลังพั้นภาวะวิกฤตสูงขึ้นตามมา หรือเรียกว่า ผู้ป่วยระยะกลาง “Intermediate Care : IMC” คือ ผู้ป่วยที่มีอาการทางคลินิกผ่านพั้นภาวะวิกฤต แต่ยังมีความผิดปกติของร่างกายบางส่วนและมีข้อจำกัดในการปฏิบัติ กิจกรรมในชีวิตประจำวัน และมีผลการประเมิน Barthel ADL Index (BI) ได้ค่า < ๑๕ คะแนน หรือ ≥ ๑๕ คะแนนร่วมกับ multiple impairments และใช้ระยะเวลา ๖ เดือนนับจากวันที่พั้นภาวะวิกฤตในการพื้นฟูสภาพ (จิตติมา แสงสุวรรณ, ๒๕๖๐) การพัฒนาระบบบริการดูแลผู้ป่วยระยะกลาง “Intermediate Care” เป็นนโยบายสำคัญของประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ กระทรวงสาธารณสุข กำหนดแผนการพัฒนาระบบ บริการสุขภาพ (Service Plan) สาขาการบริบาลพื้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง ดูแลผู้ป่วย ๔ กลุ่มโรค คือ ผู้ป่วยโรค หลอดเลือดสมอง (Stroke) ผู้ป่วยภาวะบาดเจ็บสมอง (Traumatic Brain Injury: TBI) ผู้ป่วยภาวะบาดเจ็บ ไขสันหลัง (Spinal cord Injury: SCI) และปี พ.ศ. ๒๕๖๕เพิ่มผู้ป่วยที่ได้รับการผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพก (Fragility hip fracture) ซึ่งหลังการรักษาระยะเฉียบพลัน (Acute) จำเป็นที่จะต้องได้รับการพื้นฟูสภาพ ร่างกายอย่างต่อเนื่องในช่วง ๖ เดือน (Golden period) เพื่อให้สมรรถภาพร่างกายกลับมาสมบูรณ์มากที่สุด

จังหวัดอุทัยธานี มีอัตราอุบัติการณ์ผู้ป่วยทั้งสี่กลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคหลอดเลือดสมอง มีอัตรา อุบัติการณ์ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว จาก ๖.๓๙ ต่อแสนประชากร ในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็น ๔๗.๓๗ ต่อแสนประชากร ในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ (HDC, ๒๕๖๖) และมีการดำเนินการ Intermediate care ตั้งแต่ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ โรงพยาบาลอุทัยธานี มี Intermediate bed จำนวน ๘ เตียง ให้บริการผู้ป่วยกลุ่ม post-acute stroke ภาพรวมทั้งจังหวัด และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาการดูแลผู้ป่วย ระยะกลาง (Intermediate Care) ขึ้นเคลื่อนงาน มีแผนการดูแลระยะกลาง แผนการจ้างหน่ายสู่การดูแลต่อเนื่อง ในชุมชนและวางแผนการพัฒนาบุคลากร และวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๑ โรงพยาบาลหนองขาหย่าง เปิดบริการ Stroke Rehabilitation Ward โดยให้แพทย์เวชศาสตร์พื้นฟู จากโรงพยาบาลอุทัยธานี ไปบริการตรวจรักษา และนัดติดตามอาการผู้ป่วยต่อเนื่อง ณ กันยายน ๒๕๖๑ แต่ไม่มีผู้รับบริการ

ต่อมามีการปรับบันยี่บายขยาย Intermediate ward ในโรงพยาบาลชุมชน ๒ แห่ง ๆ ละ ๖ เตียง ได้แก่ โรงพยาบาลหนองฉาง และโรงพยาบาลลานสัก และ Intermediate bed แห่งละ ๒ เตียง ได้แก่ โรงพยาบาลทับทัน โรงพยาบาลสว่างอารมณ์ โรงพยาบาลหนองขาหย่าง โรงพยาบาลบ้านไร่ และโรงพยาบาลหัวยศ โดยมี คณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน ครอบคลุมบริการ ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก และการเยี่ยมบ้านในชุมชน ผลการจัดระบบการบริบาลพื้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง จังหวัดอุทัยธานี มีผู้ป่วยกลุ่มเป้าหมายได้รับการคัดกรอง เข้าระบบการดูแลระยะกลาง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ จำนวน ๖๐, ๑๗๐, ๒๑๓ และ ๑๐๘ ราย ตามลำดับ มีการติดตามประเมิน BI จนครบ ๖ เดือน ครบร้อยละ ๑๐๐ และ Outcome จากการติดตามผู้ป่วย

BI<๑๕ เมื่อครบ ๖ เดือน BI สูงขึ้น ร้อยละ ๕๙.๐๑, ๖๖.๔๗, ๗๖.๐๖ และ ๗๘.๗๐ ตามลำดับ (โรงพยาบาล อุทัยธานี, ๒๕๖๖) และได้มีการวิเคราะห์สถานการณ์การดูแลระยะกลางในผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองของจังหวัด อุทัยธานี พบร่วมระบบการคัดกรอง ระบบส่งต่อ และระบบติดตามขาดความเชื่อมโยง ทำให้ผู้ป่วยกลุ่มเป้าหมาย ได้รับการดูแลพื้นฟูสภาพหลังฟื้นฟูภาวะวิกฤติไม่ต่อเนื่อง ขาดความเชื่อมโยงข้อมูลตั้งแต่ต้นทาง การส่งต่อ มีหลากหลายรูปแบบ ทั้งแบบที่เป็นทางการมีบันทึกส่งต่อไปโรงพยาบาลชุมชน แบบที่ผู้ป่วยและญาติถือใบส่งต่อไปเอง รวมทั้งบางโรงพยาบาลชุมชน ปลายทางจำหน่ายผู้ป่วยก่อนเข้ารับการพื้นฟูตามระบบ เนื่องจากบุคลากร ขาดความเข้าใจใน IPD care protocol และ care plan IMC ยังไม่ชัดเจน และจากการติดตามพบว่าบางรายผู้ป่วย ไม่ได้มีที่อยู่ตามที่แจ้งไว้ก่อนส่งต่อทำให้ผู้ป่วยไม่ได้รับการติดตามและสูญหายจากระบบ นอกจากนี้ยังพบว่า กลุ่มผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองมีค่า BI ๑๐-๑๔ ซึ่งคิดเป็น ๖๐% ของผู้ป่วยกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับบริการ IMC พบนี้ความพิการตามมาทำให้มีข้อจำกัดในการปฏิบัติภาระประจำวัน บ้างคนไม่สามารถปฏิบัติตัวอย่างต้องพึ่งพาผู้อื่น (น้อมจิตต์ จันทร์น้อย, ๒๕๖๓) ซึ่งได้มีการพัฒนาเพิ่มช่องทางประสานส่งต่อข้อมูลเพื่อการดูแล ต่อเนื่องด้วยโปรแกรม Three refer, Thai COC, Line ในเวลาต่อมา แต่ก็ยังไม่ได้มีการศึกษาติดตาม ประเมินผลอย่างเป็นระบบ

โรงพยาบาลหนองขายย่าง ซึ่งเป็นโรงพยาบาลชุมชนขนาด ๑๐ เตียง มีข้อจำกัดในการให้บริการ ในโรคที่มีปัญหาข้อซ้อน และไม่รับผู้ป่วยที่ใส่ท่อช่วยหายใจไว้ในอนรักษารักษาตัวในโรงพยาบาล มีอัตราการครองเตียง ค่อนข้างน้อยและประสบปัญหาวิกฤติสถานะการเงินมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราครองเตียง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔ เท่ากับ ๕๐.๔๗, ๕๐.๑๙ และ ๕๐.๑๙ ตามลำดับ ส่วนในปี ๒๕๖๕ จากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้อัตราครองเตียงเพิ่มขึ้นเป็น ๘๐.๓๓ และลดลงในปี ๒๕๖๖ เท่ากับ ๕๒.๑๙ มีค่า Case Mix Index (CMI) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๖ เท่ากับ ๐.๔๘, ๐.๔๖, ๐.๔๕ และ ๐.๔๖ ตามลำดับ (Case Mix Index หมายถึง ค่าเฉลี่ยน้ำหนักนักสัมพัทธ์ที่ปรับค่าแล้ว AdjRW ของบริการผู้ป่วยในทั้งหมดที่จำหน่ายใน ช่วงเวลาที่กำหนด แสดงถึงศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยใน เกณฑ์ ๐.๖) ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ มีผู้ป่วยระยะกลาง (IMC) จำนวน ๑ ราย, ๑ ราย และ ๓ ราย ตามลำดับ และปรับเป็น Intermediate ward จำนวน ๖ เตียง มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรพยาบาลพื้นฟูอบรมระยะสั้น ๕ วัน จำนวน ๑ คน นักกายภาพบำบัด ๒ คน แพทย์แผนไทย ๒ คน แต่ยังไม่มีนักโภชนาการ และไม่มีแพทย์แผนจีน (โรงพยาบาล หนองขายย่าง, ๒๕๖๖) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ผู้บริหารเร่งรัดการดำเนินนโยบาย One Province One Hospital พัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan) การบริบาลพื้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง จังหวัดอุทัยธานี ภายใต้หลักการ “เครือข่ายบริการที่ไร้รอยต่อ” ให้เห็นเป็นรูปธรรมชัดเจน สถาดรับกับแผนการปรับระบบ บริการสุขภาพ ตามนโยบาย SAP (Standard- Academy- Premium/ Professional) และแผนพัฒนา Service Delivery Blueprint (Service Re-design) กระทรวงสาธารณสุข (กลุ่มงานพัฒนาอุทยานศาสตร์สาธารณสุข, ๒๕๖๖) ผู้บริหารมีนโยบายเข้มงุ้ง ข้อตกลงร่วมกัน ระหว่างโรงพยาบาลหนองขายย่าง โรงพยาบาลอุทัยธานี และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุทัยธานี ยกระดับความเชี่ยวชาญโรงพยาบาลหนองขายย่าง เป็น “ศูนย์ดูแลพื้นผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) จังหวัดอุทัยธานี” บูรณาการทรัพยากรคน เงิน ของ ร่วมกัน เริ่มเปิดดำเนินการมาได้ระยะเวลาหนึ่ง มีผู้ป่วยระยะกลาง (IMC) จำนวน ๑๗ ราย และส่งกลับ จำนวน ๓ ราย ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ณ วันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๗ มีผู้ป่วยระยะกลาง (IMC) จำนวน ๑๐ ราย ซึ่งยังไม่ได้มีการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานพัฒนาระบบบริการของศูนย์ดูแลพื้นฟูผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) จังหวัดอุทัยธานี อย่างเป็นระบบ ผู้วิจัยจึงเลือกศึกษาการพัฒนาระบบบริการแบบปรับเปลี่ยนต่อในการบริบาลพื้นสภาพ ผู้ป่วยระยะกลาง ศูนย์ดูแลพื้นฟูผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) จังหวัดอุทัยธานี

### ๓. บทวิเคราะห์/แนวความคิด/ข้อเสนอ และข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข

การบริบาลพื้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) หลังการได้รับการรักษาจนพ้น เกณฑ์กำหนด ที่ ๗ วัน หรือ ๑๔ วัน เนื่องจาก จำนวนเตียงโรงพยาบาลไม่มากพอรองรับผู้ป่วยระยะกลางได้ อย่างเพียงพอ การพื้นฟูต่อเนื่องที่บ้าน การเสริมสร้างพลังอำนาจ (Empowerment) ผู้ป่วย ญาติผู้ดูแล และผู้มี

ส่วนเกี่ยวข้องในชุมชนทุกภาคส่วน เป็นการให้พลังทุกคนในการดูแลสุขภาพตนเอง และมีส่วนร่วมดูแลคนในชุมชนร่วมกัน การเสริมสร้างพลังอำนาจ (Empowerment) ให้พลังทุกคนในการดูแลสุขภาพตนเอง ให้พลังเจ้าหน้าที่ในการทำงานและแก้ปัญหา พัฒนางานด้วยตนเอง ส่งเสริมการมีและการใช้ศักยภาพ (Value on Staff) มีแรงจูงใจในการทำงานให้ได้ผลดี มีความสุข และเป็นการพัฒนาระบบบริการสุขภาพตามแผนพัฒนา Service Delivery Blueprint และ SAP ยกระดับความเขี้ยวข่ายโรงพยาบาลหนองชาหอย เป็นศูนย์ดูแลพื้นที่ผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) จังหวัดอุทัยธานี ตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข

ดังนั้น ผู้ประเมินจึงมีแนวคิดศึกษาวิจัย การพัฒนาระบบบริการแบบไร้รอยต่อในการบริบาลพื้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง ศูนย์ดูแลพื้นที่ผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) จังหวัดอุทัยธานี วัตถุประสงค์เพื่อ ๑) วิเคราะห์สถานการณ์และสภาพปัญหาในการบริบาลพื้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง ๒) พัฒนารูปแบบการดูแลพื้นที่ผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) และ ๓) ประเมินผลรูปแบบการพัฒนาระบบบริการแบบไร้รอยต่อในการบริบาลพื้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง ศูนย์ดูแลพื้นที่ผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) จังหวัดอุทัยธานี โดยอ้างอิงกรอบแนวคิด ทฤษฎี และหลักการ ๓ แนวคิด ดังนี้

- ๑) หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับการดูแลผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC)
- ๒) แนวคิดเกี่ยวกับระบบบริการแบบไร้รอยต่อ (Seamless Care)
- ๓) แนวคิดเสริมพลัง (Empowerment)  
เพื่อเป็นข้อมูลนำผลไปพัฒนาต่อยอด ปรับปรุงพัฒนาคุณภาพบริการให้ดียิ่งขึ้น

#### ๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๔.๑ การพัฒนาระบบบริการแบบไร้รอยต่อในการบริบาลพื้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง ศูนย์ดูแลพื้นที่ผู้ป่วยระยะกลาง (Intermediate care: IMC) จังหวัดอุทัยธานี ส่งผลต่อคุณภาพบริการผู้ป่วยระยะกลางที่ดีขึ้น ทำให้ผู้ป่วยระยะกลาง ได้รับการพื้นฟูสมรรถภาพอย่างต่อเนื่องจากโรงพยาบาลจนถึงบ้าน มีคุณภาพชีวิตที่ดี

๔.๒ มีการขยายผลการบูรณาการข้อมูล และการบริการแบบไร้รอยต่อในการบริบาลพื้นสภาพผู้ป่วยระยะกลาง ไปสู่การพัฒนาคุณภาพบริการสุขภาพผู้ป่วยรายโรคในระยะกลางร่วมกันทั้งจังหวัด ด้วยพลังวิชาการ กับการส่งเสริมการมีและการใช้ศักยภาพ เสริมพลังทีม มีแรงจูงใจในการทำงานให้ได้ผลดี มีความสุข

#### ๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๕.๑ ร้อยละผู้ป่วยที่รอดชีวิตได้รับการประเมินและวางแผนการพื้นฟูใน ๖ เดือนแรก (เกณฑ์ร้อยละ ๗๐)  
๕.๒ ร้อยละของ ผู้ป่วย Intermediate care ได้รับการบริบาลพื้นสภาพและติดตามจนครบ ๖ เดือน หรือจน Barthel index = ๒๐ ก่อนครบ ๖ เดือน (potential group) (เกณฑ์มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๘๐)

๕.๓ ร้อยละผู้ป่วยกลุ่มติดเตียง (BI ๐-๕) ที่ไม่มีศักยภาพในการพื้นฟู (low potential group) เกิดภาวะแทรกซ้อน (ใหม่) (เกณฑ์น้อยกว่าร้อยละ ๒๐) (ภาวะแทรกซ้อนได้แก่ pressure sore, pneumonia, UTI)

๕.๔ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน มากกว่าร้อยละ ๘๐

(ลงชื่อ) ..... 

(.....นางพิทิยา อุทัยวรรณพร.....)

(ตำแหน่ง) ...นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ.....

(วันที่) ...../.....มกราคม...../.....๒๕๖๗.....

ผู้ขอประเมิน